

**Studienordnung samt Anlagen 1 bis 5 für die Studiengänge Bachelor of Arts Digitale Verwaltung an der der Hessischen Hochschule für öffentliches Management und Sicherheit vom 1. September 2026**

**Studienordnung für den Studiengang Bachelor of Arts – Digitale Verwaltung an der Hessischen Hochschule für öffentliches Management und Sicherheit**

Aufgrund der §§ 50 Abs. 1 Satz 2 Nr. 1, 103 Abs. 3 des Hessischen Hochschulgesetzes (HessHG) vom 14. Dezember 2021 (GVBl. S. 931), zuletzt geändert durch Gesetz vom 10. Oktober 2024 (GVBl. 2024 Nr. 56) hat der Fachbereichsrat des Fachbereichs Verwaltung der Hessischen Hochschule für öffentliches Management und Sicherheit mit Beschluss vom 10. Juni 2026 folgende Studienordnung beschlossen.

**Inhaltsübersicht:**

- § 1 Studienrahmen
- § 2 Module
- § 3 Formen der Kompetenzvermittlung
- § 4 Wahlpflichtmodule, Wahlmodule
- § 5 Selbststudium und begleitetes Selbststudium
- § 6 Umfang des Praxismoduls
- § 7 Gestaltung des Praxismoduls
- § 8 Praxisbeauftragte
- § 9 Erfahrungsbericht, Modulprüfung
- § 10 Abschluss des Praxismoduls
- § 11 Wiederholungsprüfungen
- § 12 Thesis
- § 13 Exkursionen/Studienfahrten
- § 14 Qualitätsentwicklung
- § 15 Studiengangsleitung
- § 16 Inkrafttreten

Anlagen zur Studienordnung:

Anlage 1: Aufbau des Studiums und Lage der Module

Anlage 2: Studienverlaufsplan

Anlage 3: Modulbuch

Anlage 4: Prüfungsplan

Anlage 5: Workload und Credits

## **§ 1 Studienrahmen**

(1) Das Studium beginnt zum 1. September eines Jahres.

(2) Die Regelstudienzeit beträgt sechs Semester (36 Monate) und umfasst 180 Leistungspunkte (Credits) nach dem European Credit Transfer System (ECTS). Der Gesamtumfang des Studiums beträgt 5.040 Zeitstunden.

(3) Das Studium ist in Module gegliedert (§ 8 APOgDHHöMS). Im Studienverlauf erfolgt ein kontinuierlicher Wechsel von fachtheoretischen und fachpraktischen Studienzeiten (Praktika). Einen Überblick über die Lage der Module (Aufbau des Studiums) zeigt Anlage 1. Der Ablauf des Studiums ist im Studienverlaufsplan (Anlage 2) festgelegt. Eine Verlängerung des Studienverlaufs ist bis längstens 24 Monate möglich, z.B. im Rahmen der Förderung des Spitzensports.

(4) Der Workload der Module wird durch Lehrveranstaltungen (in Präsenz oder Online), begleitetes Selbststudium, Selbststudium und Praktika erfüllt. Der Workload wird durch die Modulkarten im Modulbuch\* (Anlage 3)-beschrieben.

(5) Im fünften Semester wählen die Studierenden aus zwei Wahlpflichtmodulen („Informatik, Technik und Digitalisierung“ und „Verwaltungswissenschaften“) jeweils zwei Teilmodule aus (§ 72 Abs. 5 APOgDHHöMS). Wahlpflichtmodule können abteilungsübergreifend durchgeführt werden.

(6) Die Thesis wird in der ersten Hälfte des sechsten Semesters im Rahmen des berufseinführenden Praktikums (berufspraktische Studienzeit) erarbeitet.

(7) Das Kolloquium wird in der zweiten Hälfte des sechsten Semesters durchgeführt.

(8) Der Fachbereichsrat legt vor Beginn eines Studienjahres die studienfreien Zeiten verbindlich fest. In diesen Zeiten ist der Erholungsurlaub zu nehmen (§ 7 APOgDHHöMS). Ein darüber hinaus bestehender Urlaubsanspruch kann nur während der Praktika geltend gemacht werden. Über Ausnahmen entscheidet die Einstellungsbehörde in Abstimmung mit der Campusdekanin oder dem Campusdekan.

---

\* Das Modulbuch ist am Fachbereich Verwaltung an allen Studienorten der Hessischen Hochschule für öffentliches Management und Sicherheit einzusehen. Zudem erfolgt eine Bekanntmachung nach der Satzung der Hessischen Hochschule für öffentliches Management und Sicherheit über öffentliche Bekanntmachungen (Bekanntmachungssatzung HöMS) vom 13. Januar 2022 (StAnz. S. 149).

## **§ 2 Module**

(1) Module sind abgeschlossene Studieneinheiten, durch deren erfolgreiches Absolvieren der Erwerb oder die Erweiterung definierter Kompetenzen nachgewiesen wird. Module setzen sich aus Teilmodulen zusammen und können semesterübergreifend durchgeführt werden.

(2) Die Gesamtheit der Module soll die Anwendung erworbener Kenntnisse sowie die eigenständige wissenschaftliche Bearbeitung auf Basis der Regeln des wissenschaftlichen Arbeitens anhand konkreter studien- und fachbezogener Einzelthemen ermöglichen.

(3) Die inhaltliche und methodische Ausgestaltung der Module wird verbindlich durch Modulkarten beschrieben. Die Gesamtheit der Modulkarten wird im Modulbuch veröffentlicht.

(4) Das Studium umfasst in acht Bereichen 16 Module. Die Module sind in Teilmodule gegliedert (insgesamt 52 Teilmodule):

1. zwei Module im Pflichtmodulbereich „Verwaltung und Recht“: Modul 1 (drei Teilmodule) und Modul 2 (fünf Teilmodule);
2. zwei Module im Pflichtmodulbereich „Mensch und Management“: Modul 1 (drei Teilmodule) und Modul 2 (vier Teilmodule);
3. drei Module im Pflichtmodulbereich „Digitalisierung und Prozesse“: Modul 1 (fünf Teilmodule), Modul 2 (drei Teilmodule) und Modul 3 (drei Teilmodule);
4. drei Module im Pflichtmodulbereich „Informatik und Technik“ mit jeweils drei Teilmodulen;
5. zwei Module im Pflichtmodulbereich „Methoden“: Modul 1 (vier Teilmodule) und Modul 2 (zwei Teilmodule);
6. zwei Module im Wahlpflichtmodulbereich „Wahlpflicht“ („Informatik, Technik und Digitalisierung“ und „Verwaltungswissenschaften“) mit jeweils zwei Teilmodulen;
7. ein Modul im Bereich „Praxis“ mit fünf Teilmodulen und
8. ein Modul im Bereich „Bachelorthesis“ mit zwei Teilmodulen.

Die schriftlichen und mündlichen Modul- und Teilmodul-Prüfungen sind im Prüfungsplan (Anlage 4) festgelegt, die jeweiligen Workloads und Credits ergeben sich aus Anlage 5. Prüfungen werden in der Regel als Präsenzprüfungen durchgeführt.

(5) Jedes Modul wird einmal jährlich angeboten.

(6) Die mit der Modulkoordination beauftragte Person (§ 2 Abs 12. APOgDHHöMS) ist Ansprechperson für den Fachbereichsrat, die Verwaltung sowie die Lehrenden und Studierenden in allen allgemeinen Fragen des betreffenden Moduls. Zu ihren Aufgaben gehört es, Vorschläge zur Weiterentwicklung und zur Qualitätsentwicklung des Moduls zu machen. Zur Fachkoordination gehört insbesondere die Mitwirkung bei der Auswahl qualifizierter Lehrender. Die übrigen Aufgaben werden durch den Fachbereichsrat bestimmt. Hauptamtliche Lehrende sind verpflichtet, diese Funktionen zu übernehmen.

## **§ 3 Formen der Kompetenzvermittlung**

(1) Formen der Kompetenzvermittlung sind insbesondere Lehrgespräch, Präsentation oder Vortrag, Gruppenarbeit, Seminar, Projekt, Übung, begleitetes Selbststudium, Exkursion und

Studienfahrt. Die Kompetenzvermittlung kann in Präsenz oder online erfolgen; in Betracht kommen insbesondere auch virtuelle Klassenzimmer, Online-Kommunikationsmedien und andere multimediale Methoden.

(2) Im Projekt wird ein umfassendes Problem aus der Verwaltungspraxis mit den Methoden und Erkenntnissen aus mehreren Modulen bearbeitet. In einem Projektbericht legen die an dem konkreten Projekt beteiligten Studierenden zum einen ihre Arbeitsprozesse bei der Bearbeitung des Projekts sowie die erzielten Projektergebnisse und -erkenntnisse mit Begründung schriftlich dar. Zum anderen erläutern sie die wesentlichen Inhalte im Rahmen einer hochschulöffentlichen Präsentation.

(3) Die Formen der Kompetenzvermittlung innerhalb der berufspraktischen Studienzeiten bestimmen sich nach den Modulkarten. Sie sollen gewährleisten, dass berufsbezogene praktische Fähigkeiten auf der Grundlage der im fachtheoretischen Studium erworbenen Fähigkeiten und Kenntnisse entwickelt, eingeübt und angewandt werden.

#### **§ 4 Wahlpflichtmodule, Wahlmodule**

(1) Die Hochschule für öffentliches Management und Sicherheit („Hochschule“) gewährleistet, dass an allen Studienorten Wahlpflichtmodule in ausreichendem Umfang angeboten werden. Die Studierenden haben sich zu allen Veranstaltungen verbindlich innerhalb der durch den Prüfungsausschuss festgelegten Fristen anzumelden.

(2) Die Wahlpflichtmodule dienen der vertieften Anwendung erworbener Kenntnisse. Dabei werden Lösungsvorschläge zu fachlichen Problemstellungen unter technischen, rechtlichen, politischen, sozialen und wirtschaftlichen Gesichtspunkten erarbeitet. Bei der Ausgestaltung des Angebotes sollen Anregungen der Ausbildungsbehörden berücksichtigt werden.

(3) Angebotene Veranstaltungen können nur durchgeführt werden, wenn sich mehr als acht Studierende angemeldet haben. Über Ausnahmen entscheidet die Fachbereichsleitung. Kann die Veranstaltung nicht stattfinden, werden die Studierenden auf das übrige Angebot verwiesen.

(4) An Veranstaltungen sollen nicht mehr als 25 Studierende teilnehmen. Werden Veranstaltungen von mehr als der festgelegten Teilnehmerzahl gewählt, so können Studierende von der Campusdekanin oder von dem Campusdekan auf das übrige Angebot verwiesen werden.

(5) Wahlmodule dienen dem Erwerb weiterer Fähigkeiten und Kenntnisse. Sie sind ein zusätzliches, nicht obligatorisches Angebot. Wahlmodule werden in Absprache mit den Ausbildungsbehörden angeboten.

#### **§ 5 Selbststudium und begleitetes Selbststudium**

(1) Selbststudium ist die eigenständige, selbstverantwortliche studentische Auseinandersetzung mit Fachliteratur, Skripten, Gerichtsurteilen, elektronischen Medien und studienbezogenen Aufgaben. Es ermöglicht den Studierenden, sich fachliche Inhalte und Methoden individuell anzueignen, sie differenziert und kritisch zu durchdenken, einzuüben und sich auf Prüfungen vorzubereiten.

(2) Das begleitete Selbststudium bezeichnet alle Lehr- und Lernformen, in denen eine klar umrissene Aufgabe in einer bestimmten Zeit und Organisationsform zu erfüllen ist. Lehrende begleiten diesen Prozess aktiv und sind dabei jederzeit Ansprechperson der Studierenden.

Innerhalb des begleiteten Selbststudiums erhalten die Studierenden Impuls und Anleitung sowie Rückkopplung über den Lernerfolg durch die Lehrenden. Inhalte für das begleitete Selbststudium kann die Vorbereitung, die transferorientierte Nachbearbeitung von Präsenzstunden ebenso wie die Erarbeitung neuer Wissensfelder sein. Im begleiteten Selbststudium können die Inhalte durch neue Lernformen zum Beispiel in integrierten Lernkonzepten oder durch klassische Lernformen vermittelt werden. Die im begleiteten Selbststudium zu erarbeitenden Inhalte sind prüfungsrelevant.

## **§ 6 Umfang des Praxismoduls**

Ein Praktikum entspricht einem Teilmodul. Das Praxismodul besteht aus fünf Teilmodulen:

- 1. Praktikum 1 (P1) in der ersten Hälfte des zweiten Semesters (Dauer: drei Monate),
- 2. Praktikum 2 (P2) in der zweiten Hälfte des dritten Semesters (Dauer: drei Monate),
- 3. Praktikum 3 (P3) in der zweiten Hälfte des vierten Semesters und in der ersten Hälfte des fünften Semesters (Dauer: sechs Monate).  
Jedes der drei Praktika in diesen Studienphasen entspricht einem Teilmodul.
- 4. Praktikum 4 (P4) in der ersten Hälfte des sechsten Semesters (Dauer: drei Monate). Das Praktikum 4 integriert fachtheoretisches und fachpraktisches Studium mit dem Ziel, eine anwendungsorientierte Thesis zu erstellen.
- 5. Praktikum 5 (P5) in der zweiten Hälfte des sechsten Semesters (Dauer: drei Monate). Im Praktikum 5 sollen die Studierenden in fachtheoretischen und fachpraktischen Studien weitere erforderliche Kompetenzen für einen erfolgreichen Einstieg im angestrebten Berufsfeld erwerben.

## **§ 7 Gestaltung des Praxismoduls**

(1) Die Gestaltung des Praxismoduls liegt in der Gesamtverantwortung der Hochschule. Durch die Zusammenarbeit von Hochschule und Ausbildungsbehörden wird die Verzahnung der fachtheoretischen und berufspraktischen Studienzeiten gewährleistet.

(2) Innerhalb der berufspraktischen Studienabschnitte durchlaufen die Studierenden verschiedene Praxisfelder, wobei ein Praxisfeld einen Zeitraum von vier Wochen nicht unterschreiten soll. Dies gilt auch für externe Praktika (andere Ausbildungsbehörden, Unternehmen der Privatwirtschaft, Verbände, Auslandspraktikum).

(3) Die Zuweisung zu den einzelnen Praxisfeldern erfolgt durch die Ausbildungsbehörde in Abstimmung mit der oder dem Praxisbeauftragten. Die Zuweisung soll sich an inhaltlichen Schwerpunkten der vorangegangenen fachtheoretischen Studien orientieren. Jedes Praktikum soll mindestens eines der Praxisfelder Allgemeine Verwaltung inklusive Finanzmanagement und Personalmanagement, Organisation sowie Datenverarbeitung und Informationstechnologie abdecken. Insgesamt müssen drei Praxisfelder berücksichtigt werden, wobei für die allgemeine Verwaltung einschließlich Finanz- und Personalmanagement sowie Organisation, Datenverarbeitung und Informationstechnologie jeweils ein Zeitraum von mindestens sechs Monaten eingeräumt werden muss. Die Ausbildungsleitung oder eine von ihr beauftragte Person legt der oder dem Praxisbeauftragten einen Praxisplan für jedes Praktikum vor, aus dem die inhaltliche und zeitliche Ausgestaltung des Praktikums hervorgeht.

(4) Die Praktika werden auf Grundlage des Modulbuchs in der jeweilig aktuellen Fassung durchgeführt.

(5) Während der Praktika bietet die Hochschule in Abstimmung mit den Ausbildungsbehörden begleitende Veranstaltungen oder Wahlmodule an. Der Workload dieser Veranstaltungen oder Wahlmodule ist dem in Anlage 5 ausgewiesenen Workload der Praktika zuzuordnen. Praktikumsbegleitende Veranstaltungen oder Wahlmodule gehen nicht in die Bewertung des fachtheoretischen Studiums ein. Über die erfolgreiche Teilnahme an einer praktikumsbegleitenden Veranstaltung oder an einem Wahlmodul wird den Studierenden eine Bescheinigung ausgestellt.

## **§ 8 Praxisbeauftragte**

(1) Der Fachbereichsrat bestellt auf Vorschlag der jeweiligen Campuskonferenz (§ 21 der Grundordnung der HöMS) aus dem Kreis der hauptamtlich Lehrenden Praxisbeauftragte und deren Vertretungen, die Ansprechpersonen für Ausbildungsbehörden und Studierende sind. Jeder Ausbildungsbehörde werden eine Praxisbeauftragte oder ein Praxisbeauftragter und deren Vertretung zugewiesen.

(2) Die Praxisbeauftragten haben insbesondere folgende Aufgaben:

- Abstimmung von Praxisplänen mit der Ausbildungsleitung oder einer von ihr bestimmten Person,
- Repräsentations- und Koordinierungsaufgaben,
- Zusammenarbeit und Erfahrungsaustausch mit den Ausbildungsleitungen zum Zwecke der Verzahnung zwischen Theorie und Praxis und der Weiterentwicklung des Praxismoduls,
- Organisation und Moderation von Veranstaltungen, die dem Erfahrungsaustausch dienen,
- Beratung von Studierenden und ausbildenden Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in Praktikumsfragen, – gegebenenfalls Durchführung der mündlichen Praxismodulprüfung,
- Feststellung des erfolgreichen Abschlusses des Praxismoduls.

(3) Hauptamtliche Lehrkräfte sind verpflichtet, Erfahrungsberichte zu bewerten und die Praxisbeauftragten der Abteilung in der Wahrnehmung ihrer Aufgaben zu unterstützen.

## **§ 9 Erfahrungsbericht, Modulprüfung**

(1) Durch den Erfahrungsbericht sollen Kompetenzen der Studierenden weiterentwickelt werden, insbesondere

- Praxisverständnis (Aufgaben, Ziele, Organisation, Steuerungsinstrumente im Praxisfeld),
- Anwendung des Wissens aus fachtheoretischen Studienzeiten in der Praxis,
- Reflexion des Lernprozesses im Praktikum,
- Kommunikationsfähigkeit (einen zusammenhängenden Text präzise und eindeutig sowie sachlich und sprachlich korrekt formulieren können) sowie
- wissenschaftliches Arbeiten.

Der Erfahrungsbericht ist nach den Vorgaben des Modulbuchs zu fertigen und muss den Anforderungen an eine systematische, praxisadäquate, nachvollziehbare und in sich schlüssige Darstellung entsprechen.

(2) Der Abgabetermin wird durch den Prüfungsausschuss festgelegt und bekannt gegeben. Er soll in der Regel zwei Wochen nach dem Praktikum 3 liegen. Bei begründeten Verzögerungen kann die Abgabefrist nach Genehmigung durch die Ausbildungsleitung und die Praxisbeauftragte oder den Praxisbeauftragten im Einzelfall verlängert werden.

(3) Der Erfahrungsbericht wird von der Ausbildungsleitung oder einer vor ihr beauftragten Person und der oder dem Praxisbeauftragten bewertet. Die Bewertung soll sechs Wochen nach Ende des Praktikums 3 abgeschlossen sein.

(4) Der Erfahrungsbericht ist bestanden, wenn er mindestens mit der Note ausreichend bewertet wird. Wird der Erfahrungsbericht mit der Note „nicht ausreichend“ bewertet, entscheidet eine mündliche Prüfung über das Bestehen. Die mündliche Prüfung soll in einem Zeitraum von vier Wochen nach Feststellung des Ergebnisses – im fachtheoretischen Studium des fünften Semesters – erfolgen. Für die mündliche Prüfung gilt Absatz 3 Satz 1 entsprechend. Die mündliche Prüfung kann durch eine andere Vertreterin oder einen anderen Vertreter der Ausbildungsbehörde und eine andere hauptamtliche Lehrkraft durchgeführt werden. Die Teilmodulprüfung ist bestanden, wenn der Durchschnitt der zwei Bewertungen (Erfahrungsbericht und die mündliche Prüfung) mindestens die Note ausreichend ergibt.

(5) Das Praktikum 4 und das Praktikum 5 sind bestanden, wenn die Ausbildungsleitung jeweils die Bewertung „mit Erfolg teilgenommen“ dem Prüfungsamt mitteilt.

(6) Das Praxismodul ist bestanden, wenn der Erfahrungsbericht und die Praktika 4 und 5 bestanden sind. Im Übrigen gilt § 20 APOgDHHöMS.

## **§ 10 Abschluss des Praxismoduls**

(1) Das Praktikum 5 bildet den Abschluss des Praxismoduls und dient der Berufseinführung, einem Praktikum in einer anderen Verwaltung, einem privatwirtschaftlichen Unternehmen, einem Verband oder einem Aufenthalt im Ausland.

(2) Die Hochschule kann im Rahmen des Praktikums 5 praktikumsbegleitende Veranstaltungen oder Wahlmodule in Absprache mit den Ausbildungsbehörden anbieten, die der weiteren Kompetenzentwicklung der Studierenden dienen bzw. den Einstieg in die Berufstätigkeit erleichtern sollen.

## **§ 11 Wiederholungsprüfungen**

(1) Fällt der Termin in die Zeit eines praktischen Studienabschnitts, so ist die oder der Studierende am Prüfungstag freizustellen.

(2) Versäumen Studierende infolge des Absolvierens von Wiederholungsprüfungen Präsenzveranstaltungen anderer Module, haben sie die versäumten Inhalte in eigener Verantwortung nachzuholen.

## **§ 12 Thesis**

(1) Das Praktikum 4 ist mit der Thesisbearbeitung verzahnt. Es soll in dem Praxisfeld stattfinden, dem die Thesis zugeordnet wird.

(2) Zwei Drittel der Arbeitszeit im Praktikum 4 sind für die Bearbeitung der Thesis vorzusehen; davon sind die Studierenden einen Tag in der Woche für Arbeiten im Hochschulbereich freizustellen.

(3) Die mit der Erst- und Zweitbegutachtung beauftragten Personen können sich über Inhalte und Bewertungskriterien austauschen.

(4) Einzelheiten hinsichtlich Zulassung, Umfang und Formalien der Thesis bestimmt der Fachbereichsrat.

### **§ 13 Exkursionen/Studienfahrten**

(1) Exkursionen und Studienfahrten dienen der Vertiefung fachtheoretischer Kenntnisse sowie der Vermittlung interkultureller Kompetenzen.

(2) Exkursionen sind eintägig. Die Durchführung obliegt der Verantwortung der jeweiligen Lehrkraft.

(3) Im Rahmen der theoretischen Studienabschnitte kann darüber hinaus in jedem Studienjahrgang eine Studienfahrt durchgeführt werden. Sie soll zwischen zwei und fünf Kalendertagen dauern und wird grundsätzlich durch hauptamtlich Lehrende begleitet. Die Genehmigung der Studienfahrt obliegt der Campusdekanin oder dem Campusdekan.

(4) Auslagen der Studierenden werden von der HöMS nicht erstattet.

### **§ 14 Qualitätsentwicklung**

(1) Das System der Qualitätssicherung und Qualitätsentwicklung ist in der Evaluationsordnung der Hochschule beschrieben. Alle Angehörigen des Fachbereichs Verwaltung wirken an der Umsetzung mit.

(2) Der Fachbereich Verwaltung stellt einen regelmäßigen Erfahrungsaustausch mit den Ausbildungsleitungen, den ausbildenden Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern und den Praxisbeauftragten zur Verzahnung der theoretischen und praktischen Studienphasen sicher.

(3) Die inhaltliche Gestaltung und organisatorische Durchführung der Praktika wird vom Fachbereich Verwaltung systematisch evaluiert und weiterentwickelt.

### **§ 15 Studiengangsleitung**

(1) Die Studiengangsleitung ist in Abstimmung mit dem Dekanat verantwortlich für den Studiengang.

(2) Die Studiengangsleitung bereitet die Weiterentwicklung des Curriculums in enger Zusammenarbeit mit der Fach- und Modulkoordination vor und legt dieses den Hochschulgremien zur Beschlussfassung vor. Die Studiengangsleitung soll die adäquate Durchführung und des jeweiligen Studiengangs sowie die Evaluation der Lehrveranstaltungen sicherstellen.

## **§ 16 Inkrafttreten**

Diese Studienordnung tritt am 1. September 2026 in Kraft.

### **Anlagen zur Studienordnung:**

|          |                                         |
|----------|-----------------------------------------|
| Anlage 1 | Aufbau des Studiums und Lage der Module |
| Anlage 2 | Studienverlaufsplan                     |
| Anlage 3 | Modulbuch                               |
| Anlage 4 | Prüfungsplan                            |
| Anlage 5 | Workload und Credits                    |

Die Studienordnung inklusive ihrer Anlagen ist am Fachbereich Verwaltung an allen Studienorten der Hessischen Hochschule für öffentliches Management und Sicherheit einzusehen. Zudem erfolgt eine Bekanntmachung nach der Satzung der Hessischen Hochschule für öffentliches Management und Sicherheit über öffentliche Bekanntmachungen (Bekanntmachungssatzung HöMS) vom 13. Januar 2022 (StAnz. S. 149).

## Anlage 1: Aufbau des Studiums und Lage der Module

| Sem.                        | Modul  | Inhalt                                                  | Studienbereich                    | ECTS CP | kum. CP | CP je Semester |      |
|-----------------------------|--------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------|---------|----------------|------|
| 1. Semester<br>1. Abschnitt | DP 1.4 | Grundlagen der Verwaltungssteuerung und -organisation   | Digitalisierung und Prozesse      | 2,0     | 14,0    | 30,0           |      |
|                             | IT 1.3 | IT-Organisation                                         | Informatik und Technik            | 2,0     |         |                |      |
|                             | VR 1.1 | Grundlagen des Verwaltungsrechts (I)                    | Verwaltung und Recht              | 2,0     |         |                |      |
|                             | VR 1.2 | Grundlagen des Kommunal-, Staats- und Verfassungsrechts |                                   | 4,0     |         |                |      |
|                             | MM 1.1 | Gesellschaft und Technik                                | Mensch und Management             | 1,5     |         |                |      |
|                             | WA 1.1 | Grundlagen wissenschaftlichen Arbeitens                 | Methoden wissenschaftl. Arbeitens | 2,5     |         |                |      |
| 1. Semester<br>2. Abschnitt | DP 1.1 | Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre                 | Digitalisierung und Prozesse      | 2,0     | 16,0    |                | 30,0 |
|                             | DP 1.2 | Grundlagen der öffentlichen Finanzwirtschaft            |                                   | 2,0     |         |                |      |
|                             | DP 1.3 | Grundlagen Prozessmanagement und -organisation          |                                   | 2,0     |         |                |      |
|                             | IT 1.1 | Grundlagen der Verwaltungsinformatik                    | Informatik und Technik            | 2,0     |         |                |      |
|                             | IT 1.2 | Grundlagen der Programmierung                           |                                   | 2,0     |         |                |      |
|                             | VR 1.1 | Grundlagen des Verwaltungsrechts (II)                   | Verwaltung und Recht              | 2,0     |         |                |      |
|                             | VR 1.3 | Digitalisierungsrecht                                   |                                   | 2,0     |         |                |      |
|                             | WA 1.2 | Seminararbeit                                           | Methoden wissenschaftl. Arbeitens | 2,0     |         |                |      |
| 2. Semester<br>1. Abschnitt | P1     | Praktikum 1 (3 Monate)                                  |                                   | 15,0    | 15,0    | 30,5           |      |
| 2. Semester<br>2. Abschnitt | DP 1.5 | Projektmanagement                                       | Digitalisierung und Prozesse      | 2,0     | 15,5    |                |      |
|                             | DP 2.1 | Prozessmanagement und -organisation (Modellierung)      |                                   | 2,0     |         |                |      |
|                             | IT 2.2 | Anforderungs- und Schnittstellenmanagement              |                                   | 2,0     |         |                |      |

| Sem.                              | Modul     | Inhalt                                            | Studien-<br>bereich                     | ECTS<br>CP | kum.<br>CP | CP je Se-<br>mester |
|-----------------------------------|-----------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------|------------|---------------------|
|                                   | IT 2.3    | IT-Sicherheit                                     | Informatik<br>und Technik               | 2,0        |            |                     |
|                                   | VR 2.1    | Datenschutzrecht                                  | Verwaltung<br>und Recht                 | 2,0        |            |                     |
|                                   | VR 2.2    | Wirtschaftsprivatrecht                            |                                         | 2,0        |            |                     |
|                                   | MM<br>1.2 | Grundlagen der<br>Verwaltungspsychologie          | Mensch<br>und<br>Management             | 2,0        |            |                     |
|                                   | WA 1.3    | Empirische Sozialforschung                        | Methoden<br>wissenschaftl.<br>Arbeitens | 1,5        |            |                     |
| 3.<br>Semester<br>1.<br>Abschnitt | DP 2.2    | Prozessanalyse und -optimierung                   | Digitalisierung<br>und Prozesse         | 2,0        | 15,0       | 30,0                |
|                                   | DP 2.3    | Dienstleistungs- und Qualitätsma-<br>nagement     |                                         | 2,0        |            |                     |
|                                   | IT 2.1    | IT-Planung                                        | Informatik<br>und Technik               | 2,0        |            |                     |
|                                   | IT 3.1    | Datenbanksysteme                                  |                                         | 2,0        |            |                     |
|                                   | VR 2.3    | Grundlagen des Dienstrechts                       | Verwaltung<br>und Recht                 | 1,5        |            |                     |
|                                   | MM<br>1.3 | Grundlagen der<br>Verwaltungssoziologie           | Mensch<br>und<br>Management             | 2,0        |            |                     |
|                                   | WA 1.4    | IT-Seminararbeit                                  | Methoden<br>wissenschaftl.<br>Arbeitens | 2,0        |            |                     |
|                                   | WA 2.1    | Das studentische Projekt (Teil 1)                 |                                         | 1,5        |            |                     |
| 3.<br>Semester<br>2.<br>Abschnitt | P2        | Praktikum 2<br>(3 Monate)                         |                                         | 15,0       | 15,0       |                     |
| 4.<br>Semester<br>1.<br>Abschnitt | DP 3.1    | Digitalisierungsstrategie und<br>-handlungsfelder | Digitalisierung<br>und Prozesse         | 2,0        | 14,5       | 29,5                |
|                                   | DP 3.2    | Wissensmanagement                                 |                                         | 2,0        |            |                     |
|                                   | DP 3.3    | Controlling                                       |                                         | 1,5        |            |                     |
|                                   | IT 3.2    | Dokumenten- und<br>Workflow-Management            | Informatik<br>und Technik               | 2,0        |            |                     |
|                                   | IT 3.3    | Applikationen und Mobile Services                 |                                         | 2,0        |            |                     |
|                                   | MM<br>2.1 | Arbeit und Technik                                | Mensch<br>und<br>Management             | 2,0        |            |                     |
|                                   | MM<br>2.2 | Schnittstellenkompetenz<br>IT/Fachanwendung       |                                         | 1,5        |            |                     |

| Sem.                        | Modul  | Inhalt                                                                | Studienbereich                    | ECTS CP | kum. CP | CP je Semester |
|-----------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------|---------|----------------|
|                             | WA 2.1 | Das studentische Projekt (Teil 2)                                     | Methoden wissenschaftl. Arbeitens | 1,5     |         | 30,0           |
| 4. Semester<br>2. Abschnitt | P3     | Praktikum 3<br>(6 Monate, bis Ende des 1. Abschnitts des 5. Semester) |                                   | 30      | 15,0    |                |
|                             |        |                                                                       |                                   |         | 15,0    |                |
| 5. Semester<br>2. Abschnitt | MM 2.3 | Kompetenzen im Wandel                                                 | Mensch und Management             | 2,0     | 30,0    | 30,0           |
|                             | MM 2.4 | Change-Management                                                     |                                   | 2,0     |         |                |
|                             | VR 2.4 | Grundlagen des Sozialrechts                                           | Verwaltung und Recht              | 1,5     |         |                |
|                             | VR 2.5 | Vergaberecht                                                          |                                   | 2,0     |         |                |
|                             | WA 2.2 | Exposé                                                                | Methoden wissenschaftl. Arbeitens | 1,5     |         |                |
|                             | WPM 1  | 2 Teilmodule mit Schwerpunkt IT                                       | Wahlpflichtmodul 1                | 3,0     |         |                |
|                             | WPM 2  | 2 Teilmodule mit verwaltungswissenschaftlichem Schwerpunkt            | Wahlpflichtmodul 2                | 3,0     |         |                |
| 6. Semester<br>1. Abschnitt | P4     | Praktikum 4<br>(3 Monate, begleitend zur Thesiserstellung)            |                                   | 7,0     | 7,0     | 30,0           |
| 6. Semester<br>1. Abschnitt | T1     | Thesis                                                                |                                   | 11,0    | 11,0    |                |
| 6. Semester<br>2. Abschnitt | P5     | Praktikum 5<br>(3 Monate, Berufseinführung)                           |                                   | 11,0    | 11,0    |                |
| 6. Semester<br>2. Abschnitt | T2     | Kolloquium                                                            |                                   | 1,0     | 1,0     |                |
| Gesamt ECTS-CP              |        |                                                                       |                                   | 180     | 180     | 180            |

**Anlage 2: Studienverlaufsplan**

Kontaktstunden (= Präsenzstudium + begleitetes Studium) in SWS (Semesterwochenstunden)

|                            | Modul-Nr. | 1. Sem.<br>1. Ab. | 1. Sem.<br>2. Ab. | 2. Sem.<br>1. Ab. | 2. Sem.<br>2. Ab. | 3. Sem.<br>1. Ab. | 3. Sem.<br>2. Ab. | 4. Sem.<br>1. Ab. | 4. Sem.<br>2. Ab. | 5. Sem.<br>1. Ab. | 5. Sem.<br>2. Ab. | 6. Sem.<br>1. Ab. | 6. Sem.<br>2. Ab. |
|----------------------------|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Verwaltung & Recht         | VR 1.1    | 4                 | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | VR 1.2    | 8                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | VR 1.3    |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | VR 2.1    |                   |                   |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | VR 2.2    |                   |                   |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | VR 2.3    |                   |                   |                   |                   | 3                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | VR 2.4    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 3                 |                   |                   |
|                            | VR 2.5    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 4                 |                   |                   |
|                            | Summe     | 12                | 8                 |                   | 8                 | 3                 |                   | 0                 |                   |                   | 7                 |                   |                   |
| Mensch & Management        | MM 1.1    | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | MM 1.2    |                   |                   |                   | 5                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | MM 1.3    |                   |                   |                   |                   | 5                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | MM 2.1    |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 5                 |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | MM 2.2    |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | MM 2.3    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 5                 |                   |                   |
|                            | MM 2.4    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 5                 |                   |                   |
|                            | Summe     | 4                 | 0                 |                   | 5                 | 5                 |                   | 9                 |                   |                   | 10                |                   |                   |
| Digitalisierung & Prozesse | DP 1.1    |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | DP 1.2    |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | DP 1.3    |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | DP 1.4    | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | DP 1.5    |                   |                   |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | DP 2.1    |                   |                   |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | DP 2.2    |                   |                   |                   |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | DP 2.3    |                   |                   |                   |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | DP 3.1    |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | DP 3.2    |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | DP 3.3    |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 3                 |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | Summe     | 4                 | 12                |                   | 8                 | 8                 |                   | 11                |                   |                   | 0                 |                   |                   |
| Informatik & Technik       | IT 1.1    |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | IT 1.2    |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | IT 1.3    | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | IT 2.1    |                   |                   |                   |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | IT 2.2    |                   |                   |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | IT 2.3    |                   |                   |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | IT 3.1    |                   |                   |                   |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | IT 3.2    |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | IT 3.3    |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | Summe     | 4                 | 8                 |                   | 8                 | 8                 |                   | 8                 |                   |                   | 0                 |                   |                   |
| Methoden, Wiss. Arbeitens  | WA 1.1    | 5                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | WA 1.2    |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | WA 1.3    |                   |                   |                   | 3                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | WA 1.4    |                   |                   |                   |                   | 4                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | WA 2.1    |                   |                   |                   |                   | 3                 |                   | 3                 |                   |                   |                   |                   |                   |
|                            | WA 2.2    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 3                 |                   |                   |
|                            | Summe     | 5                 | 4                 |                   | 3                 | 7                 |                   | 3                 |                   |                   | 3                 |                   |                   |
| Wahlpflichtbereich         | WP 1.1    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 3                 |                   |                   |
|                            | WP 1.2    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 3                 |                   |                   |
|                            | WP 2.1    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 3                 |                   |                   |
|                            | WP 2.2    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 3                 |                   |                   |
|                            | Summe     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 12                |                   |                   |
| Thesis                     | T 1       |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   | Thesis            |                   |
|                            | T 2       |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   | Koll.             |
|                            | Summe     | 29                | 32                |                   | 32                | 31                |                   | 31                |                   |                   | 32                |                   |                   |

Anlage 3: Modulbuch

# **Modulbuch**

## **zum**

# **Bachelorstudiengang**

# **„DIGITALE VERWALTUNG“**

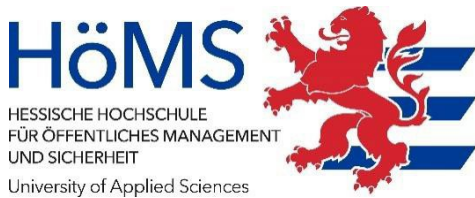
**Version: 2.5**

**Gültig für neue Studiengruppen  
ab dem 01.09.2026**

## **Modulhandbuch für den Studiengang „Bachelor of Arts - Digitale Verwaltung“**

**Stand: Version 2.5, gültig für neue Studiengruppen ab dem Jahrgang 2026**

**Der Studiengang „Digitale Verwaltung“ wird von der HöMS auf dem Campus Kassel und den Campus Mühlheim angeboten.**



Hessische Hochschule für öffentliches Management und Sicherheit  
Fachbereich Verwaltung  
Schönbergstraße 100  
65199 Wiesbaden

### **Anmerkungen zur Version 2.5:**

- Das Modulhandbuch wurde im Mai 2026 überarbeitet.
- Die Abfolge der Teilmodule wurde in Teilen neu organisiert, um Friktionen im Studien- und Prüfungsbetrieb für Studierende zu reduzieren.
- Prüfungsformen wurden konkretisiert.
- Notwendige Inhalte für das Praktikum P1 vorgezogen.
- Redaktionelle Änderungen wurden vorgenommen

Das Studium der Studiengruppen der Jahrgänge 2024 und 2025 richtet sich nach dem Modulbuch Version 2.3.

### **Grundlegende Anmerkung zum Wahlpflichtbereich:**

Dieses Modulbuch enthält vorerst exemplarische Beschreibungen der Wahlpflichtmodule, die im 5. Semester durchgeführt werden sollen. Diese werden noch in Absprache mit den zu berufenden hauptamtlich Lehrenden und in Abstimmung mit den Ausbildungsbehörden definiert.

## Inhaltsverzeichnis

|                                                                      |           |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|
| Aufbau des Studiums und Lage der Module .....                        | 6         |
| Prüfungsplan .....                                                   | 9         |
| Die Modulkarten .....                                                | 10        |
| <b>VR 1: Verwaltung und Recht 1.....</b>                             | <b>11</b> |
| VR 1.1: Grundlagen des Verwaltungsrechts .....                       | 12        |
| VR 1.2: Grundlagen des Kommunal-, Staats- und Verfassungsrechts..... | 13        |
| VR 1.3: Digitalisierungsrecht.....                                   | 15        |
| <b>VR 2: Verwaltung und Recht 2.....</b>                             | <b>16</b> |
| VR 2.1: Datenschutzrecht .....                                       | 17        |
| VR 2.2: Wirtschaftsprivatrecht.....                                  | 19        |
| VR 2.3: Grundlagen des Dienstrechts .....                            | 20        |
| VR 2.4: Grundlagen des Sozialrechts.....                             | 21        |
| VR 2.5: Vergaberecht .....                                           | 22        |
| <b>MM 1: Mensch und Management 1 .....</b>                           | <b>23</b> |
| MM 1.1: Gesellschaft und Technik .....                               | 24        |
| MM 1.2: Grundlagen der Verwaltungspsychologie.....                   | 25        |
| MM 1.3: Grundlagen der Verwaltungssoziologie .....                   | 26        |
| <b>MM 2: Mensch und Management 2 .....</b>                           | <b>28</b> |
| MM 2.1: Arbeit und Technik.....                                      | 29        |
| MM 2.2: Schnittstellenkompetenz IT/Fachanwendung.....                | 30        |
| MM 2.3: Kompetenzen im Wandel.....                                   | 31        |
| MM 2.4: Change-Management.....                                       | 32        |
| <b>DP 1: Digitalisierung und Prozesse 1 .....</b>                    | <b>33</b> |
| DP 1.1: Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre .....                | 34        |
| DP 1.2: Grundlagen der öffentlichen Finanzwirtschaft.....            | 35        |

|                                                                     |           |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| DP 1.3: Grundlagen Prozessmanagement und -organisation .....        | 36        |
| DP 1.4: Grundlagen der Verwaltungssteuerung und -organisation ..... | 37        |
| DP 1.5: Projektmanagement .....                                     | 38        |
| <b>DP 2: Digitalisierung und Prozesse 2 .....</b>                   | <b>39</b> |
| DP 2.1: Prozessmanagement und -organisation (Modellierung) .....    | 40        |
| DP 2.2: Prozessanalyse und -optimierung.....                        | 41        |
| DP 2.3: Dienstleistungs- und Qualitätsmanagement.....               | 42        |
| <b>DP 3: Digitalisierung und Prozesse 3 .....</b>                   | <b>43</b> |
| DP 3.1: Digitalisierungsstrategie und Handlungsfelder.....          | 44        |
| DP 3.2: Wissensmanagement .....                                     | 45        |
| DP 3.3.: Controlling.....                                           | 46        |
| <b>IT 1: Informatik und Technik 1 .....</b>                         | <b>47</b> |
| IT 1.1: Grundlagen der Verwaltungsinformatik.....                   | 48        |
| IT 1.2: Grundlagen der Programmierung .....                         | 49        |
| IT 1.3: IT-Organisation .....                                       | 50        |
| <b>IT2: Informatik und Technik 2 .....</b>                          | <b>51</b> |
| IT 2.1: IT-Planung.....                                             | 52        |
| IT 2.2: Anforderungs- und Schnittstellenmanagement.....             | 53        |
| IT 2.3: IT-Sicherheit.....                                          | 55        |
| <b>IT 3: Informatik und Technik 3 .....</b>                         | <b>56</b> |
| IT 3.1: Datenbanksysteme.....                                       | 57        |
| IT 3.2: Dokumenten- und Workflow-Management.....                    | 58        |
| IT 3.3: Applikationen und Mobile Services .....                     | 59        |
| <b>WA 1: Methoden wissenschaftlichen Arbeitens 1 .....</b>          | <b>60</b> |
| WA 1.1: Grundlagen.....                                             | 61        |
| WA 1.2: Seminararbeit .....                                         | 63        |
| WA 1.3: Empirische Sozialforschung.....                             | 64        |
| WA 1.4: IT-Seminararbeit.....                                       | 65        |

|                                                                                           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>WA 2: Methoden wissenschaftlichen Arbeitens 2 .....</b>                                | <b>66</b> |
| WA 2.1: Das studentische Projekt (Teil 1 und 2) .....                                     | 67        |
| WA 2.2: Exposé .....                                                                      | 69        |
| <b>P: Praxismodul .....</b>                                                               | <b>70</b> |
| P1: Organisation.....                                                                     | 72        |
| P2: Datenverarbeitung und Informationstechnologie.....                                    | 73        |
| P3: Allgemeine Verwaltung .....                                                           | 74        |
| P4: Vertiefung / besondere Projekte.....                                                  | 76        |
| P5: Berufseinführung .....                                                                | 77        |
| <b>T: Thesis und Kolloquium .....</b>                                                     | <b>78</b> |
| T1: Thesis .....                                                                          | 79        |
| T2: Kolloquium.....                                                                       | 80        |
| <b>WPM 1: Wahlpflichtmodul 1.....</b>                                                     | <b>81</b> |
| WPM 1.1: SAP – Grundlagen, Konzepte, Anwendungsfelder .....                               | 82        |
| WPM 1.2: Grundlagen der Künstlichen Intelligenz .....                                     | 83        |
| WPM 1.3: Digitalisierung im Haushalts- und Rechnungswesen .....                           | 84        |
| <b>WPM 2: Wahlpflichtmodul 2.....</b>                                                     | <b>85</b> |
| WPM 2.1: Zukunftsfragen des politischen Systems in der Bundesrepublik<br>Deutschland..... | 86        |
| WPM 2.2: Marketing für die öffentliche Verwaltung .....                                   | 87        |
| WPM 2.3: Management: Techniken und Methoden.....                                          | 88        |

# Aufbau des Studiums und Lage der Module

| Sem.                              | Modul     | Inhalt                                                     | Studien-<br>bereich                     | ECTS<br>CP | kum.<br>CP | CP je Se-<br>mester |
|-----------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------|------------|---------------------|
| 1.<br>Semester<br>1.<br>Abschnitt | DP 1.4    | Grundlagen der Verwaltungs-<br>steuerung und -organisation | Digitalisierung<br>und Prozesse         | 2,0        | 14,0       | 30,0                |
|                                   | IT 1.3    | IT-Organisation                                            | Informatik<br>und Technik               | 2,0        |            |                     |
|                                   | VR 1.1    | Grundlagen des Verwaltungsrechts<br>(I)                    | Verwaltung<br>und Recht                 | 2,0        |            |                     |
|                                   | VR 1.2    | Grundlagen des Kommunal-, Staats-<br>und Verfassungsrechts |                                         | 4,0        |            |                     |
|                                   | MM<br>1.1 | Gesellschaft und Technik                                   | Mensch<br>und<br>Management             | 1,5        |            |                     |
|                                   | WA 1.1    | Grundlagen wissenschaftlichen<br>Arbeitens                 | Methoden<br>wissenschaftl.<br>Arbeitens | 2,5        |            |                     |
| 1.<br>Semester<br>2.<br>Abschnitt | DP 1.1    | Grundlagen der<br>Betriebswirtschaftslehre                 | Digitalisierung<br>und Prozesse         | 2,0        | 16,0       |                     |
|                                   | DP 1.2    | Grundlagen der öffentlichen<br>Finanzwirtschaft            |                                         | 2,0        |            |                     |
|                                   | DP 1.3    | Grundlagen Prozessmanagement<br>und -organisation          |                                         | 2,0        |            |                     |
|                                   | IT 1.1    | Grundlagen der<br>Verwaltungsinformatik                    | Informatik<br>und Technik               | 2,0        |            |                     |
|                                   | IT 1.2    | Grundlagen der Programmierung                              |                                         | 2,0        |            |                     |
|                                   | VR 1.1    | Grundlagen des Verwaltungsrechts<br>(II)                   | Verwaltung<br>und Recht                 | 2,0        |            |                     |
|                                   | VR 1.3    | Digitalisierungsrecht                                      |                                         | 2,0        |            |                     |
|                                   | WA 1.2    | Seminararbeit                                              | Methoden<br>wissenschaftl.<br>Arbeitens | 2,0        |            |                     |
| 2.<br>Semester<br>1.<br>Abschnitt | P1        | Praktikum 1<br>(3 Monate)                                  |                                         | 15,0       | 15,0       | 30,5                |
| 2.<br>Semester<br>2.<br>Abschnitt | DP 1.5    | Projektmanagement                                          | Digitalisierung<br>und Prozesse         | 2,0        | 15,5       |                     |
|                                   | DP 2.1    | Prozessmanagement und<br>-organisation (Modellierung)      |                                         | 2,0        |            |                     |
|                                   | IT 2.2    | Anforderungs- und Schnittstellen-<br>management            |                                         | 2,0        |            |                     |

| Sem.                              | Modul     | Inhalt                                            | Studien-<br>bereich                     | ECTS<br>CP | kum.<br>CP | CP je Se-<br>mester |
|-----------------------------------|-----------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------|------------|---------------------|
|                                   | IT 2.3    | IT-Sicherheit                                     | Informatik<br>und Technik               | 2,0        |            |                     |
|                                   | VR 2.1    | Datenschutzrecht                                  | Verwaltung<br>und Recht                 | 2,0        |            |                     |
|                                   | VR 2.2    | Wirtschaftsprivatrecht                            |                                         | 2,0        |            |                     |
|                                   | MM 1.2    | Grundlagen der<br>Verwaltungspsychologie          | Mensch<br>und<br>Manag<br>ement         | 2,0        |            |                     |
|                                   | WA 1.3    | Empirische Sozialforschung                        | Methoden<br>wissenschaftl.<br>Arbeitens | 1,5        |            |                     |
| 3.<br>Semester<br>1.<br>Abschnitt | DP 2.2    | Prozessanalyse und -optimierung                   | Digitalisierung<br>und Prozesse         | 2,0        | 15,0       | 30,0                |
|                                   | DP 2.3    | Dienstleistungs- und Qualitätsma-<br>nagement     |                                         | 2,0        |            |                     |
|                                   | IT 2.1    | IT-Planung                                        | Informatik<br>und Technik               | 2,0        |            |                     |
|                                   | IT 3.1    | Datenbanksysteme                                  |                                         | 2,0        |            |                     |
|                                   | VR 2.3    | Grundlagen des Dienstrechts                       | Verwaltung<br>und Recht                 | 1,5        |            |                     |
|                                   | MM<br>1.3 | Grundlagen der<br>Verwaltungssoziologie           | Mensch<br>und<br>Management             | 2,0        |            |                     |
|                                   | WA 1.4    | IT-Seminararbeit                                  | Methoden<br>wissenschaftl.<br>Arbeitens | 2,0        |            |                     |
|                                   | WA 2.1    | Das studentische Projekt (Teil 1)                 |                                         | 1,5        |            |                     |
| 3.<br>Semester<br>2.<br>Abschnitt | P2        | Praktikum 2<br>(3 Monate)                         |                                         | 15,0       | 15,0       |                     |
| 4.<br>Semester<br>1.<br>Abschnitt | DP 3.1    | Digitalisierungsstrategie und<br>-handlungsfelder | Digitalisierung<br>und Prozesse         | 2,0        | 14,5       | 29,5                |
|                                   | DP 3.2    | Wissensmanagement                                 |                                         | 2,0        |            |                     |
|                                   | DP 3.3    | Controlling                                       |                                         | 1,5        |            |                     |
|                                   | IT 3.2    | Dokumenten- und<br>Workflow-Management            | Informatik<br>und Technik               | 2,0        |            |                     |
|                                   | IT 3.3    | Applikationen und Mobile Services                 |                                         | 2,0        |            |                     |
|                                   | MM<br>2.1 | Arbeit und Technik                                | Mensch<br>und                           | 2,0        |            |                     |

| Sem.                               | Modul  | Inhalt                                                                | Studienbereich                          | ECTS CP | kum. CP      | CP je Semester |
|------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------|--------------|----------------|
|                                    | MM 2.2 | Schnittstellenkompetenz IT/<br>Fachanwendung                          | Management                              | 1,5     |              |                |
|                                    | WA 2.1 | Das studentische Projekt (Teil 2)                                     | Methoden<br>wissenschaftl.<br>Arbeitens | 1,5     |              |                |
| <b>4. Semester</b><br>2. Abschnitt | P3     | Praktikum 3<br>(6 Monate, bis Ende des 1. Abschnitts des 5. Semester) |                                         | 30      | 15,0<br>15,0 |                |
| <b>5. Semester</b><br>2. Abschnitt | MM 2.3 | Kompetenzen im Wandel                                                 | Mensch<br>und<br>Management             | 2,0     |              | 30,0           |
|                                    | MM 2.4 | Change-Management                                                     |                                         | 2,0     |              |                |
|                                    | VR 2.4 | Grundlagen des Sozialrechts                                           | Verwaltung<br>und Recht                 | 1,5     |              |                |
|                                    | VR 2.5 | Vergaberecht                                                          |                                         | 2,0     |              |                |
|                                    | WA 2.2 | Exposé                                                                | Methoden<br>wissenschaftl.<br>Arbeitens | 1,5     |              |                |
|                                    | WPM 1  | 2 Teilmodule mit Schwerpunkt IT                                       | Wahlpflichtmodul<br>1                   | 3,0     |              |                |
|                                    | WPM 2  | 2 Teilmodule mit verwaltungswissenschaftlichem Schwerpunkt            | Wahlpflichtmodul<br>2                   | 3,0     |              |                |
| <b>6. Semester</b><br>1. Abschnitt | P4     | Praktikum 4<br>(3 Monate, begleitend zur Thesiserstellung)            |                                         | 7,0     | 7,0          | 30,0           |
| <b>6. Semester</b><br>1. Abschnitt | T1     | Thesis                                                                |                                         | 11,0    | 11,0         |                |
| <b>6. Semester</b><br>2. Abschnitt | P5     | Praktikum 5<br>(3 Monate, Berufseinführung)                           |                                         | 11,0    | 11,0         |                |
| <b>6. Semester</b><br>2. Abschnitt | T2     | Kolloquium                                                            |                                         | 1,0     | 1,0          |                |
| Gesamt ECTS-CP                     |        |                                                                       |                                         | 180     | 180          | 180            |

*Der Studienablauf im Überblick*

# Prüfungsplan

| Studien-<br>abschnitt        | Teilmodul-<br>nummer | zu erbringende Leistung                                                          |
|------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Semester,<br>1. Abschnitt | DP 1.4               | Studienleistung                                                                  |
|                              | IT 1.3               | Studienleistung                                                                  |
|                              | VR 1.1               | Klausur zus. mit VR 1.3 im 1. Sem., 2. Abschnitt                                 |
|                              | VR 1.2               | Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (15 Min.)            |
|                              | MM 1.1               | Präsentation (15 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder mündl. Prüfung               |
|                              | WA 1.1               | Hausarbeit u. Präsentation zus. mit WA 1.2                                       |
| 1. Semester,<br>2. Abschnitt | DP 1.1               | Gemeinsame Klausur (180 Min.)                                                    |
|                              | DP 1.2               |                                                                                  |
|                              | IT 1.1               | Gemeinsame Klausur (180 Min.)                                                    |
|                              | IT 1.2               |                                                                                  |
|                              | VR 1.1               | Gemeinsame Klausur (240 Min.)                                                    |
|                              | VR 1.3               |                                                                                  |
|                              | DP 1.3               | Gemeinsame Klausur mit DP 1.5                                                    |
|                              | WA 1.2               | Hausarbeit u. Präsentation zus. mit WA 1.1                                       |
| 2. Semester,<br>2. Abschnitt | DP 1.5               | Gemeinsame Klausur mit DP 1.3 (240 Min.)                                         |
|                              | DP 2.1               | Studienleistung                                                                  |
|                              | IT 2.2               | Gemeinsame Klausur (240 Min.)                                                    |
|                              | IT 2.3               |                                                                                  |
|                              | VR 2.1               | Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (15 Min.)            |
|                              | VR 2.2               | Studienleistung                                                                  |
|                              | MM 1.2               | Präsentation (15 Min.) oder Klausur (90 Min.) oder mündl. Prüfung                |
|                              | WA 1.3               | Studienleistung                                                                  |
| 3. Semester,<br>1. Abschnitt | DP 2.2               | Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (15 Min.)            |
|                              | DP 2.3               | Studienleistung                                                                  |
|                              | IT 2.1               | Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (15 Min.)            |
|                              | IT 3.1               | Studienleistung                                                                  |
|                              | VR 2.3               | Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (15 Min.)            |
|                              | MM 1.3               | Mündl. Prüfung oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (15 Min.)               |
|                              | WA 1.4               | Hausarbeit (15 Seiten/max. 20.000 Zeichen) und Präsentation (15 Min.)            |
|                              | WA 2.1 (I)           | Am Ende 4. Sem., 1 Abschnitt.                                                    |
| 4. Semester,<br>1. Abschnitt | DP 3.1               | Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (15 Min.)            |
|                              | DP 3.2               | Gemeinsame Klausur (240 Min.)                                                    |
|                              | DP 3.3               |                                                                                  |
|                              | IT 3.2               | Studienleistung                                                                  |
|                              | IT 3.3               | Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (15 Min.)            |
|                              | MM 2.1               | Gemeinsame mündliche Prüfung                                                     |
|                              | MM 2.2               |                                                                                  |
|                              | WA 2.1 (II)          | Hausarbeit (Projektbericht) und Präsentation                                     |
| 5. Semester,<br>2. Abschnitt | MM 2.3               | Gemeinsame Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (20 Min.) |
|                              | MM 2.4               |                                                                                  |
|                              | VR 2.4               | Studienleistung                                                                  |
|                              | VR 2.5               | Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (15 Min.)            |
|                              | WA 2.2               | Studienleistung                                                                  |
|                              | WPM 1                | Zwei Teilmodule: Davon eine Prüfungsleistung u. eine Studienleistung             |
|                              | WPM 2                | Zwei Teilmodule: Davon eine Prüfungsleistung u. eine Studienleistung             |

Prüfungsplan der ersten fünf Semestern des Studiengangs „Digitale Verwaltung“

# Die Modulkarten zum Bachelorstudiengang „Digitale Verwaltung“

## VR 1: Verwaltung und Recht 1

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulname</b>                                   | Verwaltung und Recht 1                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Modultyp</b>                                    | Pflichtmodul                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Modulnummer</b>                                 | VR 1                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Verantwortlich</b>                              | Prof. Dr. Felix Neumann                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Teilmodule mit Modulnummer</b>                  | VR 1.1 Grundlagen des Verwaltungsrechts I & II<br>VR 1.2 Grundlagen des Kommunal-, Staats- und Verfassungsrechts I & II<br>VR 1.3 Digitalisierungsrecht                                                                              |
| <b>Kompetenzziele</b>                              | Studierende sollen die Grundlagen <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ des Verwaltungsrechts</li> <li>▪ des Kommunal-, Landes- und Bundesrechts</li> <li>▪ des Digitalisierungsrechts</li> </ul> kennen und beherrschen.         |
| <b>Semester</b>                                    | 1. Semester                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                         | Keine                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                        | Prüfungsleistungen                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>SWS<br/>Kontaktstudium</b>                      | VR 1.1 1. Teil: 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>2. Teil: 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>VR 1.2 1. Teil: 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>2. Teil: 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>VR 1.3 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet |
| <b>Präsenzstudium (LVS/Zeitstunden)</b>            | 165/125                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Begleitetes Selbststudium (LVS/Zeitstunden)</b> | 55/40                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Workload</b>                                    | 280 Std. ( 125 / 40 / 115 )                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Credit Points</b>                               | 10,0 CP                                                                                                                                                                                                                              |

## VR 1.1: Grundlagen des Verwaltungsrechts

| Teilmodul                                                 |             | Grundlagen des Verwaltungsrechts (I und II)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
|-----------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Teilmodulnummer                                           |             | VR 1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Einordnung der Verwaltung in den Staatsaufbau vornehmen</li> <li>▪ Aufbau verwaltungsrechtlicher Normen verstehen</li> <li>▪ Handlungsformen der Verwaltung kennenlernen</li> <li>▪ Grundlagen der verwaltungsrechtlichen Fallbearbeitung verstehen</li> <li>▪ Zusammenwirken von materiellem Recht und Prozessrecht kennenlernen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
| Inhalte                                                   |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Abgrenzung Öffentliches Recht – Privatrecht</li> <li>▪ Grundlagen des Verwaltungsorganisationsrechts</li> <li>▪ Grundsatz der Gesetzmäßigkeit der Verwaltung</li> <li>▪ Begriffsmerkmale des Verwaltungsakts und Relevanz dieser Handlungsform</li> <li>▪ Rechtsquellen des Verwaltungsrechts, insbesondere Normenpyramide</li> <li>▪ Unterscheidung zwischen Rechtmäßigkeit und Rechtswirksamkeit des Verwaltungsakts</li> <li>▪ Grundbegriffe des Allgemeinen Verwaltungsrecht wie unbestimmter Rechtsbegriff und Ermessen</li> <li>▪ Nebenbestimmungen des Verwaltungsakts</li> <li>▪ Aufhebung von Verwaltungsakten</li> <li>▪ Grundzüge des öffentlich-rechtlichen Vertrags und des informellen Verwaltungshandelns</li> <li>▪ Überblick über Rechtsbehelfe</li> </ul> |    |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Detterbeck: Allgemeines Verwaltungsrecht</li> <li>▪ Ipsen: Allgemeines Verwaltungsrecht</li> <li>▪ Sauerland: Allgemeines Verwaltungsrecht mit Verwaltungsprozessrecht.</li> <li>▪ Hofmann/Gerke/Hildebrand, Allgemeines Verwaltungsrecht mit Bescheidtechnik, Verwaltungsvollstreckung und Rechtsschutz.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Vortrag, Übungen, Gruppenarbeiten, Kurzreferate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| Lehrmaterialien                                           |             | Arbeitsblätter, Skript, Fälle und Lösungen, Handzettel zu Präsentationen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |
| Semester                                                  |             | 1.Sem. (1. und 2. Teil)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | Keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Klausur (240 Min.) zusammen mit VR 1.3 am Ende des 2. Abschnitts des 1. Semesters                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | I. Teil: 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium<br>II. Teil: 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 66                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 50 |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 16 |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Bearbeitung von Aufgabenstellungen<br>individuelle Betreuung der Ausarbeitungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 112 Stunden ( 50 / 16 / 46 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |
| Credit Points                                             |             | 4,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |

## VR 1.2: Grundlagen des Kommunal-, Staats- und Verfassungsrechts

| Teilmodul           | Grundlagen des Kommunal-, Staats- und Verfassungsrechts                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Teilmodulnummer     | VR 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Lernziele           | <p>Die Studierenden sollen im Bereich des</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunalrechts <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vielfalt kommunaler Verfassungstypen kennenlernen</li> <li>• Bedeutung kommunaler Selbstverwaltung verstehen</li> <li>• kommunale Aufgabenarten abgrenzen</li> <li>• direkte und indirekte kommunale Partizipation kennen anwenden</li> <li>• Aufgaben, Zusammensetzung und Geschäftsgang der kommunalen Organe überblicken</li> <li>• Aufsichtsformen kennenlernen</li> </ul> </li> <li>• Staatsrechts <ul style="list-style-type: none"> <li>• staatsrechtliche Grundlagen des Verwaltungshandelns kennenlernen</li> <li>• Zusammenhänge von nationalem und europäischem sowie internationalem Recht erfassen</li> <li>• Staatsaufbau nach dem Grundgesetz verstehen</li> <li>• Bedeutung der Grundrechte verstehen</li> </ul> </li> </ul> |
| Inhalte             | <p>Kommunalrecht:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• kommunale Verfassungssysteme, insbes. die Hessische Magistratsverfassung</li> <li>• Einordnung der Kommunen in den Staatsaufbau</li> <li>• Voraussetzungen und Konsequenzen kommunaler Selbstverwaltung</li> <li>• Selbstverwaltungsaufgaben und Weisungsaufgaben</li> <li>• Grundzüge des Kommunalwahlrechts sowie Bürgerbegehren und Bürgerentscheid</li> <li>• Bildung und Kompetenzen der kommunalen Organe</li> <li>• Voraussetzungen und Handlungsformen der Aufsicht</li> </ul> <p>Verfassungsrecht:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Staatsbegriff</li> <li>• Staatsstrukturprinzipien</li> <li>• Staatsorgane des Bundes und des Landes Hessen</li> <li>• Gesetzgebungs- und Verwaltungskompetenzen</li> <li>• Wirkungsweise der Grundrechte</li> </ul>                                                 |
| Literatur           | <p>Staatsrecht:</p> <p>Ipsen, Staatsrecht I und Staatsrecht II.</p> <p>Maurer: Staatsrecht I: Grundlagen, Verfassungsorgane, Staatsfunktionen.</p> <p>Kommunalrecht:</p> <p>Birkenfeld: Kommunalrecht Hessen</p> <p>Gornig/Horn/Will: Öffentliches Recht in Hessen.</p> <p>Borchmann/Breithaupt/Kaiser: Kommunalrecht in Hessen</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Lehrform            | Lehrgespräch, Vortrag, Übungen, Gruppenarbeiten, Kurzreferate durch Studierende                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Lehrmaterialien     | Arbeitsblätter, Skript, Fälle und Lösungen, Handzettel zu Präsentationen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Semester            | 1.Sem. (1. und 2. Teil)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Notw. Vorkenntnisse | Keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                  |                                                                                                                       |                                                                                 |    |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      | Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (15 Min.)                                                 |                                                                                 |    |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        | I. Teil: 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium<br>II. Teil: 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium |                                                                                 |    |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b>                                                                                                    | 66                                                                              | 50 |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b>                                                                                                    | 22                                                                              | 16 |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                                                                                                                       | Bearbeitung von Aufgabenstellungen<br>individuelle Betreuung der Ausarbeitungen |    |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                                                                                                                       | 112 Stunden ( 50 / 16 / 46 )                                                    |    |
| <b>Credit Points</b>                                             |                                                                                                                       | 4,0 CP                                                                          |    |

## VR 1.3: Digitalisierungsrecht

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Digitalisierungsrecht</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | VR 1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ die Besonderheit immaterieller Rechte kennen,</li> <li>▪ die relevanten Rechtsgrundlagen des Arbeitens mit digitalen Inhalten und Dienstleistungen kennen und anwenden können,</li> <li>▪ aktuelle Entwicklungen in der öffentlichen Verwaltung rechtlicheinordnen können,</li> <li>▪ rechtliche Konsequenzen neuer technologischer Entwicklungen und Anwendungen abschätzen können.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |
| <b>Inhalte</b>                                                   |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Das Recht immaterieller Güter</li> <li>▪ Die Bereitstellung digitaler Inhalte und Dienstleistungen: Europäische, deutsche und hessische Rechtsgrundlagen</li> <li>▪ Rechtlicher Rahmen der Verwendung öffentlicher und privater Daten</li> <li>▪ Digitalisierung im öffentlichen Bereich</li> <li>▪ Datenschutzrechtliche Aspekte des IPv6</li> <li>▪ Regieren mit Big Data: Chancen und Risiken</li> <li>▪ Rechtliche Herausforderungen des Internet-of-Things</li> <li>▪ Rechtliche Rahmenbedingungen der Blockchain-Technologie</li> <li>▪ Der digitale Verwaltungsakt</li> <li>▪ Rechtliche Rahmenbedingungen der E-Akte</li> <li>▪ E-Government-Gesetz, Onlinezugangsgesetz</li> <li>▪ Rechtliche Rahmenbedingungen von und der Handel auf der Basis von Apps, digitalen Dienstleistungen u.w.m.</li> </ul> |    |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Denkhäus/Richter/Bostelmann: E-Government-Gesetz/Onlinezugangsgesetz: Mit E-Government-Gesetzen der Länder und den Bezügen zum Verwaltungsverfahrensrecht</li> <li>▪ Guckelberger: Öffentliche Verwaltung im Zeitalter der Digitalisierung.</li> <li>▪ Hartwig/Kroneberg: Die Bürgerkommune in der digitalen Transformation.</li> <li>▪ Seckelmann u.a.: Digitalisierte Verwaltung - Vernetztes E-Government.</li> <li>▪ Specht-Riemenschneider u.a.: Datenrecht in der Digitalisierung.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch, Vortrag, Übungen, Gruppenarbeiten, Kurzreferate durch Studierende                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Arbeitsblätter, Skript, Fälle und Lösungen, Handzettel zu Präsentationen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 1. Semester (S. 1.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | Klausur (240 Min.) zusammen mit VR 1.1 am Ende des 2. Abschnitts des 1. Semesters                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 33                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 25 |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 8  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Bearbeitung von Aufgabenstellungen<br>individuelle Betreuung der Ausarbeitungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |

## VR 2: Verwaltung und Recht 2

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulname</b>                                   | Verwaltung und Recht 2                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Modultyp</b>                                    | Pflichtmodul                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Modulnummer</b>                                 | VR 2                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Verantwortlich</b>                              | Prof. Dr. Felix Neumann                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Teilmodule mit Modulnummer</b>                  | VR 2.1 Datenschutzrecht<br>VR 2.2 Wirtschaftsprivatrecht<br>VR 2.3 Grundlagen des Dienstrechts<br>VR 2.4 Grundlagen des Sozialrechts<br>VR 2.5 Vergaberecht                                                                                                             |
| <b>Kompetenzziele</b>                              | Studierende sollen die Grundlagen <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ des Datenschutzrechts</li> <li>▪ des Wirtschaftsprivatrechts,</li> <li>▪ des Dienstrechts,</li> <li>▪ des Vergaberechts sowie</li> <li>▪ des Sozialrechts</li> </ul> kennen und beherrschen. |
| <b>Semester</b>                                    | 2. bis 5. Semester                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                         | Keine                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                        | Prüfungsleistungen und Studienleistungen                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>SWS<br/>Kontaktstudium</b>                      | VR 2.1 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>VR 2.2 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>VR 2.3 2 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>VR 2.4 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>VR 2.5 2 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet                                                          |
| <b>Präsenzstudium (LVS/Zeitstunden)</b>            | 143/109                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Begleitetes Selbststudium (LVS/Zeitstunden)</b> | 55/40                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Workload</b>                                    | 252 Std. ( 109 / 40 / 103 )                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Credit Points</b>                               | 9,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                  |

## VR 2.1: Datenschutzrecht

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Datenschutzrecht</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | VR 2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ über grundlegende Kenntnisse im allgemeinen Datenschutzrecht (DSGVO, BDSG) sowie im bereichsspezifischen Datenschutzrecht (bspw. SGB) verfügen,</li> <li>▪ dazu in der Lage sein, verschiedene Typen von Erlaubnisnormen sowie verschiedene Rechte der Betroffenen zu differenzieren</li> <li>▪ die verfassungsrechtlichen Grundlagen des Rechts auf informationelle Selbstbestimmung und seine legislative Ausgestaltung in den wichtigsten Spezialgesetzen kenne,</li> <li>▪ Konzeptionen des Datenschutzrechts in ihrer systematischen, ideellen und praktischen Bedeutung kennen</li> <li>▪ die Methoden der Gesetzesauslegung (Wortlaut, systematische, historische, teleologische Auslegung) anwenden können</li> <li>▪ die spezifische datenschutzrechtliche Technik der Falllösung anwenden können,</li> <li>▪ die erworbenen Kenntnisse bei der Lösung einschlägiger Fälle umsetzen können,</li> <li>▪ sich mit den aufgeworfenen Rechtsfragen kritisch auseinandersetzen können.</li> </ul> |    |
| <b>Inhalte</b>                                                   |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundlagen und historische Entwicklung des Datenschutzrechts</li> <li>▪ Gesetzliche Ziele des Datenschutzrechts</li> <li>▪ Gesetzliche Befugnisse zur Datenverwendung</li> <li>▪ Datenschutz bei IT- und Internetsachverhalten</li> <li>▪ Datenschutz beim IT-Outsourcing</li> <li>▪ Folgen bei Datenschutzverstößen</li> <li>▪ Rechte der Betroffenen</li> <li>▪ Beschäftigtendatenschutz</li> <li>▪ EU-Datenschutz-Grundverordnung</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Frösche: IT-Sicherheit &amp; Datenschutz.</li> <li>▪ Kühling/Klar: Datenschutzrecht.</li> <li>▪ Schröder: Datenschutzrecht für die Praxis.</li> <li>▪ Tinnefeld u.a.: Einführung in das Datenschutzrecht.</li> <li>▪ Witt: Datenschutz kompakt und verständlich.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch, Vortrag, Übungen, Gruppenarbeiten, Kurzreferate durch Studierende                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Arbeitsblätter, Skript, Fälle und Lösungen, Handzettel zu Präsentationen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 2. Semester (S 2.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (15 Min.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 33                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 25 |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Bearbeitung von Aufgabenstellungen<br>individuelle Betreuung der Ausarbeitungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 56 Stunden ( 25 / 8 /23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |

|                      |        |
|----------------------|--------|
| <b>Credit Points</b> | 2,0 CP |
|----------------------|--------|

## VR 2.2: Wirtschaftsprivatrecht

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Wirtschaftsprivatrecht</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | VR 2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ die Grundsätzliche Bedeutung des Zivilrechts im Rechtsverkehr verstehen,</li> <li>▪ Grundbegriffe und Prinzipien des Privatrechts kennen,</li> <li>▪ Grundlagen der Rechtsgeschäftslehre kennen,</li> <li>▪ Pflichten und Folgen von Pflichtverletzungen kennen</li> <li>▪ Gesetzliche Schuldverhältnisse kennen</li> <li>▪ Grundzüge des Sachenrechts kennen</li> <li>▪ - Grundzüge des Handels, Gesellschafts- und Zivilprozessrecht kennen</li> </ul> |    |
| <b>Inhalte</b>                                                   |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Privatrechtliche Grundstrukturen</li> <li>▪ Rechtsgeschäftslehre (Willenserklärung, Stellvertretung, Anfechtung)</li> <li>▪ Pflichten und Folgen von Pflichtverletzungen</li> <li>▪ Deliktische Haftung</li> <li>▪ Recht der ungerechtfertigten Bereicherung</li> <li>▪ Übereignung / Besitz von beweglichen und unbeweglichen Sachen</li> <li>▪ Einführung in Handels-, Gesellschafts- und Zivilprozessrecht</li> </ul>                                                                |    |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Brox/Walker: AT des BGB</li> <li>▪ Brox/Walker: Allgemeines Schuldrecht und Besonderes Schuldrecht</li> <li>▪ Wörlen/Metzler-Müller: BGB AT – Wörlen/ Metzler-Müller: Schuldrecht AT und BT</li> <li>▪ Musielak: Grundkurs ZPO</li> <li>▪ Wörlen/Kokemoor: Handelsrecht mit Gesellschaftsrecht</li> <li>▪ Wörlen/Kokemoor: Sachenrecht</li> </ul>                                                                                                                                       |    |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch, Vortrag, Übungen, Gruppenarbeiten, Kurzreferate durch Studierende                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Arbeitsblätter mit Aufgabenstellung, Skript, Fälle und Lösungen, Handzettel zu Präsentationen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 2. Semester (S. 2.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | Studienleistung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 33                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 25 |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 8  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Bearbeitung von Aufgabenstellungen<br>individuelle Betreuung der Ausarbeitungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 56 Stunden ( 25 / 8 /23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |

## VR 2.3: Grundlagen des Dienstrechts

| Teilmodul                                                  |             | Grundlagen des Dienstrechts                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
|------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Teilmodulnummer                                            |             | VR 2.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
| Lernziele                                                  |             | <p>Die Studierenden sollen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ die Unterschiede zwischen Beamten- und Arbeitsverhältnissen kennen,</li> <li>▪ die Pflichten im Beamten- und Arbeitsverhältnis kennen,</li> <li>▪ die Folgen von Pflichtverletzungen im Beamten- und Arbeitsverhältnis kennen,</li> <li>▪ die entgeltlichen Ansprüche von Arbeitnehmern und Beamten kennen.</li> </ul>                                                                                                                                                                                 |    |
| Inhalte                                                    |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zustandekommen von Beamten- und Arbeitsverhältnissen</li> <li>▪ Beteiligungsrechte</li> <li>▪ Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz</li> <li>▪ Personaleinsatz von Bediensteten</li> <li>▪ Pflichten und Folgen von Pflichtverletzungen</li> <li>▪ Beendigung Beamten- / Arbeitsverhältnisse</li> <li>▪ Vergütung</li> <li>▪ Altersversorgung</li> <li>▪ Sonstige Entgeltliche Ansprüche im öffentlichen Dienst</li> <li>▪ Rechtsschutz im Beamten- und Arbeitsverhältnis</li> </ul>                                                     |    |
| Literatur                                                  |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ebert/Zentgraf: Das Hessische Disziplinargesetz</li> <li>▪ Erbe: Beamtenrecht in Hessen</li> <li>▪ Hanau/Adomeit: Arbeitsrecht</li> <li>▪ Leppek: Beamtenrecht</li> <li>▪ Metzler-Müller/Rieger/Seeck/Zentgraf/Börner/Hartmannshenn: Hessisches Beamtenrecht – Beamtenstatusgesetz, Hessisches Beamten-gesetz, Hessische Laufbahnverordnung – Loseblattkommentar</li> <li>▪ Müller/Preis: Arbeitsrecht im öffentlichen Dienst</li> <li>▪ Wichmann/Langer: Öffentliches Dienstrecht</li> <li>▪ Wörlen/Kokemoor: Arbeitsrecht</li> </ul> |    |
| Lehrform                                                   |             | Lehrgespräch, Vortrag, Übungen, Gruppenarbeiten, Kurzreferate durch Studierende                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
| Lehrmaterialien                                            |             | Arbeitsblätter mit Aufgabenstellung, Skript, Fälle und Lösungen, Handzet-tel zu Präsentationen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
| Semester                                                   |             | 3. Sem. (3.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |
| Notw. Vorkenntnisse                                        |             | Keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| Leistungsnachweis(e)                                       |             | Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (15 Min.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| SWS Kontaktstudium                                         |             | 2 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
| Präsenzstunden                                             | Zeitstunden | 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 17 |
| Begleitetes Selbststu-dium                                 | Zeitstunden | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 8  |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                     |             | <p>Bearbeitung von Aufgabenstellungen und Fallbeispielen, Vortragsthemen, Betreuung der Ausarbeitungen, individuelle Korrektur</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststu-dium/Selbststudium |             | 42 Stunden ( 17 / 8 / 17)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
| Credit Points                                              |             | 1,5 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |

## VR 2.4: Grundlagen des Sozialrechts

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Grundlagen des Sozialrechts</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | VR 2.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | Die Studierenden sollen <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aufgaben, Inhalt, Gliederung und Systematik des Sozialrechts kennen und dessen Rechtsgrundlagen einschließlich der verfassungs- und europarechtlichen Bezüge überblicken,</li> <li>▪ Sozialleistungen und Sozialleistungsträger kennen,</li> <li>▪ Grundzüge des sozialen Verwaltungsverfahrens kennen,</li> <li>▪ Grundzüge des Widerspruchs- und Klageverfahrens kennen.</li> </ul> |    |
| <b>Inhalte</b>                                                   |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sozialstaatsprinzip</li> <li>▪ Begriff und Gliederung des Sozialrechts</li> <li>▪ Grundlagen des Sozialversicherungsrechts, Leistungen und Finanzierung</li> <li>▪ Grundzüge des Rechts der sozialen Entschädigung, Leistungen und Finanzierung</li> <li>▪ Grundzüge des Rechts der sozialen Förderung</li> <li>▪ Grundzüge des sozialen Verwaltungsverfahrensrechts (SGB I u. SGB X)</li> </ul>              |    |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kokemoor: Sozialrecht.</li> <li>▪ Von Koppenfels-Spies: Sozialrecht.</li> <li>▪ Muckel/Ogorek/Rixen: Sozialrecht.</li> <li>▪ Waltermann, Sozialrecht.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                              |    |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch, Vortrag, Übungen, Gruppenarbeiten, Kurzreferate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Arbeitsblätter mit Aufgabenstellung, Skript, Fälle und Lösungen, Handzettel zu Präsentationen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 5. Semester (5.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | Studienleistung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 2 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 17 |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 8  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Bearbeitung von Aufgabenstellungen und Fallbeispielen, Vortragsthemen, Betreuung der Ausarbeitungen, individuelle Korrektur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 42 Stunden ( 17 / 8 / 17)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 1,5 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |

## VR 2.5: Vergaberecht

| Teilmodul                                                 |             | Vergaberecht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
|-----------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Teilmodulnummer                                           |             | VR 2.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ die verschiedenen Vergabearten kennen,</li> <li>▪ Chancen und Risiken bei der Auftragsvergabe innerhalb der gesetzlichen Spielräume verstehen,</li> <li>▪ vergaberechtliche Kaskade von Europa-, Bundes- und Landesrecht kennen,</li> <li>▪ den Ablauf einer Ausschreibung und der Auftragsvergabe kennen,</li> <li>▪ das „Handwerkszeug“ öffentlicher Auftraggeber bei der Gestaltung von Ausschreibungen kennen und anwenden können,</li> <li>▪ erkennen können, wann ein Verfahren kritisch wird,</li> <li>▪ Instrumente und Ablauf des Bieterrechtsschutzes kennen.</li> </ul> |    |
| Inhalte                                                   |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Entstehung und Entwicklung des Vergaberechts</li> <li>▪ Funktion des Vergaberechts</li> <li>▪ Bedeutung der Schwellenwerte und Wertgrenzen</li> <li>▪ Grundlagen des nationalen und des EU-Vergaberechts</li> <li>▪ Ablauf eines Vergabeverfahrens</li> <li>▪ E-Vergabe, elektronische Auktion, dynamisches elektronisches Verfahren</li> <li>▪ Grundzüge der Verfahrensvergabearten einschließlich der öffentlich-öffentlichen Zusammenarbeit, insbesondere Inhouse-Geschäft und interkommunale Zusammenarbeit</li> <li>▪ Vergaberechtsfreie Übertragung von Aufgaben</li> </ul>                                    |    |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Noch: Vergaberecht kompakt</li> <li>▪ Leinemann (Hrsg.): Die Vergabe öffentlicher Aufträge.</li> <li>▪ Schneevogl/Müller: Praxislehrbuch Vergaberecht.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Vortrag, Übungen, Gruppenarbeiten, Kurzreferate durch Studierende                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| Lehrmaterialien                                           |             | Arbeitsblätter mit Aufgabenstellung, Skript, Fälle und Lösungen, Handzettel zu Präsentationen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
| Semester                                                  |             | 5. Sem. (S. 5.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | VR 1.1, VR 1.2, VR 2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (15 Min.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 33                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 25 |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8  |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Bearbeitung von Aufgabenstellungen<br>individuelle Betreuung der Ausarbeitungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 56 Stunden ( 25 / 8 /23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
| Credit Points                                             |             | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |

## MM 1: Mensch und Management 1

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulname</b>                                   | Mensch und Management 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Modultyp</b>                                    | Pflichtmodul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Modulnummer</b>                                 | MM 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Verantwortlich</b>                              | Prof. Dr. Mascha Will-Zocholl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Teilmodule mit Modulnummer</b>                  | MM 1.1 Gesellschaft und Technik<br>MM 1.2 Grundlagen der Verwaltungspsychologie<br>MM 1.3 Grundlagen der Verwaltungssoziologie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Kompetenzziele</b>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Technikbegriffe kennen und unterscheiden</li> <li>• Soziale Prozesse der Entstehung von Technik erkennen und verstehen</li> <li>• Strukturen und Funktionsmechanismen sozio-technischer Systeme erklären</li> <li>• Herausforderungen für eine zunehmend technisierte Gesellschaft benennen</li> <li>• Kritische Reflektion gesellschaftlichen Wandels</li> <li>• Gegenstand und Grundbegriffe der Psychologie kennen</li> <li>• Kommunikationsmodelle kennen und anwenden können</li> <li>• Gruppen-/Teamarbeitsmodelle kennen und kritisch beurteilen</li> <li>• Aufbau, Struktur, Funktion und Organisation der öffentlichen Verwaltung kennen</li> <li>• Grundlagen der Verwaltungssoziologie kennen</li> <li>• Soziale Ungleichheit verstehen</li> <li>• Inhaltliche und methodische Reflexionsfähigkeit</li> </ul> |
| <b>Semester</b>                                    | 1. bis 3. Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                         | Keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                        | Prüfungsleistungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>SWS</b>                                         | MM 1.1 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Kontaktstudium</b>                              | MM 1.2 4 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>MM 1.3 4 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Präsenzstudium (LVS/Zeitstunden)</b>            | 121 / 91                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Begleitetes Selbststudium (LVS/Zeitstunden)</b> | 30 / 24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Workload</b>                                    | 154 Stunden (91/24/39)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Credit Points</b>                               | 5,5 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

## MM 1.1: Gesellschaft und Technik

| Teilmodul                                                |             | Gesellschaft und Technik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Teilmodulnummer                                          |             | MM 1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |
| Lernziele                                                |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ unterschiedliche Technikbegriffe kennen,</li><li>▪ die sozialen Prozesse der Entstehung von Technik erkennen und verstehen,</li><li>▪ die Strukturen und Funktionsmechanismen sozio-technischer Systeme erklären,</li><li>▪ die gesellschaftlichen Folgen von Technik nachvollziehen,</li><li>▪ unterschiedliche Herangehensweisen der Entwicklung von Technik diskutieren</li><li>▪ ethische Herausforderungen der Entwicklung von Technik verstehen und diskutieren,</li><li>▪ gesellschaftlichen Wandel verstehen,</li><li>▪ Herausforderungen für eine zunehmend technisierte Gesellschaft benennen.</li></ul> |    |
| Inhalte                                                  |             | <ul style="list-style-type: none"><li>• Was ist Gesellschaft?</li><li>• Was ist Technik?</li><li>• Technik zwischen Sachzwang und Gestaltung</li><li>• Technikgeschichte</li><li>• Sozialkonstruktivismus und Technikdeterminismus</li><li>• Techniktheorien und Technologiekritik</li><li>• Technikfolgenabschätzung und Geneseforschung</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
| Literatur                                                |             | <ul style="list-style-type: none"><li>• Bechmann, G.: Die Beschreibung der Zukunft als Chance oder als Risiko? TA zwischen Innovation und Prävention. In: Technikfolgenabschätzung - Theorie und Praxis 16(2007)1</li><li>• Degele: Einführung in die Techniksoziologie.</li><li>• Popitz: "Epochen der Technikgeschichte" in: Popitz: Der Aufbruch zur Artifizialen Gesellschaft.</li><li>• Rammert: Technik – Handeln – Wissen.</li><li>• Weingart: Technik als sozialer Prozess.</li><li>• Weyer: Techniksoziologie.</li></ul>                                                                                                                                                         |    |
| Lehrform                                                 |             | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen, Gruppenarbeit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| Lehrmaterialien                                          |             | Texte, Skript, eLearning-Module, Vortrag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
| Semester                                                 |             | 1.Semester (S 1.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| Notw. Vorkenntnisse                                      |             | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
| Leistungsnachweis(e)                                     |             | Präsentation (15 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder mündl. Prüfung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| SWS Kontaktstudium                                       |             | 3 SWS + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |
| Präsenzstunden                                           | Zeitstunden | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 25 |
| Begleitetes Selbststudium                                | Zeitstunden | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 8  |
| Workload Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 42 Stunden (25/8/9)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
| Credit Points                                            |             | 1,5 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |

## MM 1.2: Grundlagen der Verwaltungspsychologie

| Teilmodul                                                 |             | Grundlagen der Verwaltungspsychologie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Teilmodulnummer                                           |             | MM 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gegenstand und Grundbegriffe der Psychologie kennen,</li> <li>▪ Wahrnehmungsprozesse kennen</li> <li>▪ wissen wie Vorurteile und Stereotype entstehen und wie ihnen zu begegnen ist, Faktoren interkulturelle Kompetenz kennen und sich selbst verorten können,</li> <li>▪ Kommunikationsmodelle kennen und anwenden können,</li> <li>▪ Gruppen-/Teamarbeitsmodelle kennen und kritisch beurteilen,</li> <li>▪ Motivation, Arbeitsverhalten, Faktoren der Arbeitsleistung und Führungsmodelle kennen lernen und Bezug auf die Praxis kritisch beurteilen,</li> <li>▪ Grundlagen des Wissensmanagements kennen.</li> </ul> |    |
| Inhalte                                                   |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wahrnehmung, Stereotyp und Vorteile</li> <li>▪ Grundlagen der Kommunikation und Führung</li> <li>▪ Theoretische und praktische Aspekte von Motivation und Arbeitszufriedenheit</li> <li>▪ Entscheiden und Arbeiten in Gruppen</li> <li>▪ Wissensmanagement</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gerrig/ Zimbardo: Psychologie.</li> <li>▪ Porsch/Werdes: Verwaltungspsychologie.</li> <li>▪ Ulich/Mayring: Psychologie der Emotionen.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen, Gruppenarbeit, Lektüre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
| Lehrmaterialien                                           |             | Texte, Skript, eLearning-Module, Vortrag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
| Semester                                                  |             | 2. Semester (S 2.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Präsentation (15 Min.) oder Klausur (90 Min.) oder mündl. Prüfung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 4 SWS + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 44LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 33 |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8  |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Begleitung der Studierenden im Rahmen von Übungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 56 Stunden (33/8/15)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
| Credit Points                                             |             | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |

## MM 1.3: Grundlagen der Verwaltungssoziologie

| Teilmodul            | Grundlagen der Verwaltungssoziologie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Teilmodulnummer      | MM 1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Lernziele            | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundbedingungen sozialen Handelns und sozial-wissenschaftlicher Analyse in öffentlichen Verwaltungen kennen,</li> <li>▪ verstehen und kritisch reflektieren welche Konsequenzen mit der Ökonomisierung des öffentlichen Sektors einhergehen.</li> <li>▪ das Funktionieren von Organisationen aus der Sicht der Gesellschaftswissenschaften verstehen, insbesondere die Organisation der öffentlichen Verwaltung</li> <li>▪ die Personalstruktur und Arbeitsbedingungen in der öffentlichen Verwaltung kennen,</li> <li>▪ Sozialisation in ihrer Bedeutung für das Individuum kennen und berufliche Sozialisationsprozesse in der öffentlichen Verwaltung einschätzen,</li> <li>▪ die Sozialstruktur Deutschlands verstehen und beurteilen können und wesentliche Zusammenhänge von sozialer Ungleichheit kennen,</li> <li>▪ Sozialdaten und Methoden der Sozialstrukturanalyse kennen und zu aktuellen Themen interpretieren.</li> </ul> |
| Inhalte              | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ökonomisierung des öffentlichen Sektors</li> <li>▪ Einführung in die Verwaltungssoziologie: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundbedingungen sozialen Handelns und sozialwissenschaftlicher Analyse in öffentlichen Verwaltungen</li> <li>▪ Gesellschaftliche Funktionen von Verwaltung</li> <li>▪ Organisation der Verwaltung, Herrschafts- und machtsociologische Perspektiven</li> <li>▪ Berufliche Sozialisationsprozesse</li> <li>▪ Personal und Arbeit in der öffentlichen Verwaltung</li> </ul> </li> <li>▪ Sozialstrukturanalyse und Sozialberichtserstattung und -statistik</li> <li>▪ Sozialstruktur und soziale Ungleichheit (z.B. Armut, Migration, Bildung, Geschlechterverhältnisse, Alter, Familienphasen, Arbeit)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                    |
| Literatur            | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bogumil/Jann: Verwaltung und Verwaltungswissenschaft in Deutschland. Wiesbaden, 2020.</li> <li>▪ Flecker/Schultheis/Vogel (Hrsg.): Im Dienste öffentlicher Güter. Metamorphosen der Arbeit aus der Sicht der Beschäftigten, Konstanz, 2014.</li> <li>▪ Gottschall u.a.: Public Sector Employment Regimes - Transformations of the State as an Employer, Transformations of the State. London, 2014.</li> <li>▪ Seibel: Verwaltung verstehen. Eine theoriegeschichtliche Einführung, Berlin, 2016.</li> <li>▪ Destatis/WZB/BiB (Hrsg.): Datenreport 2021. Sozialberichterstattung für Deutschland, Bonn, 2021.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Lehrform             | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen, Gruppenarbeit, Lektüre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Lehrmaterialien      | Texte, Skript, eLearning-Module, Vortrag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Semester             | 3. Semester (S. 3.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Notw. Vorkenntnisse  | MM 1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Leistungsnachweis(e) | Mündl. Prüfung oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (15 Min.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| SWS Kontaktstudium   | 4 SWS + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                  |                    |                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 44 LVS                                                                             | 33 |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 10 LVS                                                                             | 8  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Begleitung der Studierenden im Rahmen von Gruppenarbeiten und ggfls. Hausarbeiten. |    |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 56 Stunden (33/8/15)                                                               |    |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 2,0 CP                                                                             |    |

## MM 2: Mensch und Management 2

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulname</b>                                   | Mensch und Management 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Modultyp</b>                                    | Pflichtmodul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Modulnummer</b>                                 | MM 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Verantwortlich</b>                              | Prof. Dr. Mascha Will-Zocholl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Teilmodule mit Modulnummer</b>                  | MM 2.1 Arbeit und Technik<br>MM 2.2 Schnittstellenkompetenz IT/Fachanwendung<br>MM 2.3 Kompetenzen im Wandel<br>MM 2.4 Change-Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Kompetenzziele</b>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zusammenhang Arbeit und Technik verstehen</li> <li>▪ Wandel von Arbeitsprozessen, Qualifikation und Kompetenzen beschreiben</li> <li>▪ Transdisziplinäre Perspektiven entwickeln</li> <li>▪ Changemanagement als Instrument einsetzen können.</li> <li>▪ Gesprächs- und Verhandlungstechniken</li> <li>▪ Situatives Reagieren</li> <li>▪ Selbstständiges wissenschaftliches Arbeiten</li> <li>▪ Kritische Reflektion</li> <li>▪ Zusammenarbeit in Gruppen</li> </ul> |
| <b>Semester</b>                                    | 4. und 5. Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                         | MM 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                        | Prüfungsleistungen und Studienleistungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>SWS<br/>Kontaktstudium</b>                      | MM 2.1 3 SWS Präsenz + 2 begleitet<br>MM 2.2 3 SWS Präsenz + 2 begleitet<br>MM 2.3 3 SWS Präsenz + 2 begleitet<br>MM 2.4 3 SWS Präsenz + 2 begleitet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Präsenzstudium (LVS/Zeitstunden)</b>            | 143/108                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Begleitetes Selbststudium (LVS/Zeitstunden)</b> | 60/48                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Workload</b>                                    | 210 Stunden (108/48/54)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Credit Points</b>                               | 7,5 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

## MM 2.1: Arbeit und Technik

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Arbeit und Technik</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | MM 2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ verstehen, wie Technik und Arbeit zusammenhängen,</li> <li>▪ beschreiben und kritisch reflektieren, welche Veränderungen mit dem Technikeinsatz für Arbeit und Organisation einhergehen,</li> <li>▪ nachvollziehen und bewerten können in welchem Verhältnis die heutigen Veränderungen (Digitalisierung der Verwaltung) mit früheren technologischen Transformationen stehen</li> <li>▪ erkennen, welche Veränderungen sich hinsichtlich Qualifikation und Wissen notwendig werden,</li> <li>▪ lernen, wie die Perspektive der Beschäftigten erhoben und verstanden werden kann,</li> <li>▪ beschreiben und diskutieren, welche gesundheitlichen Aspekte mit moderner Arbeit im Zusammenhang stehen.</li> </ul> |    |
| <b>Inhalte</b>                                                   |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Technik und Arbeit (Grundlagen, Geschichte der Verwaltungsautomation, aktuelle Diskurse)</li> <li>▪ Wandel von Arbeit und Qualifikation</li> <li>▪ Standardisierung, Rationalisierung und Automation von Arbeit</li> <li>▪ IT und Organisation</li> <li>▪ Wandel von Arbeitsprozessen durch IT</li> <li>▪ Arbeit gestalten in der digitalisierten Verwaltung</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Boes/Kämpf: Digitalisierung und "Wissensarbeit": Der Informationsraum als Fundament der Arbeitswelt der Zukunft, in: Aus Politik und Zeitgeschichte, Heft 18-19/2016, S. 32-39.</li> <li>▪ Gugerli: Wie die Welt in den Computer kam. Zur Entstehung digitaler Wirklichkeit. Frankfurt a.M.</li> <li>▪ Weingart: Technik als sozialer Prozess, Frankfurt a.M.</li> <li>▪ Wichum: Verwaltungsrecht und Automation um 1960. In: Kipker u.a. (Hg.): Der normative Druck des Faktischen: Technologische Herausforderungen des Rechts und seine Fundierung in sozialer Praxis. Stuttgart 2019, S. 69 – 87</li> </ul>                                                                                                                                 |    |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen, Gruppenarbeit, Lektüre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Texte, Skript, eLearning-Module, Vortrag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 4. Semester (S 4.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | MM 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | Mündl. Prüfung zusammen mit MM 2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 4 SWS + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 44                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 33 |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 8  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 56 Stunden (33/8/15)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |

## MM 2.2: Schnittstellenkompetenz IT/Fachanwendung

| Teilmodul                                                 |             | Schnittstellenkompetenz IT/Fachanwendung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
|-----------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Teilmodulnummer                                           |             | MM 2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ eigenständige und kunden-/auftragsorientierte Verhaltensstrategien einüben, den Einfluss von Kommunikation auf die Begegnung mit den Kunden verstehen,</li> <li>▪ das eigene Diskursverhalten beobachten, einschätzen und optimieren lernen, Diskussionsformen anwenden,</li> <li>▪ eine Anpassung der Gesprächsführung an digitalisierte Kanäle kennen,</li> <li>▪ lernen sich in andere Perspektiven hineinzusetzen und sie zu verstehen</li> <li>▪ transdisziplinäre Perspektiven entwickeln und kommunizieren</li> <li>▪ üben sich gegenüber Technikspezialist*innen verständlich zu machen</li> </ul> |    |
| Inhalte                                                   |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gesprächsführung</li> <li>▪ Diskursformen</li> <li>▪ Gespräche mit unterschiedlichen Gesprächszielen,</li> <li>▪ Gespräche führen bei Verständnisproblemen,</li> <li>▪ Interdisziplinarität und transdisziplinäre Perspektiven</li> <li>▪ Aggressionsabbauende Gesprächsführung</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aengenheyster/Dörr (Hg.): Praxishandbuch IT-Kommunikation: Berlin.</li> <li>▪ Knapp (Hg.): Verhandlungs-Tools, Bonn.</li> <li>▪ Miller/Rollnick: Motivierende Gesprächsführung, Freiburg i.B.</li> <li>▪ Weisbach/Sonne-Neubacher: Professionelle Gesprächsführung: Ein praxisnahes Lese- und Übungsbuch, München.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |
| Lehrform                                                  |             | Training; Rollenspiele                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |
| Lehrmaterialien                                           |             | Arbeitsblätter, Fälle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
| Semester                                                  |             | 4. Semester (S 4.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | MM 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Mündliche Prüfung zusammen mit MM 2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 3 SWS + 1 begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 25 |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8  |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Begleitung bei Übungen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 42 Stunden (25/8/9)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |
| Credit Points                                             |             | 1,5 C                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |

## MM 2.3: Kompetenzen im Wandel

| Teilmodul                                                 |             | Kompetenzen im Wandel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
|-----------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Teilmodulnummer                                           |             | MM 2.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen ...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Arbeitsvermögen und Erfahrungswissen als Ressourcen kennen</li> <li>sich mit Qualifikationsrahmen auseinandersetzen</li> <li>Kompetenzmodelle beschreiben und beurteilen können</li> <li>Kompetenzerhebungen durchführen und auswerten können</li> <li>Neuere Konzepte im Kontext „digitaler Kompetenzen“ kritisch reflektieren und für die Anwendung nachvollziehen können</li> <li>Situative Veränderungen erkennen und darauf flexibel reagieren können.</li> <li>Den Überblick über komplexe Szenarien behalten</li> <li>Digitale Lernformen kennen und anwenden können.</li> </ul>                                                                                          |    |
| Inhalte                                                   |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kompetenzmodelle</li> <li>Qualifikationsrahmen</li> <li>Arbeitsvermögen, Handlungs- und Anpassungsfähigkeit</li> <li>Aus- und Weiterbildungsinhalte</li> <li>Konzepte „digitaler Kompetenzen“</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |
| Literatur                                                 |             | <p>Böhle/Pfeiffer/Sevsay-Tegethoff (Hg.): Die Bewältigung des Unplanbaren. Wiesbaden.</p> <p>Dehnbostel: Lernen im Prozess der Arbeit.</p> <p>Erpenbeck: Handbuch Kompetenzmessung. Stuttgart.</p> <p>Lankshear/Knobel (Eds.): Digital Literacies. Concepts, Policies and Practices. New York.</p> <p>North/Reinhard: Kompetenzmanagement in der Praxis – Mitarbeiterkompetenzen systematisch identifizieren, nutzen und entwickeln. Wiesbaden.</p> <p>Schelin: Training for Digital Government. In: Pavlichev./Garson (Eds.): Digital Government: Principles and Best Practices. Hershey: Idea Group Publishing, 263-275.</p> <p>Schuppan: Neue Kompetenz-Anforderungen für (vernetztes) E-Government. In: Verwaltung und Management, 15, 3, 126-135.</p> |    |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen, Gruppenarbeit, Lektüre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
| Lehrmaterialien                                           |             | Texte, Skript, eLearning-Module, Vortrag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |
| Semester                                                  |             | 5. Semester (S. 5.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | MM 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Gemeinsame Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (20 Min.) mit MM 2.4 am Ende des 2. Abs. des 5. Semesters                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 3 SWS + 2 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 25 |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 20 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 16 |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 56 Stunden (25/16/15)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| Credit Points                                             |             | 2,0 C                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |

## MM 2.4: Change-Management

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Change-Management</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | MM 2.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prozesse, Tools und Techniken des Change-Managements kennenlernen,</li> <li>▪ verschiedene Modelle und Aspekte des Changemanagements unterscheiden und reflektieren können</li> <li>▪ wissen wer relevante Akteure in Change-Management-Prozessen sind</li> <li>▪ die Rolle der Interessenvertretung in Veränderungsprozessen kennen,</li> <li>▪ die relevanten Faktoren für das Aufsetzen von Changemanagement erheben und analysieren können</li> <li>▪ Change-Management-Prozesse für die Praxis initialisieren können.</li> </ul> |    |
| <b>Inhalte</b>                                                   |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Changemanagement als Organisations- und Personalentwicklungsprozess</li> <li>▪ Modelle des Changemanagements</li> <li>▪ Herausforderungen und Gründe für Scheitern</li> <li>▪ Akteure des Changemanagements</li> <li>▪ Best Practices in Behörden und Verwaltungen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bundesinnenministerium (BMI): Change-Management. Anwendungshilfe zu Veränderungsprozessen in der öffentlichen Verwaltung. Berlin.</li> <li>▪ Geramanis/Hermann (Hg.): Führen in ungewissen Zeiten. Impulse, Konzepte, Praxisbeispiele.</li> <li>▪ Kühl: Das Regenmacher-Phänomen. Widersprüche und Aberglaube im Konzept der lernenden Organisation.</li> <li>▪ Wöhrle u.a.: Organisationsentwicklung – Change Management, Baden-Baden.</li> </ul>                                                                                                                   |    |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Vortrag, Präsentation, Fallstudien, Projektbegleitung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Texte, Skript, eLearning-Module, Praxisfälle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 5. Semester (S. 5.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | MM 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | Gemeinsame Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (20 Min.) mit MM 2.3 am Ende des 2. Abs. des 5. Semesters                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 3 SWS + 2 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 25 |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 20 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 16 |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Begleitung der Fallbearbeitung.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 56 Stunden (25/16/15)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |

## DP 1: Digitalisierung und Prozesse 1

|                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulname</b>                                                | Digitalisierung und Prozesse 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Modultyp</b>                                                 | Pflichtmodul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Modulnummer</b>                                              | DP 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Verantwortlich</b>                                           | Prof. Dr. Frank Hogrebe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Teilmodule mit Modulnummer</b>                               | DP 1.1 Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre<br>DP 1.2 Grundlagen der öffentlichen Finanzwirtschaft<br>DP 1.3 Grundlagen Prozessmanagement und -organisation<br>DP 1.4 Grundlagen der Verwaltungssteuerung und -organisation<br>DP 1.5 Projektmanagement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Kompetenzziele</b>                                           | Die Studierenden sollen <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundlagen des ökonomischen Handelns erkennen und Denkweisen von Ökonomie verstehen,</li> <li>▪ die Erkenntnisse anderer verwandter Fachgebiete aufnehmen und übertragen,</li> <li>▪ ökonomische Probleme lösen und fundierte Entscheidungen treffen können.</li> <li>▪ Grundlagen des Handelns im Kontext Prozessmanagement, -organisation und öffentlicher Finanzwirtschaft verstehen,</li> <li>▪ die Erkenntnisse anderer verwandter Fachgebiete aufnehmen und übertragen,</li> <li>▪ Verwaltungsprozesse verstehen und darstellen sowie fundierte Entscheidungen treffen können.</li> </ul> |
| <b>Semester</b>                                                 | 1. und 2. Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                      | Keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                     | Prüfungsleistungen und Studienleistungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>SWS<br/>Kontaktstudium</b>                                   | DP 1.1 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>DP 1.2 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>DP 1.3 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>DP 1.4 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>DP 1.5 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Präsenzstudium (LVS/Zeitstunden)</b>                         | 165 /125                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Begleitetes Selbststudium (LVS/Zeitstunden)</b>              | 50 /40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Workload Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> | 280 Stunden ( 125 / 40 / 115 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Credit Points</b>                                            | 10,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## DP 1.1: Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | DP 1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verwaltungen als wirtschaftliche Einheiten kennen (einschl. Unterschiede zu privaten und öffentlichen Betrieben),</li> <li>▪ Rechtsformen für öffentliche Betriebe und Verwaltungsbetriebe sowie Kriterien für die Rechtsformwahl kennen und verstehen,</li> <li>▪ grundlegende Begriffe und Zusammenhänge innerhalb der Betriebswirtschaftslehre kennenlernen,</li> <li>▪ den Stellenwert der Ressource Personal innerhalb des verwaltungsbetrieblichen Kontextes erfassen,</li> <li>▪ Begriffe des Rechnungswesens verstehen und erklären sowie die Entstehung von Bilanzen und Gewinn- und Verlustrechnung verstehen und erklären.</li> </ul> |            |
| <b>Inhalte</b>                                                   |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundkonzept der Betriebswirtschaftslehre</li> <li>▪ Bedürfnisse als Grundlage des Wirtschaftens</li> <li>▪ Wirtschaftlichkeit als zentraler Beurteilungsmaßstab</li> <li>▪ Abgrenzung von Betriebstypen: Rechtsformen - privatrechtliche Rechtsformen (u. a. AG, GmbH) - öffentlich-rechtliche Rechtsformen (u. a. Eigen-, Landesbetrieb) sowie Kriterien der Rechtsformwahl</li> <li>▪ Stellenwert des Personals und Aufgaben des Personalmanagements</li> <li>▪ Aufgaben, Ziele und Gliederung des Rechnungswesens</li> <li>▪ Aufbau externes Rechnungswesens (Inventar, Inventur, Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung und Jahresabschluss)</li> </ul>                       |            |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Brede: Grundzüge der öffentlichen Betriebswirtschaftslehre</li> <li>▪ Fudalle u. a.: Doppelte Buchführung in der Kommunalverwaltung</li> <li>▪ Hogrebe: Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre</li> <li>▪ Hogrebe: Grundlagen des externen Rechnungswesens</li> <li>▪ Hohmann: Kommunales Rechnungswesen</li> <li>▪ Rau: Betriebswirtschaftslehre für Städte und Gemeinden</li> <li>▪ Reichard: Betriebswirtschaftslehre der öffentlichen Verwaltung</li> <li>▪ Schmidt: Betriebswirtschaftslehre und Verwaltungsmanagement</li> </ul>                                                                                                                                         |            |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen, Übungen, Gruppenarbeiten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Studienmaterialien, die die Lehrinhalte beschreiben, mit Fragen und Aufgabenstellungen, Fallstudien mit Übungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 1. Semester (S. 1.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | Klausur (180 Min.) zusammen mit DP 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 25 Stunden |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 8 Stunden  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Fälle zu den Lehrinhalten sollen in Gruppen- oder Einzelarbeit (ggf. mit PC-Unterstützung) gelöst werden. Die Ergebnisse werden präsentiert und überprüft. Die notwendigen Korrekturen werden diskutiert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |

## DP 1.2: Grundlagen der öffentlichen Finanzwirtschaft

| Teilmodul                                                 |             | Grundlagen der öffentlichen Finanzwirtschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |
|-----------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Teilmodulnummer                                           |             | DP 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aufgaben und Ziele der öffentlichen Finanzwirtschaft beschreiben und grundlegende Prinzipien der Finanzverfassung kennen und erläutern,</li> <li>▪ Möglichkeiten der Erzielung von Erträgen/Einzahlungen nennen, abgrenzen und berechnen; Finanzierungsalternativen prüfen.</li> <li>▪ den Finanzausgleich beschreiben und Auswirkungen des kommunalen Finanzausgleichs auch vor dem Hintergrund demographischer Veränderungen auf die Kommunen erfassen und interpretieren können,</li> <li>▪ Inhalt, Bedeutung und Zustandekommen der Haushaltssatzung / des Haushaltsgesetzes kennen und anwenden können,</li> <li>▪ die Bestandteile und Anlagen des Haushaltsplanes (einschließlich der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung) als Grundlage der Haushalts- und Wirtschaftsführung erkennen und bewerten.</li> </ul> |            |
| Inhalte                                                   |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Begriff, Aufgaben und Träger der öffentlichen Finanzwirtschaft</li> <li>▪ Bedeutung der Finanzverfassung im föderativen System</li> <li>▪ Grundsätze der Erzielung von Erträgen und Einzahlungen</li> <li>▪ Begriff, Bedeutung und Arten des Finanzausgleichs, insbesondere des kommunalen Finanzausgleichs einschl. der Zuweisungsarten</li> <li>▪ der produkt- bzw. organisationsorientierte Haushaltsplan (Drei-Komponenten-Rechnung, Anlagen zum Haushaltsplan)</li> <li>▪ Haushaltssatzung und -gesetz/allgemeine Haushaltsgrundsätze nach § 92 HGO einschl. Haushaltssicherungskonzept</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                        |            |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Daneke/Eimer/Hahn: Finanzwirtschaft und doppeltes Haushaltrecht der Gemeinden in Hessen</li> <li>▪ Bernhardt/ Schünemann/Schwingeler: Kommunales Finanz- und Abgabenrecht NRW</li> <li>▪ Brinkmeier: Kommunale Finanzwirtschaft; Steuer-, Gebühren-, Beitrags- und Finanzausgleichsrecht, Band 1</li> <li>▪ Henneke: Öffentliches Finanzwesen, Finanzverfassung</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen, Übungen, Gruppenarbeiten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Lehrmaterialien                                           |             | Studienmaterialien, die die Lehrinhalte beschreiben, mit Fragen und Aufgabenstellungen, Fallstudien mit Übungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Semester                                                  |             | 1. Semester (S. 1.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Klausur (180 Min.) zusammen mit DP 1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 25 Stunden |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8 Stunden  |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Fälle zu den Lehrinhalten sollen in Gruppen- oder Einzelarbeit (ggf. mit PC-Unterstützung) gelöst werden. Die Ergebnisse werden präsentiert und überprüft. Die notwendigen Korrekturen werden diskutiert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |
| Credit Points                                             |             | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |

## DP 1.3: Grundlagen Prozessmanagement und -organisation

| Teilmodul                                                 |             | Grundlagen Prozessmanagement und -organisation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |
|-----------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Teilmodulnummer                                           |             | DP 1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ziele und Aufgaben des Prozessmanagements und der Prozessorganisation beschreiben,</li> <li>▪ Inhalte und Bedeutung der Phasen des Prozessmanagements herleiten und abgrenzen,</li> <li>▪ Akteure und Interessenlagen im Prozessmanagement erkennen,</li> <li>▪ moderne Formen der Prozessorganisation und deren spezifische Anwendungsvoraussetzungen verstehen und erläutern können.</li> </ul> |            |
| Inhalte                                                   |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ziele und Aufgaben des Prozessmanagements und -organisation</li> <li>▪ Phasen des Prozessmanagements</li> <li>▪ Akteure und Interessenlagen im Prozessmanagement</li> <li>▪ Moderne Formen der Prozessorganisation und deren spezifische Anwendungsvoraussetzungen</li> </ul>                                                                                                                                                    |            |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Becker; Kugeler; Rosemann: Prozessmanagement: Ein Leitfaden zur prozessorientierten Organisationsgestaltung</li> <li>▪ Gadatsch: Grundkurs Geschäftsprozess-Management: Analyse, Modellierung, Optimierung und Controlling von Prozessen</li> <li>▪ Hoglebe: Prozessmanagement in der öffentlichen Verwaltung</li> <li>▪ Lück-Schneider: Geschäftsprozessmanagement in der öffentlichen Verwaltung: Eine Einführung</li> </ul>   |            |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen, Übungen, Gruppenarbeiten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Lehrmaterialien                                           |             | Studienmaterialien, die die Lehrinhalte beschreiben, mit Fragen und Aufgabenstellungen, Fallstudien mit Übungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Semester                                                  |             | 1. Semester (S 1.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Klausur (240 Min.) zusammen mit DP 1.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 25 Stunden |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 8 Stunden  |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Fälle zu den Lehrinhalten sollen in Gruppen- oder Einzelarbeit (ggf. mit PC-Unterstützung) gelöst werden. Die Ergebnisse werden präsentiert und überprüft. Die notwendigen Korrekturen werden diskutiert.                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |
| Credit Points                                             |             | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |

## DP 1.4: Grundlagen der Verwaltungssteuerung und -organisation

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Grundlagen der Verwaltungsorganisation und -steuerung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | DP 1.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ziele und Aufgaben der Organisationspolitik und der Verwaltungsorganisation als Grundlage der Verwaltungssteuerung kennen,</li> <li>▪ Inhalte und Bedeutung der Organisationspolitik und der Verwaltungsorganisation kennen und verstehen,</li> <li>▪ Akteure und Interessenlagen in der Organisationspolitik kennen,</li> <li>▪ Moderne Formen der Verwaltungsorganisation und deren spezifische Anwendungsvoraussetzungen verstehen und erläutern.</li> </ul> |            |
| <b>Inhalte</b>                                                   |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ziele und Aufgaben der Organisationspolitik</li> <li>▪ Formen der Verwaltungsorganisation und -steuerung</li> <li>▪ Grundlagen des Kooperationsmanagements</li> <li>▪ Möglichkeiten und Grenzen der Organisationspolitik in der Praxis</li> <li>▪ Geeignete Formen der Verwaltungsorganisation in Zeiten knapper Ressourcen und demografischer Herausforderungen</li> <li>▪ Bewertung und Evaluation von Verwaltungskooperationen</li> </ul>                                                   |            |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Döbling: Verwaltungskooperationen und Vergaberecht</li> <li>▪ Hirsch; Weber; Huber; Gisch; Erfort: Strategische Steuerung in öffentlichen Institutionen</li> <li>▪ Paulic: Verwaltungsmanagement und Organisation</li> <li>▪ Schuh; Friedl; Kurr: Kooperationsmanagement</li> </ul>                                                                                                                                                                                                            |            |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen, Übungen, Gruppenarbeiten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Studienmaterialien, die die Lehrinhalte beschreiben, mit Fragen und Aufgabenstellungen, Fallstudien mit Übungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 1. Semester(S. 1.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | Studienleistung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 25 Stunden |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8 Stunden  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Fälle zu den Lehrinhalten sollen in Gruppen- oder Einzelarbeit (ggf. mit PC-Unterstützung) gelöst werden. Die Ergebnisse werden präsentiert und überprüft. Die notwendigen Korrekturen werden diskutiert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |

## DP 1.5: Projektmanagement

| Teilmodul                                                 |             | Projektmanagement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
|-----------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Teilmodulnummer                                           |             | DP 1.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |
| Lernziele                                                 |             | Die Studierenden sollen <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Ziele und Aufgaben von Projektmanagement kennen,</li><li>▪ Inhalte und Bedeutung von Projektmanagement in und für die öffentliche Verwaltung verstehen sowie die Auswirkungen von Umsetzungsvarianten bei Projekten abzuwägen,</li><li>▪ befähigt werden, komplexe organisatorische Sachverhalte zu analysieren, darauf gestützte Entscheidungen vorzubereiten und in der Praxis mit einem Projektmanagement umzusetzen.</li></ul> |            |
| Inhalte                                                   |             | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Ziele und Aufgaben von Projektmanagement</li><li>▪ Inhalte und Bedeutung von Projektmanagement</li><li>▪ Umsetzungsvarianten bei Projekten</li><li>▪ Projektmanagement in der Praxis</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                             |            |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Gourmelon: Personalmanagement im öffentlichen Sektor: Grundlagen und Herausforderungen</li><li>▪ Hopp/Göbel: Management in der öffentlichen Verwaltung</li><li>▪ Litke: Projektmanagement</li><li>▪ Trenz: Projekte in der Öffentlichen Verwaltung: Grundlagen des Projektmanagements und der Projektarbeit</li></ul>                                                                                                                                      |            |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen, Übungen, Gruppenarbeiten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Lehrmaterialien                                           |             | Studienmaterialien, die die Lehrinhalte beschreiben, mit Fragen und Aufgabenstellungen, Fallstudien mit Übungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Semester                                                  |             | 2. Semester (S. 2.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Klausur (240 Min.) zusammen mit DP 1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 25 Stunden |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 8 Stunden  |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Fälle zu den Lehrinhalten sollen in Gruppen- oder Einzelarbeit (ggf. mit PC-Unterstützung) gelöst werden. Die Ergebnisse werden präsentiert und überprüft. Die notwendigen Korrekturen werden diskutiert.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Credit Points                                             |             | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |

## DP 2: Digitalisierung und Prozesse 2

|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulname</b>                                                 | Digitalisierung und Prozesse 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Modultyp</b>                                                  | Pflichtmodul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Modulnummer</b>                                               | DP 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Verantwortlich</b>                                            | Prof. Dr. Frank Hogrebe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Teilmodule mit Modulnummer</b>                                | DP 2.1 Prozessmanagement und -organisation (Modellierung)<br>DP 2.2 Prozessanalyse und -optimierung<br>DP 2.3 Dienstleistungs- und Qualitätsmanagement                                                                                                                                                                                                |
| <b>Kompetenzziele</b>                                            | Die Studierenden sollen <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundlagen von Projekt- und Dienstleistungsmanagement sowie Prozessanalyse verstehen,</li> <li>▪ die Erkenntnisse anderer verwandter Fachgebiete aufnehmen und übertragen,</li> <li>▪ Probleme im vorgenannten Kontext erkennen, lösen und Entscheidungen treffen können.</li> </ul> |
| <b>Semester</b>                                                  | 2. und 3. Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       | DP 1.1, DP 1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      | Prüfungsleistungen und Studienleistungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>SWS<br/>Kontaktstudium</b>                                    | DP 2.1 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>DP 2.2 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>DP 2.3 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Präsenzstudium (LVS/Zeitstunden)</b>                          | 99 /75                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Begleitetes Selbststudium (LVS/Zeitstunden)</b>               | 30 /24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> | 168 Stunden (75 / 24 / 69)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Credit Points</b>                                             | 6,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

## DP 2.1: Prozessmanagement und -organisation (Modellierung)

| Teilmodul                                                 |             | Prozessmanagement und -organisation (Modellierung)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Teilmodulnummer                                           |             | DP 2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ziele und Aufgaben des Prozessmanagements von grafischen Verwaltungsprozessmodellen beschreiben,</li> <li>▪ Inhalte und Bedeutung der unterschiedlichen Methoden zur Verwaltungsprozessmodellierung herleiten und abgrenzen,</li> <li>▪ Akteure und Interessenlagen von Werkzeuganbietern zur technischen Unterstützung in der Prozessmodellierung verstehen,</li> <li>▪ Verwaltungsprozessmodelle in der Notation BPMN 2.0 selbständige erstellen können.</li> </ul> |            |
| Inhalte                                                   |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ziele und Aufgaben des Prozessmanagements von grafischen Verwaltungsprozessmodellen</li> <li>▪ Inhalte und Bedeutung der unterschiedlichen Methoden zur Verwaltungsprozessmodellierung</li> <li>▪ Akteure und Interessenlagen von Werkzeuganbietern zur technischen Unterstützung in der Prozessmodellierung</li> <li>▪ Verwaltungsprozessmodelle in der Notation BPMN 2.0</li> </ul>                                                                                                                |            |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Allweyer: BPMN 2.0 - Business Process Model and Notation: Einführung in den Standard für die Geschäftsprozessmodellierung</li> <li>▪ Hogrebe: Prozessmodellierung in der öffentlichen Verwaltung: Prozesse darstellen, verstehen und verbessern</li> <li>▪ Lück-Schneider: Geschäftsprozessmanagement in der öffentlichen Verwaltung: Eine Einführung</li> <li>▪ Lindenbach; Göpfert: Geschäftsprozessmodellierung mit BPMN 2.0: Business Process Model And Notation</li> </ul>                      |            |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen, Übungen, Gruppenarbeiten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |
| Lehrmaterialien                                           |             | Studienmaterialien, die die Lehrinhalte beschreiben, mit Fragen und Aufgabenstellungen, Fallstudien mit Übungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |
| Semester                                                  |             | 2. Semester (S 2.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Studienleistung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 25 Stunden |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 8 Stunden  |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Fälle zu den Lehrinhalten sollen in Gruppen- oder Einzelarbeit (ggf. mit PC-Unterstützung) gelöst werden. Die Ergebnisse werden präsentiert und überprüft. Die notwendigen Korrekturen werden diskutiert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Credit Points                                             |             | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |

## DP 2.2: Prozessanalyse und -optimierung

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Prozessanalyse und -optimierung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | DP 2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ziele und Aufgaben der Prozessanalyse in der Verwaltung kennen,</li> <li>▪ Inhalte und Bedeutung von Prozessanalyse und -optimierungsmanagement in der öffentlichen Verwaltung verstehen,</li> <li>▪ befähigt werden, organisatorische Sachverhalte zu analysieren, darauf gestützte Entscheidungen vorzubereiten und in der Praxis eine Prozessanalyse grundlegend umzusetzen.</li> </ul> |            |
| <b>Inhalte</b>                                                   |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ziele und Aufgaben von Prozessanalyse in der Verwaltung</li> <li>▪ Inhalte und Bedeutung von Prozessanalyse und -optimierungsmanagement in der öffentlichen Verwaltung</li> <li>▪ Rolle der Prozessanalyse für die Verwaltungsdigitalisierung</li> <li>▪ Prozessanalyse in der Praxis der öffentlichen Verwaltung</li> </ul>                                                                                              |            |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fürmann: Prozessmanagement: - Kompaktes Wissen - Konkrete Umsetzung - Praktische Arbeitshilfen</li> <li>▪ Gadatsch: Geschäftsprozesse analysieren und optimieren</li> <li>▪ Hogrebe: Prozessmodellierung in der öffentlichen Verwaltung: Prozesse darstellen, verstehen und verbessern</li> </ul>                                                                                                                         |            |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen, Übungen, Gruppenarbeiten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Studienmaterialien, die die Lehrinhalte beschreiben, mit Fragen und Aufgabenstellungen, Fallstudien mit Übungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 3. Semester (S 3.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | DP 2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (15 Min.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 25 Stunden |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 8 Stunden  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Fälle zu den Lehrinhalten sollen in Gruppen- oder Einzelarbeit (ggf. mit PC-Unterstützung) gelöst werden. Die Ergebnisse werden präsentiert und überprüft. Die notwendigen Korrekturen werden diskutiert.                                                                                                                                                                                                                                                          |            |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |

## DP 2.3: Dienstleistungs- und Qualitätsmanagement

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Dienstleistungs- und Qualitätsmanagement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | DP 2.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ziele und Aufgaben des Dienstleistungs- und Qualitätsmanagements in der öffentlichen Verwaltung und deren Zusammenhänge erkennen,</li> <li>▪ Inhalte und Bedeutung von Kundenorientierung in der öffentlichen Verwaltung und Instrumente des Qualitätsmanagements einzuordnen,</li> <li>▪ Besonderheiten und Unterschiede von bürger- und unternehmensbezogenen Dienstleistungsmanagement erläutern,</li> <li>▪ Lösungsansätze erklären und andere davon überzeugen.</li> </ul> |            |
| <b>Inhalte</b>                                                   |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ziele und Aufgaben des Dienstleistungs- &amp; Qualitätsmanagements</li> <li>▪ Grundlagen von Qualitätsmanagement und Kundenorientierung</li> <li>▪ Einführung in das kundenorientierte Verwaltungsmanagement</li> <li>▪ Ausgewählte Instrumente des Qualitätsmanagements</li> <li>▪ Formen und Besonderheiten eines zielgruppenspezifischen Dienstleistungsmanagements in der öffentlichen Verwaltung</li> <li>▪ Fallstudien und Best-Practices zu den Thematiken</li> </ul>                                   |            |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bokranz; Kasten: Organisations-Management in Dienstleistung und Verwaltung: Gestaltungsfelder, Instrumente und Konzepte</li> <li>▪ Högrefe, van Kempen: Der Kunde im Fokus</li> <li>▪ Kruse; Högrefe: Kommunale Wirtschaftsförderung. Handbuch und Leitfaden für die Verwaltungspraxis</li> <li>▪ Wehrlin: Dienstleistungsmanagement</li> <li>▪ Zuberbühler: Herausforderung Dienstleistungsmarketing: Praxisleitfaden für kundenorientiertes Verhalten in der Verwaltung</li> </ul>                           |            |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen, Übungen, Gruppenarbeiten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Studienmaterialien, die die Lehrinhalte beschreiben, mit Fragen und Aufgabenstellungen, Fallstudien mit Übungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 3. Semester (S 3.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | DP 1.1 und DP 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | Studienleistung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 25 Stunden |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8 Stunden  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Fälle zu den Lehrinhalten sollen in Gruppen- oder Einzelarbeit (ggf. mit PC-Unterstützung) gelöst werden. Die Ergebnisse werden präsentiert und überprüft. Die notwendigen Korrekturen werden diskutiert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |

## DP 3: Digitalisierung und Prozesse 3

|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulname</b>                                                 | Digitalisierung und Prozesse 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Modultyp</b>                                                  | Pflichtmodul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Modulnummer</b>                                               | DP 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Verantwortlich</b>                                            | Prof. Dr. Frank Hogrebe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Teilmodule mit Modulnummer</b>                                | DP 3.1 Digitalisierungsstrategie und Handlungsfelder<br>DP 3.2 Wissensmanagement<br>DP 3.3 Controlling                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Kompetenzziele</b>                                            | Die Studierenden sollen <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundlagen zu Digitalisierungsstrategien, zum Wissensmanagement und Controlling verstehen,</li> <li>▪ die Erkenntnisse anderer verwandter Fachgebiete aufnehmen und übertragen,</li> <li>▪ Probleme im vorgenannten Kontext erkennen, lösen und Entscheidungen treffen können.</li> </ul> |
| <b>Semester</b>                                                  | 4. und 5. Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       | DP 1 und DP 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      | Prüfungsleistungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>SWS<br/>Kontaktstudium</b>                                    | DP 3.1 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>DP 3.2 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>DP 3.3 2 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Präsenzstudium (LVS/Zeitstunden)</b>                          | 88 / 67                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Begleitetes Selbststudium (LVS/Zeitstunden)</b>               | 30 / 24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> | 154 Stunden ( 67 / 24 / 63 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Credit Points</b>                                             | 5,5 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## DP 3.1: Digitalisierungsstrategie und Handlungsfelder

| Teilmodul                                                 |             | Digitalisierungsstrategie und Handlungsfelder                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |
|-----------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Teilmodulnummer                                           |             | DP 3.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ziele und Aufgaben von Digitalisierungsstrategien in der öffentlichen Verwaltung erkennen,</li> <li>▪ Inhalte und Bedeutung von digitalen Handlungsfeldern, wie das Onlinezugangsgesetz, einordnen und erläutern,</li> <li>▪ Unterschiede von bürger- und unternehmensbezogenen Digitalisierungsstrategien verstehen und erläutern,</li> <li>▪ Lösungsansätze erklären und andere davon überzeugen.</li> </ul> |            |
| Inhalte                                                   |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ziele und Aufgaben von Digitalisierungsstrategien in der öffentlichen Verwaltung</li> <li>▪ Inhalte und Bedeutung von digitalen Handlungsfeldern, wie das Onlinezugangsgesetz</li> <li>▪ bürger- und unternehmensbezogene Digitalisierungsstrategie</li> <li>▪ Fallstudien und Best-Practices zu den Thematiken</li> </ul>                                                                                                                    |            |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bartonitz; Lévesque; Michl; Steinbrecher; Vonhof; Wagner: Agile Verwaltung: Wie der Öffentliche Dienst aus der Gegenwart die Zukunft entwickeln kann</li> <li>▪ Guckelberger: Öffentliche Verwaltung im Zeitalter der Digitalisierung: Analysen und Strategien zur Verbesserung des E-Governments aus rechtlicher Sicht</li> <li>▪ Hoglebe; van Kempen: Intelligentes E-Government</li> </ul>                                                 |            |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen, Übungen, Gruppenarbeiten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |
| Lehrmaterialien                                           |             | Studienmaterialien, die die Lehrinhalte beschreiben, mit Fragen und Aufgabenstellungen, Fallstudien mit Übungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |
| Semester                                                  |             | 4. Semester (S 4.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (15 Min.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 25 Stunden |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 8 Stunden  |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Fälle zu den Lehrinhalten sollen in Gruppen- oder Einzelarbeit (ggf. mit PC-Unterstützung) gelöst werden. Die Ergebnisse werden präsentiert und überprüft. Die notwendigen Korrekturen werden diskutiert.                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |
| Credit Points                                             |             | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |

## DP 3.2: Wissensmanagement

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Wissensmanagement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | DP 3.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ die unterschiedlichen Wissensbegriffe kennen und abgrenzen,</li> <li>▪ Wissensmanagement und -systeme einander abgrenzen,</li> <li>▪ Inhalte und Bedeutung der Bausteine des Wissensmanagements verstehen und erläutern,</li> <li>▪ Lösungsansätze erklären und andere davon überzeugen.</li> </ul>                                                                               |            |
| <b>Inhalte</b>                                                   |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wissensbegriffe und Grundlagen</li> <li>▪ Wissensmanagement und -systeme</li> <li>▪ Bausteine des Wissensmanagements</li> <li>▪ Wissenslandkarten und -systemlandkarten</li> <li>▪ Fallstudien und Best-Practices zu den Thematiken</li> </ul>                                                                                                                                                                   |            |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gourmelon: Management im öffentlichen Sektor: Organisationen steuern - Strukturen schaffen - Prozesse gestalten</li> <li>▪ Lenk, Meyerholt; Wengelowski: Wissen managen in Staat und Verwaltung</li> <li>▪ Müller, Förtsch: Wissensmanagement</li> <li>▪ Stroh: Innovatives Wissensmanagement in der öffentlichen Verwaltung: Weg zur Optimierung: Nicht mehr als 3 Klicks zur benötigten Information</li> </ul> |            |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen, Übungen, Gruppenarbeiten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Studienmaterialien, die die Lehrinhalte beschreiben, mit Fragen und Aufgabenstellungen, Fallstudien mit Übungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 4. Semester (S 4.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | DP 2.1 und DP 3.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | Klausur (240 Min.) zus. mit DP 3.3 am Ende 2. Abschn. des 5. Sem.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 25 Stunden |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 8 Stunden  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | <p>Fälle zu den Lehrinhalten sollen in Gruppen- oder Einzelarbeit (ggf. mit PC-Unterstützung) gelöst werden. Die Ergebnisse werden präsentiert und überprüft. Die notwendigen Korrekturen werden diskutiert.</p>                                                                                                                                                                                                                                          |            |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |

## DP 3.3: Controlling

| Teilmodul                                                 |             | Controlling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |
|-----------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Teilmodulnummer                                           |             | DP 3.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ die Ziele und Aufgaben des Controllings kennen und verstehen,</li> <li>▪ den Steuerungsansatz des leistungs- und wirkungsorientierten Controllings verstehen und anwenden,</li> <li>▪ ausgewählte Controllinginstrumente kennen und verstehen.</li> </ul>                       |            |
| Inhalte                                                   |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ziele und Aufgaben des Controllings</li> <li>▪ leistungs- und wirkungsorientierte Controllingsysteme (z. B. im Produkt-, Finanz-, Personalbereich)</li> <li>▪ Ausgewählte Controllinginstrumente (z. B. Portfolio-, SWOT-Analyse, Berichtswesen) und deren Zusammenhang</li> </ul>                             |            |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bachmann P.: Controlling für die öffentliche Verwaltung: Grundlagen, Verfahrensweisen, Einsatzgebiete</li> <li>▪ Homann: Verwaltungscontrolling</li> <li>▪ Horváth: Controlling</li> <li>▪ KGSt-Materialien und Berichte (jeweils aktuell)</li> <li>▪ Weber/Schäffer: Einführung in das Controlling</li> </ul> |            |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen, Übungen, Gruppenarbeiten                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Lehrmaterialien                                           |             | Studienmaterialien, die die Lehrinhalte beschreiben, mit Fragen und Aufgabenstellungen, Fallstudien mit Übungen                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Semester                                                  |             | 4. Semester (S 4.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | DP 1 und DP 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Klausur (240 Min.) zus. mit DP 3.2 am Ende 2. Abschn. des 5. Sem.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 2 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 22 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 17 Stunden |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8 Stunden  |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Fälle zu den Lehrinhalten sollen in Gruppen- oder Einzelarbeit (ggf. mit PC-Unterstützung) gelöst werden. Die Ergebnisse werden präsentiert und überprüft. Die notwendigen Korrekturen werden diskutiert.                                                                                                                                               |            |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 42 Stunden ( 17 / 8 / 17 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |
| Credit Points                                             |             | 1,5 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |

## IT 1: Informatik und Technik 1

|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulname</b>                                                 | Informatik und Technik 1                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Modultyp</b>                                                  | Pflichtmodul                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Modulnummer</b>                                               | IT 1                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Verantwortlich</b>                                            | Prof. Dr. Stefan Achler                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Teilmodule mit Modulnummer</b>                                | IT 1.1 Grundlagen der Verwaltungsinformatik<br>IT 1.2 Grundlagen der Programmierung<br>IT 1.3 IT-Organisation                                                                                                                                                                         |
| <b>Kompetenzziele</b>                                            | Die Studierenden sollen die Grundlagen <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ der Informatik und der Verwaltungsinformatik kennen lernen,</li> <li>▪ der Programmierung verstehen und einfache Programme erstellen können,</li> <li>▪ der IT-Organisation kennen lernen.</li> </ul> |
| <b>Semester</b>                                                  | 1. Semester                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      | Prüfungsleistungen und Studienleistungen                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>SWS</b>                                                       | IT 1.1 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Kontaktstudium</b>                                            | IT 1.2 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                  | IT 1.3 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Präsenzstudium (LVS/Zeitstunden)</b>                          | 99 /75                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Begleitetes Selbststudium (LVS/Zeitstunden)</b>               | 30 /24                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> | 168 Stunden (75 / 24 / 69)                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Credit Points</b>                                             | 6,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                |

## IT 1.1: Grundlagen der Verwaltungsinformatik

| Teilmodul                                                 |             | Grundlagen der Verwaltungsinformatik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Teilmodulnummer                                           |             | IT 1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ die Teilgebiete der Informatik nennen und nach Ihrer Bedeutung für die Verwaltungsdigitalisierung ordnen können,</li> <li>▪ Konvertierungen zwischen Dezimal-, Dual- und Hexadezimalsystemen durchführen und neben den Boole'schen Grundfunktionen, Codes zur Zahlen-, Zeichen- und Farbkodierung anwenden können,</li> <li>▪ die Hardwarekomponenten eines Computers skizzieren und die Funktionsweise eines Prozessors in Verbindung mit den Vor- und Nachteilen unterschiedlicher Speichertypen diskutieren können,</li> <li>▪ Kernaufgaben eines Betriebssystems beschreiben und unterschiedliche Virtualisierungsansätze einordnen können,</li> <li>▪ die Vor- und Nachteile von Compiler- und Interpreter-Sprachen gegeneinander abwägen und im Kontext quelloffener und proprietärer Software diskutieren können,</li> <li>▪ Grundlagen von Datennetzen erklären und deren Bedeutung für unterschiedliche IT-Architekturen, Web- und Cloudtechnologien erklären können.</li> </ul> |            |
| Inhalte                                                   |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zahlensysteme, RGB- und ASCII-Kodierung, Boole'schen Grundfunktionen, XOR-Verschlüsselung,</li> <li>▪ Prozessorkomponenten, Maschinenbefehle, Primär- und Sekundärspeichertypen, Busse und Schnittstellen, Computerperipherie,</li> <li>▪ Betriebssystemarchitektur, Multitasking, Prozesse, Threads, Privilegienstufen, Hypervisor, Container-Systeme,</li> <li>▪ Transit und Peering, OSI-Schichtenmodell, Internet Protokoll/IPv6, DNS, Client/Server, WebApps, Private und Public Cloud, Blockchain, BigData, Internet of Things.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Herold et al.: Grundlagen der Informatik</li> <li>▪ Tanenbaum/Austin: Rechnerarchitektur</li> <li>▪ Glatz: Betriebssysteme</li> <li>▪ Tanenbaum: Computernetzwerke</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Übungen und Präsentationen in Einzel- und Gruppenarbeit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |
| Lehrmaterialien                                           |             | Lehrtexte und andere den Lehrinhalt beschreibende Studienmaterialien mit Übungen mit Fallstudien                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
| Semester                                                  |             | 1. Semester (S 1.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Klausur (180 Min.) zus. mit IT 1.2 am Ende 1. Abschn. des 1. Sem.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 25 Stunden |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8 Stunden  |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Fälle zu den Lehrinhalten werden in Gruppen- oder Einzelarbeit bearbeitet und die Ergebnisse präsentiert, überprüft und ggf. notwendige Korrekturen diskutiert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |
| Credit Points                                             |             | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |

## IT 1.2: Grundlagen der Programmierung

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Grundlagen der Programmierung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | IT 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Konzepte der Programmierung sowie wichtige Programmiersprachen kennen lernen,</li> <li>▪ einen Überblick über Algorithmen und Datenstrukturen erhalten,</li> <li>▪ einfache Programme in einer höheren Programmiersprache erstellen können.</li> </ul>                                                                                                                                                    |            |
| <b>Inhalte</b>                                                   |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ zentrale Begriffe und Konzepte der Programmierung (funktionale, imperative und objektorientierte Programmierung, Modularisierung usw.),</li> <li>▪ Grundlagen von Algorithmen und Datenstrukturen (Iteration, Rekursion, Stacks, Baumstrukturen usw.),</li> <li>▪ Merkmale wichtiger Programmiersprachen (Java, C#, html, PHP, SQL usw.),</li> <li>▪ Grundkenntnisse in einer höheren Programmiersprache (z.B. Java oder C#).</li> </ul> |            |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bonacina: Java Programmieren lernen für Einsteiger</li> <li>▪ Louis/Müller: Java – der umfassende Programmierkurs</li> <li>▪ Böttcher: Java 6 – der interaktive Programmierkurs</li> <li>▪ Theis: Einstieg in C# mit Visual Studio 2019</li> <li>▪ Theis: Einstieg in Visual Basic 2019</li> <li>▪ Ottmann/Widmayer: Programmierung mit PASCAL</li> </ul>                                                                                |            |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch und Programmierübungen am Computer (im PC-Lehrsaal).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Lehrtexte mit Übungen, Computer (mit Compiler bzw. Interpreter)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 1. Semester (S 1.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | Klausur (180 Min.) zus. mit IT 1.1 am Ende 1. Abschn. des 1. Sem.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 25 Stunden |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8 Stunden  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Zu den Lehrinhalten sollen in Einzel- oder Gruppenarbeit Computerprogramme erstellt und die Ergebnisse präsentiert, diskutiert, verifiziert und korrigiert werden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |

## IT 1.3: IT-Organisation

| Teilmodul                                                 |             | IT-Organisation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |
|-----------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Teilmodulnummer                                           |             | IT 1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundlagen der Aufbau- und Ablauforganisation der betrieblichen Informationstechnik verstehen,</li> <li>▪ die wesentlichen Elemente der IT-Organisation kennen,</li> <li>▪ die Spezifika der IT-Organisation in der öffentlichen Verwaltung verstehen,</li> <li>▪ Probleme und Herausforderungen in der IT-Organisation (kommunaler) Behörden einschätzen können.</li> </ul>                                                                                                                           |            |
| Inhalte                                                   |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundbegriffe, typische Formen und Strukturen und Beispiele der IT-Organisation in der öffentlichen Verwaltung,</li> <li>▪ Merkmale der Aufbau- und Ablauforganisation der betrieblichen IT,</li> <li>▪ Grundlagen von IT-Managementkonzepten der öffentlichen Verwaltung (ITIL, Cobit),</li> <li>▪ Wasserfallmodell, V-Modell, Spiralmodell, Extreme Programming, Scrum, Kanban,</li> <li>▪ agile Softwareentwicklung,</li> <li>▪ Kooperation von Softwareentwicklung und IT-Betrieb (DevOps, bi-modale IT-Organisation).</li> </ul> |            |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Urbach/Ahlemann: IT-Management im Zeitalter der Digitalisierung</li> <li>▪ Beims/Ziegenheim: IT-Service-Management in der Praxis mit ITIL</li> <li>▪ Resch: Einführung in das IT-Management</li> <li>▪ Schönbächler/Pfister: IT-Architektur</li> <li>▪ Keller: IT-Unternehmensarchitektur</li> <li>▪ Tiemeyer: Handbuch IT-Management</li> </ul>                                                                                                                                                                                      |            |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Übungen und Präsentationen in Einzel- und Gruppenarbeit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |
| Lehrmaterialien                                           |             | Lehrtexte und andere den Lehrinhalt beschreibende Studienmaterialien mit Übungen mit Fallstudien                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |
| Semester                                                  |             | 1. Semester (S 1.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | IT 1.1, DP 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Studienleistung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 25 Stunden |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 8 Stunden  |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Fälle zu den Lehrinhalten werden in Gruppen- oder Einzelarbeit bearbeitet und die Ergebnisse präsentiert, überprüft und ggf. notwendige Korrekturen diskutiert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |
| Credit Points                                             |             | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |

## IT2: Informatik und Technik 2

|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulname</b>                                                 | Informatik und Technik 2                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Modultyp</b>                                                  | Pflichtmodul                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Modulnummer</b>                                               | IT 2                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Verantwortlich</b>                                            | Prof. Dr. Stefan Achler                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Teilmodule mit Modulnummer</b>                                | IT 2.1 IT-Planung<br>IT 2.2 Anforderungs- und Schnittstellenmanagement<br>IT 2.3 IT-Sicherheit                                                                                                                                                                      |
| <b>Kompetenzziele</b>                                            | Die Studierenden sollen <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ die Grundlagen der IT-Planung,</li> <li>▪ die Grundlagen und Probleme der IT-Sicherheit und</li> <li>▪ die Grundlagen des IT-Anforderungs- und Schnittstellenmanagements</li> </ul> kennen lernen. |
| <b>Semester</b>                                                  | 2. und 3. Semester                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       | IT 1                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      | Prüfungsleistungen                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>SWS<br/>Kontaktstudium</b>                                    | IT 2.1 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>IT 2.2 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>IT 2.3 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet                                                                                                                                          |
| <b>Präsenzstudium (LVS/Zeitstunden)</b>                          | 99 / 75                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Begleitetes Selbststudium (LVS/Zeitstunden)</b>               | 30 / 24                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> | 168 Stunden (75 / 24 / 69)                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Credit Points</b>                                             | 6,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                              |

## IT 2.1: IT-Planung

| Teilmodul                                                 |             | IT-Planung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
|-----------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Teilmodulnummer                                           |             | IT 2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundlagen betrieblicher IT-Planung und -Entscheidung verstehen,</li> <li>▪ die IT-Wertschöpfungskette kennen und einordnen,</li> <li>▪ die Bedeutung von ERP-Systemen kennen,</li> <li>▪ IT-Trends und -Entwicklungen und ihre Folgen für die IT in der öffentlichen Verwaltung abschätzen können,</li> <li>▪ Verständnis für die digitale Souveränität gegenüber großen (Software-)Anbietern entwickeln,</li> <li>▪ Probleme und Herausforderungen der IT-Planung und -Entscheidung (kommunaler) Behörden einschätzen können.</li> </ul>                                         |            |
| Inhalte                                                   |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundlagen der IT-Planung und -Entscheidung,</li> <li>▪ Stufen der IT-Wertschöpfungskette (5 Stufen: Plan-, Design-, Build-, Run- und Manage-Prozesse) und Zusammenhang zu DevOps, bi-modaler IT (s. IT 1.3),</li> <li>▪ IT-Managementkonzepte der öffentlichen Verwaltung (ITIL, Cobit),</li> <li>▪ ERP-Systeme (SAP),</li> <li>▪ Verständnis der Strategien großer Softwareanbieter (Microsoft, SAP, Oracle) und Kritikfähigkeit gegenüber Abhängigkeit von diesen,</li> <li>▪ aktuelle Trends und Entwicklungen in der IT und Beispiele für deren Folgen für die IT in der öffentlichen Verwaltung.</li> </ul> |            |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Urbach/Ahlemann: IT-Management im Zeitalter der Digitalisierung</li> <li>▪ Beims/Ziegenheim: IT-Service-Management in der Praxis mit ITIL</li> <li>▪ Resch: Einführung in das IT-Management</li> <li>▪ Schönbächler/Pfister: IT-Architektur</li> <li>▪ Keller: IT-Unternehmensarchitektur</li> <li>▪ Tiemeyer: Handbuch IT-Management</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Übungen und Präsentationen in Einzel- und Gruppenarbeit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            |
| Lehrmaterialien                                           |             | Lehrtexte und andere den Lehrinhalt beschreibende Studienmaterialien mit Übungen mit Fallstudien                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Semester                                                  |             | 3. Semester (S 3.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | IT 1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (15 Min.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 25 Stunden |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 8 Stunden  |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Fälle zu den Lehrinhalten werden in Gruppen- oder Einzelarbeit bearbeitet und die Ergebnisse präsentiert, überprüft und ggf. notwendige Korrekturen diskutiert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
| Credit Points                                             |             | 2 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |

## IT 2.2: Anforderungs- und Schnittstellenmanagement

| Teilmodul                              |             | Anforderungs- und Schnittstellenmanagement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
|----------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Teilmodulnummer                        |             | IT 2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            |
| Lernziele                              |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ unterschiedliche Vorgehensmodelle erklären sowie die Vor- und Nachteile plangesteuerter und agiler Entwicklung im Kontext der Verwaltungsdigitalisierung diskutieren können,</li> <li>▪ Unterschiede von funktionalen und nichtfunktionalen Anforderungen erklären können,</li> <li>▪ unterschiedliche Techniken zur Erhebung, Analyse, Dokumentation und Validierung von Anforderungen beherrschen sowie deren Vor- und Nachteile gegenüberstellen können,</li> <li>▪ die Bedeutung des Anforderungsmanagements im engeren Sinne und des Anforderungsänderungsmanagements verstehen,</li> <li>▪ die Bedeutung von standardisierten Tests für die Softwareentwicklung erklären und insbesondere Ihre Kundenbeteiligung bei Freigabe- und Abnahmetests beschreiben können,</li> <li>▪ unterschiedliche Software-Schnittstellentypen kennen und in einer Systemarchitektur einordnen können,</li> <li>▪ die Bedeutung der XÖV-Standards für die Interoperabilität der Verwaltung erklären und für ausgewählte XÖV-Vorhaben Datenstrukturen und Wertelisten interpretieren.</li> </ul> |            |
| Inhalte                                |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Systemspezifikation, Lasten- und Pflichtenheft, Product Backlog,</li> <li>▪ Interviews, Apprenticing, Anwendungsfälle, User-Stories, Epics, Szenarios,</li> <li>▪ Storyboards, Prototyping, Minimum Viable Products, Wireframe / Mock-ups,</li> <li>▪ UML: Anwendungsfälle, Sequenz-, Klassen- und Aktivitätsdiagramme, Zustandsautomaten, Rollen- u. Reichtemodellierung (CRUD-Matrix),</li> <li>▪ API, HTTP, XML, REST, Serviceorientierte Architekturen, Webservice, WSDL, SOAP, ODBC, XÖV.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |
| Literatur                              |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sommerville: Software Engineering</li> <li>▪ Ebert: Systematisches Requirements Engineering</li> <li>▪ Randen et. al.: Einführung in UML</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |
| Lehrform                               |             | Lehrgespräch, Übungen und Präsentationen in Einzel- und Gruppenarbeit am Computer (im PC-Lehrraum).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Lehrmaterialien                        |             | Lehrtexte und andere den Lehrinhalt beschreibende Studienmaterialien mit Übungen mit Fallstudien (teilweise am Computer)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Semester                               |             | 2. Semester (S 2.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Notw. Vorkenntnisse                    |             | IT 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |
| Leistungsnachweis(e)                   |             | Klausur (240 Min.) zus. mit IT 2.3 am Ende 2. Abschn. des 2. Sem.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |
| SWS Kontaktstudium                     |             | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |
| Präsenzstunden                         | Zeitstunden | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 25 Stunden |
| Begleitetes Selbststudium              | Zeitstunden | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 8 Stunden  |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums |             | Fälle zu den Lehrinhalten werden in Gruppen- oder Einzelarbeit bearbeitet und die Ergebnisse präsentiert, überprüft und ggf. notwendige Korrekturen diskutiert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |

|                                                                  |                            |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 ) |
| <b>Credit Points</b>                                             | 2,0 CP                     |

## IT 2.3: IT-Sicherheit

| Teilmodul                                                 |             | IT-Sicherheit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Teilmodulnummer                                           |             | IT 2.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Angriffsmethoden auf IT-Systeme verstehen,</li> <li>▪ die Prinzipien der Konzeption und Implementation sicherer Software-Systeme verstehen,</li> <li>▪ die Bedeutung der IT-Sicherheit in der (kommunalen) Verwaltung kennen,</li> <li>▪ zukünftige Herausforderungen im Bereich der IT-Sicherheits einschätzen können,</li> <li>▪ die Funktion des Informationssicherheitsbeauftragten kennen,</li> <li>▪ die Notwendigkeit von Informationssicherheitskonzepten erkennen.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                          |            |
| Inhalte                                                   |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundbegriffe der IT-Sicherheit,</li> <li>▪ Angriffsmethoden auf IT-Systeme (DDOS-Angriffe usw.),</li> <li>▪ Typen von Schadsoftware (Computerviren, Trojaner usw.),</li> <li>▪ Grundlagen sicherer IT-Systeme (Virenschutz, Firewall usw.),</li> <li>▪ Methoden der Kryptologie/Kryptographie (z.B. Diffie-Hellman-Verfahren),</li> <li>▪ Grundlagen der Computerkriminalität,</li> <li>▪ aktuelle und zukünftige Bedrohungen für die IT-Sicherheit in (kommunalen) Behörden,</li> <li>▪ Funktion und Aufgaben des Informationssicherheitsbeauftragten,</li> <li>▪ Informationssicherheitskonzepte nach BSI (SIKO) für die Einführung von IT-Produkten sowie die Erstellung von Betriebs- und Betreuungskonzepten.</li> </ul> |            |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Eckert: IT-Sicherheit</li> <li>▪ Hellmann: IT-Sicherheit</li> <li>▪ Kofler et al.: Hacking &amp; Security</li> <li>▪ Pohlmann: Cyber-Sicherheit</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Übungen und Präsentationen in Einzel- und Gruppenarbeit am Computer (im PC-Lehrsaal).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |
| Lehrmaterialien                                           |             | Lehrtexte und andere den Lehrinhalt beschreibende Studienmaterialien mit Übungen mit Fallstudien (teilweise am Computer)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |
| Semester                                                  |             | 2. Semester (S 2.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | IT 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Klausur (240 Min.) zus. mit IT 2.2 am Ende 2. Abschn. des 2. Sem.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 25 Stunden |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8 Stunden  |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Fälle zu den Lehrinhalten werden in Gruppen- oder Einzelarbeit bearbeitet und die Ergebnisse präsentiert, überprüft und ggf. notwendige Korrekturen diskutiert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |
| Credit Points                                             |             | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |

## IT 3: Informatik und Technik 3

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulname</b>                                   | Informatik und Technik 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Modultyp</b>                                    | Pflichtmodul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Modulnummer</b>                                 | IT 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Verantwortlich</b>                              | Prof. Dr. Stefan Achler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Teilmodule mit Modulnummer</b>                  | IT 3.1 Datenbanksysteme<br>IT 3.2 Dokumenten- und Workflow-Management<br>IT 3.3 Applikationen und Mobile Services                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Kompetenzziele</b>                              | Die Studierenden sollen <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ die Grundlagen und Grundprobleme im Bereich der Datenbanksystemgestaltung,</li> <li>▪ die Grundlagen der Dokumentenmanagementsysteme und des Workflow-Managements und</li> <li>▪ die Grundlagen und aktuelle Probleme, Herausforderungen und Trends im Bereich der Applikationen und Mobile Services</li> </ul> kennen. |
| <b>Semester</b>                                    | 3.-4. Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                         | IT 1, IT 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                        | Prüfungsleistungen und Studienleistungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>SWS</b>                                         | IT 3.1 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Kontaktstudium</b>                              | IT 3.2 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                    | IT 3.3 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Präsenzstudium (LVS/Zeitstunden)</b>            | 99 / 75                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Begleitetes Selbststudium (LVS/Zeitstunden)</b> | 30 / 24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Workload</b>                                    | 168 Stunden (75 / 24 / 69)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Credit Points</b>                               | 6,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## IT 3.1: Datenbanksysteme

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Datenbanksysteme</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | IT 3.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ grundlegende Architekturmodelle von Datenbanksystemen kennen,</li> <li>▪ die Grundlagen des relationalen Datenmodells und die Grundprinzipien des Datenbankentwurfs verstehen,</li> <li>▪ die Datenbanksprachen SQL und XML kennen,</li> <li>▪ die Anwendung grundlegender SQL-Abfragen beherrschen.</li> </ul> |            |
| <b>Inhalte</b>                                                   |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundbegriffe und grundlegende Architekturmodelle von Datenbanksystemen,</li> <li>▪ Grundlagen des Entity-Relationship-Modells,</li> <li>▪ Datenbankentwurf mit dem relationalen Datenmodell,</li> <li>▪ relationale Datenbanksprache SQL, Anwendung von SQL-Abfragen,</li> <li>▪ Grundlagen von XML.</li> </ul>                               |            |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kemper/Eickler: Datenbanksysteme</li> <li>▪ Saake/Sattler/Heuer: Datenbanken</li> <li>▪ Steiner: Grundkurs relationale Datenbanken</li> <li>▪ Schicker: Datenbanken und SQL</li> <li>▪ Elmasri/Navathe: Grundlagen von Datenbanksystemen</li> </ul>                                                                                            |            |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch und Programmierübungen am Computer (im PC-Lehrsaal).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Lehrtexte mit Übungen, Computer (mit relationalen Datenbanksystemen)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 3. Semester (S 3.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | IT 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | Studienleistung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 25 Stunden |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8 Stunden  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Zu den Lehrinhalten sollen in Einzel- oder Gruppenarbeit (relationale) Datenbanken entworfen und SQL-Abfragen programmiert und die Ergebnisse die präsentiert, diskutiert, verifiziert und korrigiert werden.                                                                                                                                                                           |            |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |

## IT 3.2: Dokumenten- und Workflow-Management

| Teilmodul                                                 |             | Dokumenten- und Workflow-Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |
|-----------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Teilmodulnummer                                           |             | IT 3.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundlagen des Dokumenten- und Workflow-Managements kennen,</li> <li>▪ Technik und Funktionsweise von Dokumentenmanagementsystemen (DMS) verstehen,</li> <li>▪ die Einführung von DMS in Behörden einschätzen können,</li> <li>▪ wichtige Anbieter von DMS für die öffentliche Verwaltung kennen,</li> <li>▪ aktuelle Entwicklungen im DMS-Bereich der öffentlichen Verwaltung kennen.</li> </ul> |            |
| Inhalte                                                   |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundbegriffe des DMS und des Workflow-Managements,</li> <li>▪ Technik und Funktionsweise von DMS,</li> <li>▪ DMS-Einführung in Behörden,</li> <li>▪ Anbieter von DMS für die öffentliche Verwaltung,</li> <li>▪ Trends und Entwicklungen im Bereich DMS für die öffentliche Verwaltung.</li> </ul>                                                                                                                              |            |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Götzer et al.: Dokumenten-Management</li> <li>▪ Gadatsch: Grundkurs Geschäftsprozess-Management</li> <li>▪ Steinbrecher/Müll-Schnur: Prozessorientierte Ablage</li> <li>▪ Riggert: Enterprise Content Management</li> </ul>                                                                                                                                                                                                      |            |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Übungen und Präsentationen in Einzel- und Gruppenarbeit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |
| Lehrmaterialien                                           |             | Lehrtexte und andere den Lehrinhalt beschreibende Studienmaterialien mit Übungen mit Fallstudien                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |
| Semester                                                  |             | 4. Semester (S 4.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | IT 1, IT 2, DP 1, DP 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Studienleistung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 25 Stunden |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 8 Stunden  |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Fälle zu den Lehrinhalten werden in Gruppen- oder Einzelarbeit bearbeitet und die Ergebnisse präsentiert, überprüft und ggf. notwendige Korrekturen diskutiert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |
| Credit Points                                             |             | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |

## IT 3.3: Applikationen und Mobile Services

| Teilmodul                                                 |             | Applikationen und Mobile Services                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |
|-----------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Teilmodulnummer                                           |             | IT 3.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |
| Lernziele                                                 |             | Die Studierenden sollen <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Grundlagen von Mobile Services sowie von Applikationen auf mobilen digitalen Endgeräten (Smartphones, Tablets) verstehen,</li><li>▪ einfache Applikationen programmieren können,</li><li>▪ Herausforderungen für die öffentliche Verwaltung im Bereich der Mobile Services kennen.</li></ul> |            |
| Inhalte                                                   |             | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Grundlagen von Mobile Services,</li><li>▪ Grundlagen der Applikationen und ihrer Programmierung,</li><li>▪ Aspekte der Mobile Services für die öffentliche Verwaltung,</li><li>▪ Trends und Entwicklungen im Bereich Mobile Services.</li></ul>                                                                      |            |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Kersten/Klett: Mobile Device Management</li><li>▪ Disterer/Kleiner: Mobile Endgeräte in Unternehmen</li><li>▪ Richter: Android Apps programmieren</li><li>▪ Brunsmann et al.: Apps programmieren mit Swift</li></ul>                                                                                                 |            |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Übungen und Präsentationen in Einzel- und Gruppenarbeit am Computer (Smartphone bzw. Tablet).                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
| Lehrmaterialien                                           |             | Lehrtexte und andere den Lehrinhalt beschreibende Studienmaterialien mit Übungen mit Fallstudien (teilweise am Smartphone bzw. Tablet)                                                                                                                                                                                                                       |            |
| Semester                                                  |             | 4. Semester (S 4.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | IT 1, IT 2, IT 3.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Klausur (90 Min.) oder Hausarbeit (15 S.) oder Präsentation (15 Min.)                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 3 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 33 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 25 Stunden |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 10 LVS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 8 Stunden  |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Fälle zu den Lehrinhalten werden in Gruppen- oder Einzelarbeit bearbeitet und die Ergebnisse präsentiert, überprüft und ggf. notwendige Korrekturen diskutiert.                                                                                                                                                                                              |            |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 56 Stunden ( 25 / 8 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| Credit Points                                             |             | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |

## WA 1: Methoden wissenschaftlichen Arbeitens 1

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulname</b>                                   | Methoden wissenschaftlichen Arbeitens 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Modultyp</b>                                    | Pflichtmodul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Modulnummer</b>                                 | WA 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Verantwortlich</b>                              | Prof. Dr. Richard Merker                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Teilmodule mit Modulnummer</b>                  | WA 1.1 Methoden 1: Grundlagen wissenschaftlichen Arbeitens<br>WA 1.2 Methoden 2: Seminararbeit<br>WA 1.3 Methoden 3: Empirische Sozialforschung<br>WA 1.4 Methoden 4: IT-Seminararbeit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Kompetenzziele</b>                              | Die Studierenden sollen <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundlagen der wissenschaftlichen Methodik kennen lernen und anwenden,</li> <li>▪ eine wissenschaftliche Hausarbeit anfertigen können,</li> <li>▪ Grundlagen der empirischen Sozialforschung kennen lernen und anwenden,</li> <li>▪ Grundlagen der wissenschaftlichen Methodik auf IT-bezogene Fragestellungen anwenden</li> <li>▪ IT-bezogene Problemstellungen selbstständig und eigenverantwortlich analysieren,</li> <li>▪ sich kompetent ausdrücken und Ergebnisse professionell präsentieren können.</li> </ul> |
| <b>Semester</b>                                    | 1., 2. und 3. Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                         | Keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                        | Prüfungsleistungen und Studienleistungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>SWS<br/>Kontaktstudium</b>                      | WA 1.1. 4 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>WA 1.2. 2 SWS Präsenz + 2 SWS begleitet<br>WA 1.3. 2 SWS Präsenz + 1 SWS begleitet<br>WA 1.4. 2 SWS Präsenz + 2 SWS begleitet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Präsenzstudium (LVS/Zeitstunden)</b>            | 110 / 84                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Begleitetes Selbststudium (LVS/Zeitstunden)</b> | 62 / 48                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Workload</b>                                    | 224 (84 / 48 / 92)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Credit Points</b>                               | 8,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

## WA 1.1: Grundlagen

| Teilmodul            |             | Methoden 1: Grundlagen wissenschaftlichen Arbeitens                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
|----------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Teilmodulnummer      |             | WA 1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
| Lernziele            |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ wissenschaftliche Texte und Fachtexte lesen und verstehen,</li> <li>▪ selbstständig die erforderliche Literatur ermitteln und beschaffen,</li> <li>▪ Texte kritisch auswerten und mit eigener Stellungnahme problembezogen zur Diskussion stellen können,</li> <li>▪ grundlegende Kompetenzen in der Anwendung des wissenschaftlichen Arbeitens erwerben: <ul style="list-style-type: none"> <li>- fachliche Texte verständlich formulieren und nach wissenschaftlichen Standards erstellen können,</li> <li>- geschlechtergerechte Sprache kennen und anwenden</li> <li>- Fähigkeiten im Ausarbeiten und Halten von Vorträgen entwickeln und verbessern,</li> </ul> </li> <li>▪ ein Thema wissenschaftlich bearbeiten, aufbereiten und präsentieren können,</li> <li>▪ Visualisierungs-, Kreativitäts- und Moderationstechniken kennen und anwenden.</li> </ul> <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ persönliche Kompetenzen erwerben, um erfolgreich das Ziel des Studiums zu erreichen. Dazu gehören Lernbereitschaft und Offenheit für Neues, Selbstorganisation, Teamfähigkeit, Kritikfähigkeit, Kreativität und Flexibilität, Offenheit für Beratung und Lernfähigkeit.</li> </ul> |    |
| Inhalte              |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fachliteratur, Zitiertechniken, Benutzung einer wissenschaftlichen Bibliothek, Internetnutzung und -recherche</li> <li>▪ Nutzung von und Umgang mit ausgewählten e-Learning Angeboten (u.a. ILIAS, CampusNet)</li> <li>▪ Visualisierungstechniken, Präsentation und Medieneinsatz</li> <li>▪ Vortragsgestaltung und Rhetorik, Wirkungsanalysen</li> <li>▪ Geschlechtergerechte Sprache in wissenschaftlichen Texten</li> <li>▪ Erstellung einer wissenschaftlichen Hausarbeit, Präsentation</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
| Literatur            |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Esselborn-Krumbiegel: Von der Idee zum Text</li> <li>▪ Frank/Haacke/Lahm: Schlüsselkompetenzen: Schreiben in Studium</li> <li>▪ Merker/Metzler-Müller/Schaa/Wolf: Wissenschaftliches Arbeiten...</li> <li>▪ Seifert: Visualisieren, Präsentieren, Moderieren</li> <li>▪ Stickel-Wolf/Wolf: Wissenschaftliches Arbeiten und Lerntechniken</li> <li>▪ Theisen: Wissenschaftliches Arbeiten. Technik, Methodik, Form</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| Lehrform             |             | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentation, Übungen, Diskussion                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |
| Lehrmaterialien      |             | Skript, Arbeitsblätter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
| Semester             |             | 1. Semester (S 1.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
| Notw. Vorkenntnisse  |             | Keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| Leistungsnachweis(e) |             | Hausarbeit und Präsentation: Schriftliche Seminararbeit (15 Seiten /max. 20.000 Zeichen im Textteil) und mündlicher Vortrag (ca. 15 Min.) zus. M. WA 1.2 am Ende des 2. Abs., 1. Sem.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| SWS Kontaktstudium   |             | 4 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
| Präsenzstunden       | Zeitstunden | 44                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 33 |

|                                                                  |                    |                          |   |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------|---|
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 10                       | 8 |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Textanalyse, Übungen.    |   |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 70 Stunden (33 / 8 / 29) |   |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 2,5 CP                   |   |

## WA 1.2: Seminararbeit

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Methoden 2: Seminararbeit</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | WA 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ihre erworbenen Fach- und Methodenkenntnisse auf ein fachbezogenes oder interdisziplinäres Einzelthema anwenden,</li> <li>• Texte kritisch auswerten und mit eigener Stellungnahme problembezogen zur Diskussion stellen,</li> <li>• eine vornehmlich literaturbasierte Untersuchung aus einer rechts-wirtschafts- oder sozialwissenschaftlichen Fachdisziplin nach den Regeln wissenschaftlichen Arbeitens durchführen können.</li> <li>• ihre wissenschaftlichen Fähigkeiten vertiefen (incl. begrenzte empirische quantitative Untersuchung/qualitative Befragung)</li> </ul>        |    |
| <b>Inhalte</b>                                                   |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbeitsthemen für Seminararbeiten werden zu Beginn des Studienabschnitts bekannt gegeben.</li> <li>• Inhalte des Seminars und Themen der Seminararbeit werden mit der jeweiligen Lehrkraft in der ersten Präsenzveranstaltung entwickelt.</li> <li>• Die Seminararbeit soll eine Einzelarbeit sein; sie dient der methodischen Vorbereitung auf die Bachelor-Thesis.</li> <li>• Während der Präsenzveranstaltung stellen sich die Studierenden gegenseitig den Stand ihrer Arbeiten vor und diskutieren unter Anleitung der Lehrkraft praktische Probleme bei der Erstellung der wissenschaftlichen Arbeit.</li> </ul> |    |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Theisen: Wissenschaftliches Arbeiten</li> <li>▪ Kruse: Keine Angst vor dem leeren Blatt</li> <li>▪ Frank/Haacke/Lahm: Schlüsselkompetenzen: Schreiben in Studium und Beruf</li> <li>▪ Merker/Metzler-Müller/Schaa/Wolf: Wissenschaftliches Arbeiten...</li> </ul> <p>Literaturhinweise fachlicher Art erfolgen in der ersten Präsenzveranstaltung.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch, Diskussion, Übungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Skript, Arbeitsmaterialien, Fachliteratur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 1. Semester (S 1.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | WA 1.1 oder vergleichbare Veranstaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | Hausarbeit und Präsentation: Schriftliche Seminararbeit (15 Seiten / max. 20.000 Zeichen im Textteil) und mündlicher Vortrag (ca. 15 Min.) zus. M. WA 1.1 am Ende des 2. Abs., 1. Sem.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 2 SWS Präsenz + 2 SWS begleitetes Selbststudium.<br>Teilgruppen sind möglich.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 17 |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 16 |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Besprechung des Zwischenstandes/der Gliederung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 56 Stunden ( 17 / 16 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |

## WA 1.3: Empirische Sozialforschung

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Methoden 3: Empirische Sozialforschung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | WA 1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundlagen der empirischen Sozialforschung kennen und anwenden,</li> <li>▪ Fragestellungen und Hypothesen entwickeln und operationalisieren können,</li> <li>▪ Untersuchungen und Untersuchungsdesigns entwerfen können (inkl. Testplanung),</li> <li>▪ die unterschiedlichen Methoden der Datenerhebung und statistischen Datenanalyse kennen, anwenden und bewerten können,</li> <li>▪ statistische Untersuchungen computergestützt (mit Excel) durchführen und auswerten können,</li> <li>▪ Probleme selbstständig lösen.</li> </ul> <p>Sie sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ in kleinen Gruppen arbeiten und entscheiden,</li> <li>▪ auf Vorschläge aufbauen, zuhören, Konflikte ansprechen können.</li> </ul> |    |
| <b>Inhalte</b>                                                   |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundlagen der empirischen Sozialforschung und Statistik</li> <li>▪ Methoden der angewandten Sozialforschung: Grundlagen quantitativer und qualitativer Methoden</li> <li>▪ Planung und Durchführung von Untersuchungen</li> <li>▪ Entwickeln von Messinstrumenten, wie bspw. Fragebögen (auch Online-Befragungen), Interviewleitfäden und (Quasi-)Experimente</li> <li>▪ Grafische Darstellung und Aufbereitung von Ergebnissen</li> <li>▪ Interpretation von Ergebnissen im Kontext der aufgestellten Fragestellungen und Hypothesen</li> <li>▪ Durchführung und Auswertung einer Befragung mit praktischen Übungen zur statistischen Datenanalyse</li> <li>▪ Berichterstellung</li> </ul>                                                                        |    |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Atteslander/Cromm/Grabow: Methoden der empirischen Sozialforschung</li> <li>▪ Beller: Empirisch forschen lernen</li> <li>▪ Zwerenz: Statistik – Datenanalyse mit Excel</li> <li>▪ Schaa/Weichel: Studienheft Empirische Sozialforschung</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen, Übungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Skript, Arbeitsblätter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 2. Semester (S 2.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | Keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | Studienleistung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 2 SWS Präsenz + 1 SWS begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 17 |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 8  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Klärung offener Fragen, Besprechung Zwischenstand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 42 Stunden ( 17 / 8 / 17 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 1,5 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |

## WA 1.4: IT-Seminararbeit

| Teilmodul                                                 |             | Methoden 4: IT-Seminararbeit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Teilmodulnummer                                           |             | WA 1.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ihre erworbenen Fach- und Methodenkenntnisse auf ein IT-bezogenes Einzelthema anwenden,</li> <li>▪ Texte kritisch auswerten und mit eigener Stellungnahme problembezogen zur Diskussion stellen,</li> <li>▪ eine vornehmlich literaturbasierte Untersuchung über ein IT-bezogenes Problemfeld nach den Regeln wissenschaftlichen Arbeitens durchführen können,</li> <li>▪ ihre Fähigkeiten in der Anwendung wissenschaftlicher Methoden auf IT-bezogene Probleme vertiefen,</li> <li>▪ lernen, komplexe verwaltungsbezogene Sachverhalte mit Bezug zum Themenfeld IT problem- und zielbezogen darzustellen, zu analysieren und ergebnisorientiert aufzubereiten.</li> </ul> |    |
| Inhalte                                                   |             | <p>Die zu bearbeitenden Themen für IT-bezogene Seminararbeiten werden zu Beginn des zweiten Semesters durch die Lehrkraft bekannt gegeben oder gemeinsam mit dieser entwickelt.</p> <p>Die IT-Seminararbeit soll grundsätzlich eine Einzelarbeit sein, in Ausnahmefällen kann sie jedoch auch als Gruppenarbeit (max. drei Bearbeitende) durchgeführt werden. Einzel- und Gruppenbeiträge müssen entsprechend ausgewiesen werden.</p> <p>Während der Präsenzveranstaltung stellen sich die Studierenden gegenseitig den Stand ihrer Arbeiten vor und diskutieren unter Anleitung der Lehrkraft praktische Probleme bei der Erstellung der wissenschaftlichen Arbeit.</p>                                                                            |    |
| Literatur                                                 |             | <p>Deiningner u.a.: Studienarbeiten: Ein Leitfaden zur Erstellung, Durchführung und Präsentation wissenschaftlicher Abschlussarbeiten am Beispiel Informatik</p> <p>Becker: Wissenschaftstheorie und gestaltungsorientierte Wirtschaftsinformatik</p> <p>Hansen/Mendling/Neumann: Wirtschaftsinformatik</p> <p>Lazar u.a.: Research Methods in Human-Computer Interaction</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Diskussion, Übungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |
| Lehrmaterialien                                           |             | Skript, Arbeitsmaterialien, Fachliteratur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| Semester                                                  |             | 3. Semester (S 3.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | WA 1.2 oder vergleichbare Veranstaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Hausarbeit und Präsentation: Schriftliche Seminararbeit (15 Seiten/ maximal 20.000 Zeichen im Textteil) und mündlicher Vortrag (ca. 15 Min.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 2 SWS Präsenz + 2 SWS begleitetes Selbststudium. Teilgruppen sind möglich.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 17 |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 16 |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Besprechung des Zwischenstandes/der Gliederung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 56 Stunden ( 17 / 16 / 23 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |
| Credit Points                                             |             | 2,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |

## WA 2: Methoden wissenschaftlichen Arbeitens 2

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulname</b>                                   | Methoden wissenschaftlichen Arbeitens 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Modultyp</b>                                    | Pflichtmodul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Modulnummer</b>                                 | WA 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Verantwortlich</b>                              | Prof. Dr. Richard Merker                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Teilmodule mit Modulnummer</b>                  | WA 2.1 Das studentische Projekt<br>WA 2.2 Exposé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Kompetenzziele</b>                              | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• wissenschaftliche Methodik vertieft anwenden,</li> <li>• ein Projekt selbständig durchführen, analysieren und planen sowie erste Erfahrungen in der praktischen Projektarbeit sammeln.</li> <li>• Problemstellungen selbstständig lösen und eigenverantwortlich ausführen,</li> <li>• sich kompetent ausdrücken und Ergebnisse professionell präsentieren können.</li> </ul> |
| <b>Semester</b>                                    | 3., 4. und 5. Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                         | WA 1.1, WA 1.2, WA 1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                        | Prüfungsleistungen und Studienleistungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>SWS</b>                                         | WA 2.1 2 SWS Präsenz + 4 SWS begleitet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Kontaktstudium</b>                              | WA 2.2 1 SWS Präsenz + 2 SWS begleitet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Präsenzstudium (LVS/Zeitstunden)</b>            | 33 / 24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Begleitetes Selbststudium (LVS/Zeitstunden)</b> | 60 / 45                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Workload</b>                                    | 126 Stunden ( 24 / 45 / 57 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Credit Points</b>                               | 4,5 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

## WA 2.1: Das studentische Projekt (Teil 1 und 2)

| Teilmodul                 |             | Das studentische Projekt (Teil 1 und 2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
|---------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Teilmodulnummer           |             | WA 2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| Lernziele                 |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>eine umfassende Projekterfahrung mit einem interdisziplinären praxisbezogenen Projektthema machen.</li> <li>Projektkompetenz erwerben. Dazu gehören die Ausbildung und Stärkung folgender Schlüsselkompetenzen <ul style="list-style-type: none"> <li>Teamfähigkeit</li> <li>Eigeninitiative, Zuverlässigkeit, Ausdauer</li> <li>Kommunikationsfähigkeit, Konfliktfähigkeit</li> <li>Präsentation und Moderation</li> </ul> </li> <li>Kompetenzen zur Planung und Durchführung eines Projektes, die konzentrierte langfristige Arbeit an dem Projektthema sowie der zielführende Umgang mit IT und darauf basierenden Kommunikationsmitteln sollen die bereits erworbenen fachlichen Kompetenzen vertiefen.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
| Inhalte                   |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Die konkreten Projektthemen werden vor Beginn des 3. Semesters bekannt gegeben. Es soll den Studierenden die Wahl zwischen mindestens zwei alternativen Projekten/Projektthemen gegeben werden.</li> <li>Es sollen im Rahmen des Projektes fachliche und methodische Inhalte in folgenden Bereichen vermittelt, erworben oder vertieft werden: <ul style="list-style-type: none"> <li>Projektauftrag und -ziele</li> <li>Projektplanung: Meilensteine, Zeit-, Aktivitäten-, Ressourcenplan</li> <li>Projektdurchführung</li> <li>Projektdokumentation</li> <li>Präsentation</li> </ul> </li> <li>Das studentische Projekt unterteilt sich in zwei Veranstaltungen. Der erste Teil soll den Schwerpunkt in der Operationalisierung des Projektziels und -auftrags, der Projektplanung, der Definition der Meilensteine sowie der Bestimmung des Zeit- und Aktivitätenplans in Verbindung mit notwendigen Ressourcenausstattung haben. Der zweite Teil soll den Schwerpunkt in der Projektdurchführung und Aufbereitung der Ergebnisse haben.</li> </ul> |    |
| Literatur                 |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Brandt: Projektmanagement – Führen mit Erfolg.</li> <li>Hagen: Projektmanagement in der Öffentlichen Verwaltung.</li> <li>Jakoby: Projektmanagement für Ingenieure: Ein praxisnahes Lehrbuch für den systematischen Projekterfolg</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| Lehrform                  |             | Begleitete Gruppenarbeit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| Semester                  |             | 3. Semester (S 3.1) und 4. Semester (S 4.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |
| Notw. Vorkenntnisse       |             | DP 1.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| Leistungsnachweis(e)      |             | Hausarbeit und Präsentation: Projektbericht und Präsentation der Projektergebnisse (Gruppenarbeit) am Ende des 1. Abs. des 4. Semesters                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
| SWS Kontaktstudium        |             | 1 SWS Präsenz- + 2 SWS Begleitetes Selbststudium im 3. Semester<br>1 SWS Präsenz- + 2 SWS Begleitetes Selbststudium im 4. Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |
| Präsenzstunden            | Zeitstunden | 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 16 |
| Begleitetes Selbststudium | Zeitstunden | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 30 |

|                                                                  |                                       |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    | Projektabhängige begleitende Beratung |
| <b>Workload: Präsenz/Begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> | 84 Stunden ( 16 / 30 / 38 )           |
| <b>Credit Points</b>                                             | 3,0 CP                                |

## WA 2.2: Exposé

| Teilmodul                                                 |             | Exposé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Teilmodulnummer                                           |             | WA 2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• die Fragestellung ihrer Thesis,</li> <li>• den Forschungszusammenhang, in dem das Thema steht,</li> <li>• das geplante methodische Vorgehen incl. Zeitplan und</li> <li>• einen ersten Entwurf der Gliederung in einer schriftlichen Ausarbeitung darlegen können.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
| Inhalte                                                   |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Für das Verfassen einer wissenschaftlichen Arbeit ist die Anfertigung eines Exposés eine zentrale Vorarbeit.</li> <li>• Im Exposé wird die Fragestellung dargestellt, der geplante Aufbau des Textes und offene Fragen skizziert sowie ein Überblick über die methodische Vorgehensweise und die Quellenlage gegeben.</li> <li>• Das Exposé der Thesis ist Grundlage für Beratungs- und Abstimmungsgespräche mit Betreuer und Zweitgutachter.</li> <li>• Es dient als Fahrplan für das Verfassen der Thesis im 6. Semester.</li> <li>• Fragestellungen für die inhaltliche und methodische Vorbereitung der Thesis können z. B. sein: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Welche Themenstellung ist für eine Thesis geeignet?</li> <li>• Wie kann ich das Thema eingrenzen?</li> <li>• Wie sollte ich das Ziel und Forschungsfragen formulieren?</li> <li>• Welche Quellen und Methoden können zur Bearbeitung genutzt werden?</li> <li>• Wie kann einer erster Zeit- und Aktivitätenplan aussehen?</li> <li>• Mit welchen Schwierigkeiten ist bei der Bearbeitung zu rechnen?</li> <li>• Wie kann eine erste Gliederung der späteren Thesis aussehen?</li> </ul> </li> </ul> |    |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Brunner u.a.: Leitfaden zur Bachelor- und Masterarbeit.</li> <li>• Esselborn-Krumbiegel: Von der Idee zum Text: Eine Anleitung zum wissenschaftlichen Schreiben</li> <li>• Fischer/Peters: Erfolgreiches wissenschaftliches Arbeiten.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Bearbeitung/Diskussion von Exposé-Entwürfen der Studierenden in der Gruppe. Die Veranstaltung führt die Betreuerin oder der Betreuer der Bachelorthesis durch.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |
| Lehrmaterialien                                           |             | Skript, Arbeitsblätter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| Semester                                                  |             | 5. Semester (S. 5.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | WA 1.2, WA 1.3, WA 1.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Studienleistung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 1 SWS Präsenz + 2 SWS Begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 8  |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 15 |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Individuelle Rückmeldung über das Exposé der Thesis: Themenfokussierung, Gliederung, Aufbau der Arbeit, wissenschaftliche Arbeitsweise, Schreibstil.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| Workload: Präsenz/Begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 42 Stunden ( 8 / 15 / 19 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
| Credit Points                                             |             | 1,5 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |

## P: Praxismodul

| Modulname                         | Praxismodul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultyp</b>                   | Pflichtmodul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Modulnummer</b>                | P1-P5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Verantwortlich</b>             | Die Praxisbeauftragten der HöMS sowie die Ausbildungsleitungen der Ausbildungsbehörden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Teilmodule mit Modulnummer</b> | P1 Organisation<br>P2 Datenverarbeitung und Informationstechnologie<br>P3 Allgemeine Verwaltung<br>P4 Vertiefung/besondere Projekte (Thesisbearbeitung)<br>P5 Berufseinführung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Kompetenzziele</b>             | Die Studierenden sollen <ul style="list-style-type: none"> <li>• sich den organisatorischen Aufbau, die Ziele und die Aufgaben im eingesetzten Bereich erarbeiten,</li> <li>• persönliche und telefonische Anfragen bzw. Auskunftersuchen bezüglich der Zuständigkeit einzelner Organisationseinheiten im eingesetzten Bereich beantworten,</li> <li>• die wichtigsten Vorschriften für das Aufgabengebiet - die allgemeinen und speziellen Rechtsnormen - kennen und diese folgerichtig anwenden,</li> <li>• bei der Sachbearbeitung im eingesetzten Bereich mitwirken</li> <li>• den Stellenwert des Prozessmanagements in der Praxis erleben,</li> <li>• Methoden und Instrumente des Prozessmanagements in der Praxis anwenden,</li> <li>• die Möglichkeiten und Grenzen des Einsatzes elektronischer Datenverarbeitung in der Praxis kennenlernen,</li> <li>• IT-basierte Programme und Tools, die in der Praxis angewandt werden, kennenlernen,</li> <li>• Schnittstellenprobleme zwischen Verwaltungsbereichen sowie zwischen klassischer Verwaltung und der IT erkennen und analysieren können.</li> <li>• Sie sollen im Umgang mit anderen auf unterschiedliche Situationen reagieren: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gespräche mit unterschiedlichen Gesprächspartnerinnen und Gesprächspartnern führen bzw. erleben,</li> <li>• sich auf unterschiedliche Gesprächssituationen einstellen,</li> <li>• grundsätzliche Regeln der Gesprächsführung anwenden,</li> <li>• sich in Konfliktsituationen erleben,</li> <li>• bei Konflikten Lösungsmöglichkeiten aufzeigen,</li> <li>• kunden- und serviceorientiert handeln,</li> <li>• sich integrieren und teamorientiert handeln.</li> </ul> </li> </ul> |
| <b>Semester</b>                   | 2. bis 6. Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>        | Fachliche Inhalte der jeweiligen Studienabschnitte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                             |                                                                                                                                                           |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Leistungsnachweis(e)</b> | P 1, P 2 und P 3: Erfahrungsbericht (max. 30.000 Zeichen)<br>P 4 und P 5: Teilnahmebescheinigung „mit Erfolg teilgenommen“                                |
| <b>Dauer</b>                | P 1 3 Monate<br>P 2 3 Monate<br>P 3 6 Monate<br>P 4 3 Monate (verzahnt mit Thesis)<br>P 5 3 Monate (verzahnt mit Kolloquium)                              |
| <b>Workload</b>             | 1.764 Stunden                                                                                                                                             |
| <b>Credit Points</b>        | P 1 15,0 CP<br>P 2 15,0 CP<br>P 3 30,0 CP<br>P 4 7,0 CP ( + Thesis 11 CP)<br>P 5 11,0 C (+ Kolloquium 1 CP)<br>Insg. 78,0 CP (ohne Thesis und Kolloquium) |

## P1: Organisation

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulname</b>            | <b>Praxismodul:<br/>Organisation</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Modulnummer</b>          | P1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Verantwortlich</b>       | Die Praxisbeauftragten der HöMS sowie die Ausbildungsleitungen der Ausbildungsbehörden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Kompetenzziele</b>       | <p>Die Studierenden sollen bei der Arbeit in einer Organisationsabteilung, -bereich bzw. in der vor Ort dafür zuständigen Verwaltungsorganisationseinheit mitwirken und hierbei</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• den Stellenwert organisatorischer Regelungen in der Praxis kennenlernen,</li> <li>• grundlegende Organisationsmethoden und -instrumente anwenden können,</li> <li>• Schnittstellenprobleme im Zusammenwirken mit Organisationseinheiten inner- und außerhalb der Verwaltung analysieren können,</li> <li>• mit der praktischen Anwendung der Instrumente des Prozessmanagements vertraut gemacht werden,</li> <li>• an der Datenerhebung im Zusammenhang mit der Erarbeitung einer Problemlösung mitwirken,</li> <li>• die Anwendung von Datenerhebungstechniken in der Praxis kennenlernen,</li> <li>• Erfahrungen in der Kommunikation mit Vertretern anderer Fachgebiete (Produktbereiche, Querschnittsämter etc.) sammeln,</li> <li>• Kommunikationsstrategien bei der Einführung von Veränderungen in der Verwaltungspraxis erleben.</li> <li>• aktiv an Projekten der Organisationsabteilung mitwirken,</li> <li>• die Effektivität von Koordinationsinstrumente in der Praxis erleben.</li> </ul> <p>Es müssen nicht alle vorgenannten Kompetenzaspekte im Praktikum Eingang finden, gleichsam aber eine größere Anzahl (mind. fünf) dieser.</p> |
| <b>Inhalte</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundlagen der Verwaltungsorganisation</li> <li>• Ausgewählter Organisationstechniken und -instrumente</li> <li>• Grundlagen des Prozessmanagements in der Praxis</li> <li>• Grundlagen der Kommunikation und des Change Managements in der Praxis</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Semester</b>             | 2. Semester (flexibel gestaltbar)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>  | Fachliche Inhalte der vorhergehenden Studienabschnitte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b> | Erfahrungsbericht (max. 30.000 Zeichen) gemeinsam bzgl. P 1, P 2 und P 3 am Ende von P 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Dauer</b>                | 3 Monate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Workload</b>             | 420 Stunden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Credit Points</b>        | 15,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## P2: Datenverarbeitung und Informationstechnologie

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulname</b>            | <b>Praxismodul:<br/>Datenverarbeitung und Informationstechnologie</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Modulnummer</b>          | P 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Verantwortlich</b>       | Die Praxisbeauftragten der HöMS sowie die Ausbildungsleitungen der Ausbildungsbehörden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Kompetenzziele</b>       | <p>Die Studierenden sollen insbesondere bei der Arbeit der für Organisation, Informationstechnik und Digitalisierung zuständigen Abteilungen mitwirken und hierbei</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• die Anwendung der IT-Arbeitstechniken und -methoden kennen lernen,</li> <li>• sich den organisatorischen Aufbau, die Ziele und die Aufgaben im eingesetzten IT-Bereich sowie digitale Prozesse erarbeiten,</li> <li>• (digitale) Anfragen zur IT beantworten,</li> <li>• wichtige Vorschriften für den IT-Bereich kennen und diese folgerichtig anwenden,</li> <li>• bei Digitalisierungsprojekten im eingesetzten Bereich mitwirken.</li> </ul> <p>Sie sollen im Umgang mit anderen auf unterschiedliche Situationen reagieren:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• die Kommunikation mit unterschiedlichen Partnerinnen und Partnern in digitalen Kommunikationsplattformen führen bzw. erleben,</li> <li>• grundsätzliche Regeln der digitalen Kommunikation anwenden und sich auf (digitale) Kommunikationssituationen einstellen,</li> <li>• sich in Konfliktsituationen erleben und bei Konflikten Lösungsmöglichkeiten aufzeigen,</li> <li>• sich integrieren,</li> <li>• team-, kunden- und serviceorientiert handeln.</li> </ul> |
| <b>Inhalte</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbeit mit Software (Betriebssysteme, Kommunikationssysteme, Datenbank- und Informationssysteme usw.) und Hardware (Client, Server, Netzwerke, Cloud usw.),</li> <li>• Einsatz digitaler Kommunikationsplattformen,</li> <li>• Anwendung und IT-Aufbau der digitalen Akte,</li> <li>• Durchführung von IT-Projekten,</li> <li>• IT-Service,</li> <li>• IT-Sicherheit und Datenschutz.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Semester</b>             | 3. Semester (flexibel gestaltbar)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>  | fachliche Inhalte der vorhergehenden Studienabschnitte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b> | Erfahrungsbericht (max. 30.000 Zeichen) gemeinsam bzgl. P 1, P 2 und P 3 am Ende von P 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Dauer</b>                | 3 Monate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Workload</b>             | 420 Stunden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Credit Points</b>        | 15,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

## P3: Allgemeine Verwaltung

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulname</b>      | Praxismodul:<br>Allgemeine Verwaltung<br>(inkl. Personal- und Finanzmanagement)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Modulnummer</b>    | P3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Verantwortlich</b> | Die Praxisbeauftragten der HöMS sowie<br>die Ausbildungsleitungen der Ausbildungsbehörden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Kompetenzziele</b> | <p>Die Studierenden sollen bei der Arbeit in der Allgemeinen Verwaltung mitwirken und hierbei</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• den Posteingang bearbeiten und diesen bestehenden Akten/Vorgängen zuordnen oder neue Akten/Vorgänge anlegen,</li> <li>• den Postausgang unter Berücksichtigung des Inhaltes bearbeiten</li> <li>• die zur Sachbearbeitung notwendigen Vordrucke auswählen und diese verwenden,</li> <li>• die Aktenordnung im eingesetzten Bereich beachten,</li> <li>• die Wiedervorlage überwachen und die Vorgänge termingerecht zur Weiterbearbeitung vorlegen,</li> <li>• bei der Zusammenarbeit mit den Organisationseinheiten im Amt/Betrieb und mit anderen Stellen in und außerhalb der Verwaltung mitwirken,</li> <li>• an Gesprächen, Besprechungen und Sitzungen teilnehmen,</li> <li>• persönliche und telefonische Anfragen beantworten,</li> <li>• Kundinnen und Kunden informieren, beraten und notwendige Hilfestellung geben,</li> <li>• mit der vorhandenen IT (Hardware und Software) arbeiten,</li> <li>• Vermerke/Gesprächsvermerke/Protokolle fertigen,</li> <li>• unterschriftsreife interne und externe Schreiben fertigen,</li> </ul> <p>Die Studierenden sollen bei der Arbeit im Finanzmanagement mitwirken und hierbei</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forderungen berechnen, prüfen und geltend machen,</li> <li>• Mahnungen und Mahnbescheide bearbeiten,</li> <li>• bei Vollstreckungsmaßnahmen mitwirken,</li> <li>• Niederschlagungs- und Ausfalllisten führen,</li> <li>• Zahlungseingänge überwachen, Bestellverpflichtungen erfassen,</li> <li>• Rechnungen anfertigen, Skonti berechnen</li> <li>• Tages- und Monatsauszüge prüfen, Buchungsfehler berichtigen,</li> <li>• Zahlungsanordnungen anfertigen, auf sachliche und rechnerische Richtigkeit prüfen,</li> <li>• Anordnungs- und Bestellbefugnis beachten,</li> <li>• Budgetierungs- und Übertragbarkeitsmerkmale kennen und bei der Umsetzung mitwirken,</li> <li>• Bei Deckungsvorschlägen im Ergebnis- und Finanzhaushalt mitarbeiten,</li> <li>• Vorgänge etc. rechtlich würdigen und gutachterlich Stellung nehmen,</li> <li>• Sonderaufgaben/Projekten mitwirken und dem Ausbildungsstand entsprechend Verantwortung übernehmen,</li> <li>• der Haushaltsplanaufstellung mitwirken und hierbei die Leitung</li> </ul> |

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                             | <p>Die Studierenden sollen bei der Arbeit im Personalmanagement mitwirken und hierbei Personalmanagement mitwirken:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Anfragen/Anträge entgegennehmen, die Vollständigkeit notwendiger</li> <li>• personen- und arbeitsplatzbezogene Daten buchhalterisch erfassen,</li> <li>• Formalitäten bei Einstellung/Ausscheiden erledigen,</li> <li>• Arbeitsverträge/ Ernennungen, Höhergruppierungen/Beförderungen, Abordnungen, Versetzungen, Umsetzungen, Stellenübertragungen, Ehrungen, Beendigung von Arbeits- und Beamtenverhältnissen vorbereiten,</li> <li>• Besoldung mit Bestandteilen und Entgelte nach dem TVÖD berechnen,</li> <li>• Bestandteile von Besoldung und Lohn sowie Orts-, Familien- und Sozialzuschlag festlegen und Bezüge und Zulagen berechnen an</li> <li>• Ausschreibungs- und Auswahlverfahren mitwirken,</li> <li>• bei der Organisation und verwaltungstechnischen Abwicklung von Fortbildungsmaßnahmen mitwirken, personalentwicklerische und personalwirtschaftliche Maßnahmen kennen.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Inhalte</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Postbearbeitung, Schriftverkehr, Vordrucksmanagement</li> <li>• Regeln nach DIN 5008</li> <li>• Vergaberichtlinien</li> <li>• Überwachung der Erträge und Forderungen sowie Bewirtschaftung und Überwachung der Aufwendungen und Auszahlungen</li> <li>• Anwenden der Deckungs- und Übertragungsgrundsätze</li> <li>• Leistungstransfermatrix, Personaltransfermatrix</li> <li>• Kostenstellen, Kostenträger, Produkte</li> <li>• Kommunales Rechnungs- und Steuerungssystem (doppelte Buchführung)</li> <li>• Vermögensrechnung, Ergebnishaushalt und -rechnung, Finanzhaushalt und -rechnung</li> <li>• Anlagebuchhaltung, Haushaltsplan, Jahresabschluss</li> <li>• Beschaffungs- und Vergabevorgänge</li> <li>• Personalmanagement</li> <li>• Antragsbearbeitung bei Personalangelegenheiten</li> <li>• Einstellung und Ausscheiden aus dem öffentlichen Dienst</li> <li>• Auswahlverfahren, Fortbildung</li> <li>• Personalwirtschaft und Personalentwicklung</li> <li>• Leistungsverwaltung, Antragsbearbeitung, Bescheiderstellung</li> <li>• Ordnungs- und Eingriffsverwaltung</li> <li>• Antragsbearbeitung, Antragsbewilligung und -ablehnung</li> <li>• Verwaltungsakte, Widersprüche, Förmliche Zustellungen</li> </ul> |
| <b>Semester</b>             | 3. und 4. Semester (flexibel gestaltbar)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>  | Fachliche Inhalte der vorhergehenden Studienabschnitte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b> | Erfahrungsbericht (max. 30.000 Zeichen) gemeinsam bzgl. P 1, P2 und P 3 am Ende von P 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Dauer</b>                | 6 Monate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Workload</b>             | 840 Stunden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Credit Points</b>        | 30,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

## P4: Vertiefung / besondere Projekte

| Teilmodul                   | Vertiefung / besondere Projekte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulnummer</b>          | P 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Lernziele</b>            | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ sich mit einem Ausbildungsbereich vertiefend beschäftigen, in einem Projekt der digitalen Verwaltung mitwirken oder eine aktuelle Problemstellung bearbeiten und in diesem Bereich die Thesis schreiben,</li> <li>▪ sich kritisch und konstruktiv mit dem digitalen Verwaltungshandeln auseinandersetzen,</li> <li>▪ Problemlösungen erarbeiten,</li> <li>▪ schriftliche Ausdrucksfähigkeit weiterentwickeln,</li> <li>▪ aktiv an Veränderungsprozessen mitarbeiten.</li> </ul> |
| <b>Inhalte</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ individuell und flexibel nach Bedarf der Ausbildungsbehörde</li> <li>▪ Themenbereich der Thesis</li> <li>▪ Vertiefung in einem Ausbildungsbereich/besondere Projekte</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Lehrform</b>             | Studium am Arbeitsplatz                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Semester</b>             | 6. Semester, 1. Abschnitt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>  | fachliche Inhalte der vorangegangenen fünf Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b> | Teilnahmebescheinigung der Ausbildungsbehörde: „mit Erfolg teilgenommen“                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Dauer</b>                | 3 Monate (in dieser Zeit wird die Thesis geschrieben)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Workload</b>             | 200 Stunden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Credit Points</b>        | 7,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

## P5: Berufseinführung

| Teilmodul                   | Berufseinführung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulnummer</b>          | P 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Lernziele</b>            | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ den Bereich ihrer künftigen Verwendung oder einen Ausbildungsbereich vertieft oder eine andere digitale Verwaltung kennen lernen,</li> <li>▪ sich in den Bereich der künftigen Verwendung einarbeiten,</li> <li>▪ fehlende fachliche Kompetenzen für den Bereich der künftigen Verwendung erwerben,</li> <li>▪ sich in ein neues Team integrieren.</li> </ul>                          |
| <b>Inhalte</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ individuell und flexibel nach Bedarf der Ausbildungsbehörde und der Studierenden, z. B.</li> <li>▪ Vertiefung in einem Ausbildungsbereich (theoretisch und praktisch)</li> <li>▪ Ausbildung der Ausbilderinnen und Ausbilderinnen und Ausbilder</li> <li>▪ Berufseinführung incl. damit verzahnte Module</li> <li>▪ Praxis in einer anderen digitalen Verwaltung</li> <li>▪ Studienfahrt/Auslandspraktikum</li> </ul> |
| <b>Lehrform</b>             | Studium am Arbeitsplatz                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Semester</b>             | 6. Semester, 2. Abschnitt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>  | fachliche Inhalte der vorangegangenen fachtheoretischen und –praktischen Studienzeiten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b> | Teilnahmebescheinigung der Ausbildungsbehörde: „mit Erfolg teilgenommen“                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Dauer</b>                | 3 Monate (in dieser Zeit Kolloquium und ggf. Wahlmodule)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Workload</b>             | 312 Stunden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Credit Points</b>        | 11,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

## T: Thesis und Kolloquium

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulname</b>                                   | Thesis und Kolloquium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Modultyp</b>                                    | Pflichtmodul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Modulnummer</b>                                 | T                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Verantwortlich</b>                              | Der bzw. die Vorsitzende des Prüfungsausschusses „Digitale Verwaltung“ zusammen mit den jeweils Erstbegutachtenden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Teilmodule mit Modulnummer</b>                  | T1      Thesis<br>T2      Kolloquium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Kompetenzziele</b>                              | <p>Die Studierenden</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ belegen, dass sie dazu befähigt sind, eine Problemstellung aus dem Bereich der Digitalen Verwaltung selbständig und unter Nutzung wissenschaftlicher Methoden und Erkenntnisse in einem Zeitraum von drei Monaten einer Lösung zuzuführen,</li> <li>▪ die Ergebnisse ihrer Arbeit in wissenschaftlich tragfähiger Form präsentieren,</li> <li>▪ die gewählte Vorgehensweise und die erzielten Ergebnisse im Rahmen eines wissenschaftlichen Diskurses kritisch zu reflektieren.</li> </ul> |
| <b>Semester</b>                                    | 5. und 6. Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                         | Alle Veranstaltungen der ersten fünf Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                        | Thesis (max. 90.000 Zeichen), Kolloquium (ca. 40 Min.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Präsenzstudium (LVS/Zeitstunden)</b>            | 15 / 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Begleitetes Selbststudium (LVS/Zeitstunden)</b> | 25 / 19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Workload</b>                                    | 342 Stunden (11 / 19 / 312)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Credit Points</b>                               | 12,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## T1: Thesis

| Teilmodul                                                 |             | Thesis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Teilmodulnummer                                           |             | T 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen zeigen, dass und wie sie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>das vermittelte Wissen und die erlernten Methoden auf Probleme der Praxis anwenden können,</li> <li>in der Lage sind, selbstständig eine komplexe Aufgabenstellung</li> <li>in einer bestimmten Zeit zu lösen und in der Form einer wissenschaftlichen Ausarbeitung darzustellen,</li> </ul> <p>Die Studierenden sollen die Befähigung zum selbständigen wissenschaftlichen Arbeiten nachweisen und hierbei Interesse und Identifikation mit dem eigenen Handeln sowie Verantwortung und Initiative bei der Lösung eines Praxisproblems entwickeln.</p> |    |
| Inhalte                                                   |             | <p>Die Erstellung der Thesis umfasst die</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Präzisierung des Themas,</li> <li>Formulierung des Untersuchungsziels sowie geeigneter Forschungsfragen,</li> <li>Erarbeitung einer zielführenden Gliederung,</li> <li>Bestimmung eines problemadäquaten methodischen Vorgehens,</li> <li>Materialsuche und –auswertung,</li> <li>Lösung besonderer Probleme im Zusammenhang mit dem Forschungsprozess.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                 |    |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Brunner u.a.: Leitfaden zur Bachelor- und Masterarbeit.</li> <li>Esselborn-Krumbiegel: Von der Idee zum Text: Eine Anleitung zum wissenschaftlichen Schreiben</li> <li>Fischer/Peters: Erfolgreiches wissenschaftliches Arbeiten.</li> <li>Merker u.a.: Wissenschaftliches Arbeiten an der HöMS.</li> <li>Sandberg: Wissenschaftliches Arbeiten von Abbildung bis Zitat.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                             |    |
| Lehrform                                                  |             | Individuelle Betreuung durch hauptamtlich Lehrende und Vertreterinnen und Vertreter aus der Praxis.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |
| Semester                                                  |             | 6. Sem.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | Alle Veranstaltungen der ersten fünf Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | Bachelorthesis (max. 90.000 Zeichen) mit dreimonatigem Bearbeitungszeitraum.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 10 |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 17 |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | individuelle Betreuung der Studierenden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 300 Stunden ( 10 / 17 / 287 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
| Credit Points                                             |             | 11,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |

## T2: Kolloquium

| Teilmodul                                                        |                    | Kolloquium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | T2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ die Ergebnisse ihrer Arbeit in wissenschaftlich tragfähiger Form präsentieren,</li> <li>▪ die gewählte Vorgehensweise und die erzielten Ergebnisse im Rahmen eines wissenschaftlichen Diskurses kritisch zu reflektieren.</li> <li>▪ fachliche/methodische Fragen zu der Arbeit kompetent beantworten.</li> </ul> |   |
| <b>Inhalte</b>                                                   |                    | <p>Die Studierenden präsentieren ihre Bachelorthesis im Rahmen eines 15-minütigen Vortrages und stellen sich im Rahmen eines Prüfungsgesprächs der Befragung durch die Erst- und Zweitbetreuenden in Bezug auf die Inhalte sowie Ergebnisse der Arbeit und die gewählte wissenschaftliche Vorgehensweise.</p>                                                                             |   |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <p>Lammerding-Köppel/Griewatz: Erfolgreich präsentieren im Studium.<br/> Renz: Das 1 x 1 der Präsentation: Für Schule, Studium und Beruf.<br/> Schulenburg: Exzellente Präsentieren.</p>                                                                                                                                                                                                  |   |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 6. Sem.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | Alle Veranstaltungen der ersten fünf Semester sowie Teilmodul T1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | Prüfungsgespräch (ca. 40 Min.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2 |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | individuelle Betreuung der Studierenden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 28 Stunden ( 1 / 2 / 25 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 1,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |

## WPM 1: Wahlpflichtmodul 1

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulname</b>                                   | Wahlpflichtmodul 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Modultyp</b>                                    | Wahlpflichtmodul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Modulnummer</b>                                 | WPM 1 (Schwerpunkt: Informatik, Technik, Digitalisierung)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Verantwortlich</b>                              | Prof. Dr. Richard Merker                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Teilmodule mit Modulnummer</b>                  | <p>Im Rahmen dieses Wahlpflichtmoduls werden Veranstaltungen angeboten, die den Themenschwerpunkt Informatik, Technik und Digitalisierung weiter vertiefen sollen. In diesem Wahlpflichtmodul müssen Studierende zwei Veranstaltungen aus dem Angebot belegen.</p> <p>Die hier für den Wahlpflichtbereich angeführten Teilmodule haben lediglich exemplarischen Charakter. Die konkrete inhaltliche und methodische Ausgestaltung des Wahlpflichtbereichs kann von Jahr zu Jahr differieren, da hier u.a. auch aktuelle Trends aufgegriffen werden sollen.</p> <p>Das Programm der jeweiligen Abteilung wird den Studierenden mit einem zeitlichen Vorlauf von mehreren Wochen vor Veranstaltungsbeginn zur Wahl gestellt.</p> |
| <b>Kompetenzziele</b>                              | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Problemfelder bei der praktischen Umsetzung von digitalen Lösungen analysieren können,</li> <li>▪ Kenntnisse von Themenfeldern erhalten, die innerhalb des Kerncurriculums nicht behandelt werden können,</li> <li>▪ aktuelle technische, ökonomische, politische und/oder soziale Entwicklungen analysieren,</li> <li>▪ ein Interdisziplinäres Verständnis für Fragen moderner Verwaltung weiter entwickeln,</li> <li>▪ eine neigungsorientierte Wahl in Bezug auf weitere funktionale und extrafunktionale Kompetenzen haben.</li> </ul>                                                                                                             |
| <b>Semester</b>                                    | 5. Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                         | Module der vorhergehenden Studienabschnitte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                        | Bei WPM 1 sind zwei Veranstaltungen zu wählen. Eine wird mit einer Prüfungsleistung und die andere mit einer Studienleistung absolviert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Präsenzstudium (LVS/Zeitstunden)</b>            | 54/40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Begleitetes Selbststudium (LVS/Zeitstunden)</b> | 12/10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Workload</b>                                    | 84 Stunden ( 40 / 10/ 34 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Credit Points</b>                               | 3,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## WPM 1.1: SAP – Grundlagen, Konzepte, Anwendungsfelder

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>SAP – Grundlagen, Konzepte, Anwendungsfelder</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | WPM 1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundlagen der Systembedienung kennenlernen und beherrschen,</li> <li>▪ Aufgaben automatisieren, Berichte erstellen, Auswertungen vornehmen,</li> <li>▪ wesentliche Komponenten, Module und Abläufe von SAP kennen,</li> <li>▪ das Rollen- und Berechtigungskonzept erfassen,</li> <li>▪ die Navigation, den elektronischen Datenaustausch und Schnittstellenprobleme beherrschen.</li> </ul> <p>Sie sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ in kleinen Gruppen arbeiten und entscheiden,</li> <li>▪ üben, Vorschläge erarbeiten und Lösungen überprüfen können.</li> </ul> |    |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fitznar: SAP für Anwender – Tipps &amp; Tricks: Best Practices für Einsteiger und Fortgeschrittene</li> <li>▪ Plota/Fix: SAP – Der technische Einstieg Schulz: SAP-Grundkurs für Einsteiger und Anwender</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Literatur, Skript, Arbeitsblätter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 5. Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | Keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | In Abstimmung mit Lehrenden: Prüfungs- oder Studienleistung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 2 SWS Präsenz + 1 SWS Begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 20 |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Klärung offener Fragen, Besprechung Zwischenstand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 42 Stunden ( 20 / 5 /17 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 1,5 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |

## WPM 1.2: Grundlagen der Künstlichen Intelligenz

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Grundlagen der Künstlichen Intelligenz</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | WPM 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wurzeln und Grundlagen der künstlichen Intelligenz kennen,</li> <li>▪ Erkenntnisse der Aussagenlogik und Prädikatenlogik erster Klasse verstehen,</li> <li>▪ Grenzen der Logik kennenlernen,</li> <li>▪ Grundlagen der Logikprogrammierung beherrschen,</li> <li>▪ Maschinelles Lernen und Data Mining in Grundzügen verstehen,</li> <li>▪ ein Verständnis für neuronale Netze entwickeln.</li> </ul> <p>Sie sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ in kleinen Gruppen arbeiten und entscheiden,</li> <li>▪ gemeinsam Erfahrungen erschließen, analysieren und weitergeben.</li> </ul> |    |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ertel: Grundkurs Künstliche Intelligenz</li> <li>▪ Kersting et al.: Wie Maschinen lernen: Künstliche Intelligenz verständlich erklärt</li> <li>▪ Lenzen: Künstliche Intelligenz: Fakten, Chancen, Risiken</li> <li>▪ Raschke: Künstliche Intelligenz: Einblick in Machine Learning, Deep Learning, Neuronale Netze, NLP, Robotik und das Internet der Dinge</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                             |    |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Literatur, Skript, Arbeitsblätter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 5. Semester (S. 5.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | Keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | In Abstimmung mit Lehrenden: Prüfungs- oder Studienleistung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 2 SWS Präsenz + 1 SWS Begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 20 |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 5  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Klärung offener Fragen, Besprechung Zwischenstand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 42 Stunden ( 20 / 5 /17 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 1,5 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |

## WPM 1.3: Digitalisierung im Haushalts- und Rechnungswesen

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Digitalisierung im Haushalts- und Rechnungswesen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | WPM 1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ aktuelle Entwicklungen in Bezug auf einsetzbare praxisrelevante Werkzeuge im Finanz- und Rechnungswesen erläutern können,</li> <li>▪ die GoBD zu verstehen und deren Bedeutung einschätzen können,</li> <li>▪ mit Problemen, bspw. Betrugsanfälligkeiten, durch den Einsatz digitaler Werkzeuge umgehen können,</li> <li>▪ den Einfluss digitaler Werkzeuge auf die Erstellung der Buchführung, des Einzel- bzw. Konzernabschlusses beurteilen bzw. ausgewählte diesbezüglich unterstützende Softwareanwendungen nachvollziehen können,</li> <li>▪ erkennen, welchen Einfluss die Digitalisierung auf die Arbeit des Rechnungsprüfungsamtes/der Revision haben kann und für welche Prüffelder welche IT-gestützten Werkzeuge eingesetzt werden sollten,</li> <li>▪ wiedergeben können, wie Massendaten im Finanz- und Rechnungswesen analysiert (Abschlussanalyse und -simulation) werden und zum Zwecke der Daten- und Risikoanalyse genutzt werden können,</li> <li>▪ den Nutzen des Einsatzes digitaler Werkzeuge für die Bereitstellung entscheidungsrelevanter Informationen für das Management beurteilen zu können.</li> </ul> |    |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bleiber: Digitalisierung in der Finanzbuchhaltung</li> <li>▪ Eschenbach/Siller: Controlling professionell: Gut gerüstet für digitale Herausforderungen</li> <li>▪ Fink/Kunath: Digitale Transformation im Finanz- und Rechnungswesen</li> <li>▪ KGSt: Die E-Rechnung einführen und umsetzen</li> <li>▪ Veldboer et al.: Praxishandbuch Kämmerei</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Literatur, Skript, Arbeitsblätter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 5. Semester (S. 5.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | Keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | In Abstimmung mit Lehrenden: Prüfungs- oder Studienleistung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 2 SWS Präsenz + 1 SWS Begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 20 |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Klärung offener Fragen, Besprechung Zwischenstand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 42 Stunden ( 20 / 5 /17 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 1,5 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |

## WPM 2: Wahlpflichtmodul 2

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulname</b>                                   | Wahlpflichtmodul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Modultyp</b>                                    | Wahlpflichtmodul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Modulnummer</b>                                 | WPM 2 (Schwerpunkt: Verwaltungswissenschaften)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Verantwortlich</b>                              | Prof. Dr. Richard Merker                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Teilmodule mit Modulnummer</b>                  | <p>Im Rahmen dieses Wahlpflichtmoduls werden Veranstaltungen angeboten, die den Themenschwerpunkt Verwaltungswissenschaften weiter vertiefen sollen.</p> <p>Die hier für den Wahlpflichtbereich angeführten Teilmodule haben lediglich exemplarischen Charakter. Die konkrete inhaltliche und methodische Ausgestaltung des Wahlpflichtbereichs kann von Jahr zu Jahr differieren, da hier u.a. auch aktuelle Trends aufgegriffen werden sollen.</p> <p>Das Programm der jeweiligen Abteilung wird den Studierenden mit einem zeitlichen Vorlauf von mehreren Wochen vor Veranstaltungsbeginn zur Wahl gestellt.</p> |
| <b>Kompetenzziele</b>                              | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Problemfelder bei der praktischen Umsetzung von digitalen Lösungen analysieren können,</li> <li>▪ Kenntnisse von Themenfeldern erhalten, die innerhalb des Kerncurriculums nicht behandelt werden können,</li> <li>▪ aktuelle technische, ökonomische, politische und/oder soziale Entwicklungen analysieren,</li> <li>▪ ein Interdisziplinäres Verständnis für Fragen moderner Verwaltung weiter entwickeln,</li> <li>▪ eine neigungsorientierte Wahl in Bezug auf weitere funktionale und extrafunktionale Kompetenzen haben.</li> </ul>   |
| <b>Semester</b>                                    | 5. Semester (S. 5.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                         | Module der vorhergehenden Studienabschnitte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                        | Bei WPM 2 sind zwei Veranstaltungen zu wählen. Eine wird mit einer Prüfungsleistung und die andere mit einer Studienleistung absolviert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Präsenzstudium (LVS/Zeitstunden)</b>            | 54/40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Begleitetes Selbststudium (LVS/Zeitstunden)</b> | 12/10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Workload</b>                                    | 84 Stunden ( 40 / 10/ 34 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Credit Points</b>                               | 3,0 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

## WPM 2.1: Zukunftsfragen des politischen Systems in der Bundesrepublik Deutschland

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Zukunftsfragen des politischen Systems in der Bundesrepublik Deutschland</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | WPM 2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ausgewählte Zukunftsfragen des politischen Systems in der Bundesrepublik Deutschland kennenlernen und analysieren,</li> <li>▪ ausgewählte aktuelle Problemfelder des politischen Systems der Bundesrepublik Deutschland durchdringen,</li> <li>▪ Reformperspektiven aus der politischen und fachwissenschaftlichen Debatte kennen und bewerten lernen.</li> </ul> <p>Sie sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ in kleinen Gruppen arbeiten und entscheiden,</li> <li>▪ auf Vorschläge aufbauen, zuhören, Konflikte ansprechen können.</li> </ul> |    |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Andersen/Woyke (Hrsg.): Handwörterbuch des politischen Systems der Bundesrepublik Deutschland</li> <li>▪ Beyme: Das politische System der Bundesrepublik Deutschland</li> <li>▪ Gellner/Glatzmeier: Macht und Gegenmacht – Einführung in die Regierungslehre</li> <li>▪ Hesse/Ellwein: Das Regierungssystem der Bundesrepublik Deutschland</li> <li>▪ Rudzio: Das politische System der Bundesrepublik Deutschland</li> <li>▪ Schmidt: Das politische System Deutschlands</li> </ul>                                                                                                          |    |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Literatur, Skript, Arbeitsblätter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 5. Semester (S. 5.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | Keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | In Abstimmung mit Lehrenden: Prüfungs- oder Studienleistung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 2 SWS Präsenz + 1 SWS Begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 20 |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Klärung offener Fragen, Besprechung Zwischenstand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 42 Stunden ( 20 / 5 /17 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 1,5 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |

## WPM 2.2: Marketing für die öffentliche Verwaltung

| <b>Teilmodul</b>                                                 |                    | <b>Marketing für die öffentliche Verwaltung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Teilmodulnummer</b>                                           |                    | WPM 2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| <b>Lernziele</b>                                                 |                    | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ den Stellenwert des Marketings für private und öffentliche Institutionen erkennen,</li> <li>▪ wesentliche Parameter des Marketings kennenlernen und analysieren,</li> <li>▪ ausgewählte Instrumente des Marketings verstehen und anwenden können,</li> <li>▪ Besonderheiten des Dienstleistungsmarketings durchdringen,</li> <li>▪ Besonderheiten eines Marketings öffentlicher Einrichtungen kennen und bewerten lernen.</li> </ul> |    |
| <b>Literatur</b>                                                 |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Breyer-Mayländer/Zerres (Hg.): Stadtmarketing</li> <li>▪ Bruhn: Marketing</li> <li>▪ Esch/Herrmann/Sattler: Marketing</li> <li>▪ Hohn: Marketing-Management für den öffentlichen Sektor</li> <li>▪ Konken: Stadtmarketing</li> <li>▪ Meffert u.a.: Marketing: Grundlagen marktorientierter Unternehmensführung</li> <li>▪ Multerer: Die 10 Gebote für Kommunen</li> </ul>                                                                                           |    |
| <b>Lehrform</b>                                                  |                    | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| <b>Lehrmaterialien</b>                                           |                    | Literatur, Skript, Arbeitsblätter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |
| <b>Semester</b>                                                  |                    | 5. Semester (S. 5.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |
| <b>Notw. Vorkenntnisse</b>                                       |                    | Keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| <b>Leistungsnachweis(e)</b>                                      |                    | In Abstimmung mit Lehrenden: Prüfungs- oder Studienleistung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
| <b>SWS Kontaktstudium</b>                                        |                    | 2 SWS Präsenz + 1 SWS Begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
| <b>Präsenzstunden</b>                                            | <b>Zeitstunden</b> | 27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20 |
| <b>Begleitetes Selbststudium</b>                                 | <b>Zeitstunden</b> | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5  |
| <b>Inhalte des begleiteten Selbststudiums</b>                    |                    | Klärung offener Fragen, Besprechung Zwischenstand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |
| <b>Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium</b> |                    | 42 Stunden ( 20 / 5 /17 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |
| <b>Credit Points</b>                                             |                    | 1,5 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |

## WPM 2.3: Management: Techniken und Methoden

| Teilmodul                                                 |             | Management: Techniken und Methoden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Teilmodulnummer                                           |             | WPM 2.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| Lernziele                                                 |             | <p>Die Studierenden sollen</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ verschiedene Ebenen des Managements sowie Arten von Managemententscheidungen kennenlernen,</li><li>▪ Probleme des Managements analysieren können,</li><li>▪ Instrumente und Methoden des Managements verstehen und auf den jeweiligen „Problemereich“ (Kreativitätsförderung, Situationsanalyse, Entscheidungsfindung) anwenden können,</li><li>▪ Grenzen der Instrumente verstehen und</li><li>▪ Erkenntnisse des Managementinstrumentariums für öffentliche Institutionen nutzen können.</li></ul> <p>Sie sollen</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ In der Lage sein, mit einer Komplexfallstudie zu arbeiten,</li><li>▪ ausgewählte Instrumente vorstellen, bewerten und anwenden können,</li><li>▪ konkrete Vorschläge für die Lösung der Probleme in der Fallstudie erarbeiten.</li></ul> |    |
| Literatur                                                 |             | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Franke/Zerres/: Planungstechniken</li><li>▪ Kerth/Pütmann: Die besten Strategietools in der Praxis</li><li>▪ Paulic (Hg.): Verwaltungsmanagement und Organisation</li><li>▪ Schlicksupp: Innovation, Kreativität und Ideenfindung</li><li>▪ Simon: Managementtechniken</li><li>▪ Thom/Ritz: Public Management</li><li>▪ Wehrlin: Managementlehre</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |
| Lehrform                                                  |             | Lehrgespräch, Vortrag, Präsentationen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
| Lehrmaterialien                                           |             | Literatur, Skript, Arbeitsblätter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
| Semester                                                  |             | 5. Semester (S. 5.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| Notw. Vorkenntnisse                                       |             | Keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
| Leistungsnachweis(e)                                      |             | In Abstimmung mit Lehrenden: Prüfungs- oder Studienleistung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |
| SWS Kontaktstudium                                        |             | 2 SWS Präsenz + 1 SWS Begleitetes Selbststudium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |
| Präsenzstunden                                            | Zeitstunden | 27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 20 |
| Begleitetes Selbststudium                                 | Zeitstunden | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5  |
| Inhalte des begleiteten Selbststudiums                    |             | Klärung offener Fragen, Besprechung Zwischenstand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
| Workload: Präsenz/begleitetes Selbststudium/Selbststudium |             | 42 Stunden ( 20 / 5 /17 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| Credit Points                                             |             | 1,5 CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |

Anlage 4:

## Prüfungsplan des Studiengangs Digitale Verwaltung (Stand: 11.06.2026)

Prüfungsalternativen = mehrere Formen des Leistungsnachweises stehen zur Wahl

| Sem. & Abschnitt                 | Modul-Nr | Teilmodulbezeichnung                                    | Prüfungsform                                                                              | Prüf.-anzahl | Anzahl Prüf |
|----------------------------------|----------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| <b>1. Semester, 1. Abschnitt</b> | DP 1.4   | Grundlagen der Verwaltungssteuerung und -organisation   | Studienleistung                                                                           |              | 2           |
|                                  | IT 1.3   | IT-Organisation                                         | Studienleistung                                                                           |              |             |
|                                  | VR 1.1   | Grundlagen des Verwaltungsrechts (I)                    | Klausur zus. mit VR 1.3 im 1. Sem., 2. Abschnitt                                          |              |             |
|                                  | VR 1.2   | Grundlagen des Kommunal-, Staats- und Verfassungsrechts | Prüfungsalternativen                                                                      | 1            |             |
|                                  | MM 1.1   | Gesellschaft und Technik                                | Prüfungsalternativen<br><br>Mind. eine Prüfung im Studienbereich MM als mündliche Prüfung | 1            |             |
|                                  | WA 1.1   | Grundlagen wissenschaftlichen Arbeitens                 | Hausarbeit u. Präsentation zus. mit WA 1.2                                                |              |             |
| <b>1. Semester, 2. Abschnitt</b> | DP 1.1   | Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre                 | Gemeinsame Klausur (180 Min.)                                                             | 1            | 4           |
|                                  | DP 1.2   | Grundlagen der öffentlichen Finanzwirtschaft            |                                                                                           |              |             |
|                                  | DP 1.3   | Grundlagen Prozessmanagement und -organisation          | Gemeinsame Klausur mit DP 1.5 im 2. Semester (240 Min.)                                   |              |             |
|                                  | IT 1.1   | Grundlagen der Verwaltungsinformatik                    | Gemeinsame Klausur (180 Min.)                                                             | 1            |             |
|                                  | IT 1.2   | Grundlagen der Programmierung                           |                                                                                           |              |             |
|                                  | VR 1.1   | Grundlagen des Verwaltungsrechts (II)                   | Gemeinsame Klausur (240 Min.)                                                             | 1            |             |
|                                  | VR 1.3   | Digitalisierungsrecht                                   |                                                                                           |              |             |

| Sem. & Abschnitt                 | Modul-Nr | Teilmodulbezeichnung                               | Prüfungsform                                                                          | Prüf.-anzahl | Anzahl Prüf |
|----------------------------------|----------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
|                                  | WA 1.2   | Seminararbeit                                      | Hausarbeit u. Präsentation zus. mit WA 1.1                                            | 1            |             |
| <b>2. Semester, 1. Abschnitt</b> | P1       | Praktikum 1 (3 Monate)                             |                                                                                       |              |             |
| <b>2. Semester, 2. Abschnitt</b> | DP 1.5   | Projektmanagement                                  | Gemeinsame Klausur mit DP 1.3 (240 Min.)                                              | 1            | 4           |
|                                  | DP 2.1   | Prozessmanagement und -organisation (Modellierung) | Studienleistung                                                                       |              |             |
|                                  | IT 2.2   | Anforderungs- und Schnittstellenmanagement         | Gemeinsame Klausur (240 Min.)                                                         | 1            |             |
|                                  | IT 2.3   | IT-Sicherheit                                      |                                                                                       |              |             |
|                                  | MM 1.2   | Grundlagen der Verwaltungspsychologie              | Prüfungsalternativen<br>Mind. eine Prüfung im Studienbereich MM als mündliche Prüfung | 1            |             |
|                                  | VR 2.1   | Datenschutzrecht                                   | Prüfungsalternativen                                                                  | 1            |             |
|                                  | VR 2.2   | Wirtschaftsprivatrecht                             | Studienleistung                                                                       |              |             |
|                                  | WA 1.3   | Empirische Sozialforschung                         | Studienleistung                                                                       |              |             |
| <b>3. Semester, 1. Abschnitt</b> | DP 2.2   | Prozessanalyse und -optimierung                    | Prüfungsalternativen                                                                  | 1            | 5           |
|                                  | DP 2.3   | Dienstleistungs- und Qualitätsmanagement           | Studienleistung                                                                       |              |             |
|                                  | IT 2.1   | IT-Planung                                         | Prüfungsalternativen                                                                  | 1            |             |
|                                  | IT 3.1   | Datenbanksysteme                                   | Studienleistung                                                                       |              |             |
|                                  | VR 2.3   | Grundlagen des Dienstrechts                        | Prüfungsalternativen                                                                  | 1            |             |
|                                  | MM 1.3   | Grundlagen der Verwaltungssoziologie               | Prüfungsalternativen<br>Mind. eine Prüfung im Studienbereich MM als mündliche Prüfung | 1            |             |
|                                  | WA 1.4   | IT-Seminararbeit                                   | Hausarbeit (max. 20.000 Zeichen) und Präsentation (15 Min.)                           | 1            |             |

| Sem. & Abschnitt                 | Modul-Nr                                                                                 | Teilmodulbezeichnung                           | Prüfungsform                                                                                      | Prüf.-anzahl | Anzahl Prüf          |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|
|                                  | WA 2.1 (I)                                                                               | Das studentische Projekt (Teil 1)              | Am Ende 4. Sem., 1 Abschnitt.                                                                     |              |                      |
| <b>3. Semester, 2. Abschnitt</b> | P2                                                                                       | Praktikum 2 (3 Monate)                         |                                                                                                   |              |                      |
| <b>4. Semester, 1. Abschnitt</b> | DP 3.1                                                                                   | Digitalisierungsstrategie und -handlungsfelder | Prüfungsalternativen                                                                              | 1            | 5 mit Erf.-bericht 6 |
|                                  | DP 3.2                                                                                   | Wissensmanagement                              | Gemeinsame Klausur (240 Min.)                                                                     | 1            |                      |
|                                  | DP 3.3                                                                                   | Controlling                                    |                                                                                                   |              |                      |
|                                  | IT 3.2                                                                                   | Dokumenten- und Workflow-Management            | Studienleistung                                                                                   |              |                      |
|                                  | IT 3.3                                                                                   | Applikationen und Mobile Services              | Prüfungsalternativen                                                                              | 1            |                      |
|                                  | MM 2.1                                                                                   | Arbeit und Technik                             | Gemeinsame mündliche Prüfung<br><br>Mind. eine Prüfung im Studienbereich MM als mündliche Prüfung | 1            |                      |
|                                  | MM 2.2                                                                                   | Schnittstellenkompetenz IT/Fachanwendung       |                                                                                                   |              |                      |
|                                  | WA 2.1 (II)                                                                              | Das studentische Projekt (Teil 2)              | Hausarbeit (Projektbericht) und Präsentation                                                      | 1            |                      |
| <b>4. Semester 2. Abschnitt</b>  | P3<br>Praktikum 3 (6 Monate, bis Ende 5. Semester 1. Abschnitt)<br><br>Erfahrungsbericht |                                                |                                                                                                   | 1            |                      |
| <b>5. Semester, 2. Abschnitt</b> | MM 2.3                                                                                   | Kompetenzen im Wandel                          | Gemeinsame Prüfung (Prüfungsalternativen)                                                         | 1            | 4                    |
|                                  | MM 2.4                                                                                   | Change-Management                              |                                                                                                   |              |                      |
|                                  | VR 2.4                                                                                   | Grundlagen des Sozialrechts                    | Studienleistung                                                                                   |              |                      |
|                                  | VR 2.5                                                                                   | Vergaberecht                                   | Prüfungsalternativen                                                                              | 1            |                      |
|                                  | WA 2.2                                                                                   | Exposé                                         | Studienleistung                                                                                   |              |                      |
|                                  | WPM 1                                                                                    | 2 Teilmodule mit Schwerpunkt IT                | Zwei Teilmodule: Davon eine Prüfungsleistung u. eine Studienleistung                              | 1            |                      |

| Sem. & Abschnitt                | Modul-Nr | Teilmodulbezeichnung                                       | Prüfungsform                                                         | Prüf.-anzahl | Anzahl Prüf |
|---------------------------------|----------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
|                                 | WPM 2    | 2 Teilmodule mit verwaltungswissenschaftlichem Schwerpunkt | Zwei Teilmodule: Davon eine Prüfungsleistung u. eine Studienleistung | 1            |             |
| <b>6 Semester 1. Abschnitt</b>  | P4       | Praktikum 4 (3 Monate, begleitend zur Thesiserstellung)    |                                                                      |              |             |
|                                 | T1       | Thesis                                                     | Thesis                                                               | 1            |             |
| <b>6. Semester 2. Abschnitt</b> | P5       | Praktikum 5 (3 Monate, zur Berufsvorbereitung)             |                                                                      |              |             |
|                                 | T2       | Kolloquium                                                 | Kolloquium                                                           | 1            |             |

## Anlage 5: Workload und Stunden

| Sem.                               | Modul  | Inhalt                                                  | Studienbereich                    | Workload<br>(in Stunden) | ECTS CP |
|------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|---------|
| <b>1. Semester</b><br>1. Abschnitt | DP 1.4 | Grundlagen der Verwaltungssteuerung und -organisation   | Digitalisierung und Prozesse      | 56                       | 2,0     |
|                                    | IT 1.3 | IT-Organisation                                         | Informatik und Technik            | 56                       | 2,0     |
|                                    | VR 1.1 | Grundlagen des Verwaltungsrechts (I)                    | Verwaltung und Recht              | 56                       | 2,0     |
|                                    | VR 1.2 | Grundlagen des Kommunal-, Staats- und Verfassungsrechts |                                   | 112                      | 4,0     |
|                                    | MM 1.1 | Gesellschaft und Technik                                | Mensch und Management             | 42                       | 1,5     |
|                                    | WA 1.1 | Grundlagen wissenschaftlichen Arbeitens                 | Methoden wissenschaftl. Arbeitens | 70                       | 2,5     |
| <b>1. Semester</b><br>2. Abschnitt | DP 1.1 | Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre                 | Digitalisierung und Prozesse      | 56                       | 2,0     |
|                                    | DP 1.2 | Grundlagen der öffentlichen Finanzwirtschaft            |                                   | 56                       | 2,0     |
|                                    | DP 1.3 | Grundlagen Prozessmanagement und -organisation          |                                   | 56                       | 2       |
|                                    | IT 1.1 | Grundlagen der Verwaltungsinformatik                    | Informatik und Technik            | 56                       | 2,0     |
|                                    | IT 1.2 | Grundlagen der Programmierung                           |                                   | 56                       | 2,0     |
|                                    | VR 1.1 | Grundlagen des Verwaltungsrechts (II)                   | Verwaltung und Recht              | 56                       | 2,0     |
|                                    | VR 1.3 | Digitalisierungsrecht                                   |                                   | 56                       | 2,0     |
|                                    | WA 1.2 | Seminararbeit                                           | Methoden wissenschaftl. Arbeitens | 56                       | 2,0     |
| <b>Summe 1. Semester</b>           |        |                                                         |                                   | 840                      | 28,0    |
| <b>2. Semester</b><br>1. Abschnitt | P1     | Praktikum 1 (3 Monate)                                  | Praxismodul                       | 420                      | 15,0    |
| <b>2. Semester</b><br>2. Abschnitt | DP 1.5 | Projektmanagement                                       | Digitalisierung und Prozesse      | 56                       | 2,0     |
|                                    | DP 2.1 | Prozessmanagement und -organisation (Modellierung)      |                                   | 56                       | 2,0     |
|                                    | MM 1.2 | Grundlagen der Verwaltungspsychologie                   | Mensch und Management             | 56                       | 2,0     |

| Sem.                        | Modul  | Inhalt                                         | Studienbereich                    | Workload<br>(in Stunden) | ECTS CP |
|-----------------------------|--------|------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|---------|
|                             | IT 2.2 | Anforderungs- und Schnittstellenmanagement     | Informatik und Technik            | 56                       | 2,0     |
|                             | IT 2.3 | IT-Sicherheit                                  |                                   | 56                       | 2,0     |
|                             | VR 2.1 | Datenschutzrecht                               | Verwaltung und Recht              | 56                       | 2,0     |
|                             | VR 2.2 | Wirtschaftsprivatrecht                         |                                   | 56                       | 2,0     |
|                             | WA 1.3 | Empirische Sozialforschung                     | Methoden wissenschaftl. Arbeitens | 42                       | 1,5     |
| Summe 2. Semester           |        |                                                |                                   | 854                      | 30,5    |
| 3. Semester<br>1. Abschnitt | DP 2.2 | Prozessanalyse und -optimierung                | Digitalisierung und Prozesse      | 56                       | 2,0     |
|                             | DP 2.3 | Dienstleistungs- und Qualitätsmanagement       |                                   | 56                       | 2,0     |
|                             | IT 2.1 | IT-Planung                                     | Informatik und Technik            | 56                       | 2,0     |
|                             | IT 3.1 | Datenbanksysteme                               |                                   | 56                       | 2,0     |
|                             | VR 2.3 | Grundlagen des Dienstrechts                    | Verwaltung und Recht              | 42                       | 1,5     |
|                             | MM 1.3 | Grundlagen der Verwaltungssoziologie           | Mensch und Management             | 56                       | 2,0     |
|                             | WA 1.4 | IT-Seminararbeit                               | Methoden wissenschaftl. Arbeitens | 56                       | 2,0     |
|                             | WA 2.1 | Das studentische Projekt (Teil 1)              |                                   | 42                       | 1,5     |
| 3. Semester<br>2. Abschnitt | p2     | Praktikum 2 (3 Monate)                         | Praxismodul                       | 420                      | 15,0    |
| Summe 3 Semester            |        |                                                |                                   | 840                      | 30      |
| 4. Semester<br>1. Abschnitt | DP 3.1 | Digitalisierungsstrategie und -handlungsfelder | Digitalisierung und Prozesse      | 56                       | 2,0     |
|                             | DP 3.2 | Wissensmanagement                              |                                   | 56                       | 2,0     |
|                             | DP 3.3 | Controlling                                    |                                   | 42                       | 1,5     |
|                             | IT 3.2 | Dokumenten- und Workflow-Management            | Informatik und Technik            | 56                       | 2,0     |
|                             | IT 3.3 | Applikationen und Mobile Services              |                                   | 56                       | 2,0     |
|                             | MM 2.1 | Arbeit und Technik                             | Mensch                            | 56                       | 2,0     |

| Sem. | Modul  | Inhalt                                   | Studienbereich | Workload<br>(in Stunden) | ECTS CP |
|------|--------|------------------------------------------|----------------|--------------------------|---------|
|      | MM 2.2 | Schnittstellenkompetenz IT/Fachanwendung | und Management | 42                       | 1,5     |

| Sem.                              | Modul     | Inhalt                                                         | Studien-<br>bereich                     | Workload<br>(in Stunden) | ECTS CP |
|-----------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|---------|
|                                   | WA 2.1    | Das studentische Projekt (Teil 2)                              | Methoden<br>wissenschaftl.<br>Arbeitens | 42                       | 1,5     |
| 4.<br>Semester<br>2.<br>Abschnitt | P3        | Praktikum 3, Teil 1 (3 Monate)                                 | Praxismodul                             | 420                      | 15      |
| Summe 4. Semester                 |           |                                                                |                                         | 826                      | 29,5    |
| 5.<br>Semester<br>1.<br>Abschnitt | P3        | Praktikum 3, Teil 2 (3 Monate)                                 | Praxismodul                             | 420                      | 15      |
| 5.<br>Semester<br>2.<br>Abschnitt | MM<br>2.3 | Kompetenzen im Wandel                                          | Mensch<br>und<br>Management             | 56                       | 2,0     |
|                                   | MM<br>2.4 | Change-Management                                              |                                         | 56                       | 2,0     |
|                                   | VR 2.4    | Grundlagen des Sozialrechts                                    | Verwaltung<br>und Recht                 | 42                       | 1,5     |
|                                   | VR 2.5    | Vergaberecht                                                   |                                         | 56                       | 2,0     |
|                                   | WA 2.2    | Exposé                                                         | Methoden<br>wissenschaftl.<br>Arbeitens | 42                       | 1,5     |
|                                   | WPM 1     | 2 Teilmodule mit Schwerpunkt IT                                | Wahlpflichtmodul<br>1                   | 42                       | 3,0     |
|                                   |           |                                                                |                                         | 42                       |         |
|                                   | WPM 2     | 2 Teilmodule mit verwaltungswis-<br>senshaftlichem Schwerpunkt | Wahlpflichtmodul<br>2                   | 42                       | 3,0     |
|                                   |           |                                                                |                                         | 42                       |         |
| Summe 5. Semester                 |           |                                                                |                                         | 840                      | 30      |
| 6.<br>Semester<br>1.<br>Abschnitt | p4        | Praktikum 4<br>(3 Monate, begleitend zur<br>Thesiserstellung)  | Praxismodul                             | 200                      | 7,0     |
|                                   | T1        | Thesis                                                         | Thesismodul                             | 300                      | 11,0    |
| 6.<br>Semester<br>2.<br>Abschnitt | P5        | Praktikum 5<br>(3 Monate, Berufseinführung)                    | Praxismodul                             | 312                      | 11,0    |
|                                   | T2        | Kolloquium                                                     | Thesismodul                             | 28                       | 1,0     |

|                   |       |       |     |
|-------------------|-------|-------|-----|
| Summe 6. Semester |       | 840   | 30  |
|                   | Summe | 5.040 | 180 |